

The background of the entire page is a photograph of a forest at night. The trees are dark and silhouetted against a deep blue sky filled with numerous bright stars. The image is split diagonally from the top left to the bottom right, with the top-left portion being white and the bottom-right portion being a dark, semi-transparent overlay.

**BILANCIO ILLUSTRATIVO  
ESERCIZIO CHIUSO AL  
31 DICEMBRE 2025**

**IFRS Accounting Standards**

## Instabilità macroeconomica e incertezze geopolitiche

Diversi eventi hanno comportato problematiche complesse che influenzano la stabilità dell'economia globale, compresi i conflitti tra Paesi, l'aumento dei tassi di inflazione, l'instabilità energetica, la crisi delle catene di approvvigionamento e l'incertezza del settore bancario globale.

Queste tematiche possono determinare effetti finanziari significativi per molte entità. Tra queste le entità che operano in quelle aree e nei settori interessati anche in maniera indiretta (ad es. fornitori e clienti, investimenti e finanziatori). Vi potrebbero essere diverse implicazioni contabili in molteplici aree quali valutazioni della continuità aziendale, giudizi e stime, riduzione di valore di attività non finanziarie ecc.

Il bilancio illustrativo riflette le modifiche ai requisiti degli IFRS® Accounting Standards; tuttavia, il bilancio non è stato modificato in modo significativo per riflettere gli effetti più comuni di tali fattori macroeconomici.

## Effetti di tematiche legate al clima e altre incertezze - informativa

L'effetto di rischi e opportunità attuali e potenziali legati al clima rimane un aspetto importante per chi redige il bilancio, nonché per investitori e autorità di vigilanza. Le tematiche legate influiscono su diverse incertezze quali il rischio di crediti, l'ammontare o tempistica degli accantonamenti e la vita utile e il valore residuo di immobili, impianti e macchinari e attività immateriali. Investitori e autorità di vigilanza si aspettano chiare evidenze del fatto che i rischi legati al clima sono stati integrati nelle stime e nei giudizi di un'entità durante la redazione del bilancio. In merito, lo IASB ha pubblicato *Informativa sulle incertezze in bilancio* a novembre 2025, che fornisce sei esempi illustrativi su come si possono applicare gli IFRS Accounting Standards considerando le incertezze, che includono, ma non si limitano a, effetti del cambiamento climatico.

Gli IFRS Accounting Standards richiedono alle entità di fornire informazioni che permettano agli utilizzatori del bilancio di comprendere l'effetto di operazioni, fatti e condizioni sulla situazione patrimoniale-finanziaria e sul risultato economico dell'entità.

In questo scenario, le entità devono assicurarsi che vi sia coerenza tra incertezze legate al clima e altre incertezze, e le azioni di mitigazione discusse nel *management commentary*, nella rendicontazione di sostenibilità o in comunicati stampa, con quanto riflesso nelle stime, nei giudizi e nell'informativa di bilancio, come richiesto dagli IFRS Accounting Standards.

Per una guida più dettagliata sugli impatti di bilancio di alcune di queste tematiche si prega di fare riferimento ai [IFR Bulletins](#) e [IFRS Update](#) di BDO Italia e alle altre pubblicazioni reperibili sul [IFRS reporting microsite](#).

## Sviluppi futuri relativi a presentazione del bilancio e informativa

Al momento della presente pubblicazione, l'International Accounting Standards Board (IASB) ha diversi progetti in corso che potrebbero comportare effetti significativi sulle modalità con cui le entità presentano il loro bilancio e connessa informativa. I dettagli di questi progetti saranno inseriti nello Year-end IFR Bulletin di BDO; per maggiori dettagli, si prega di visitare il [BDO's Global IFRS microsite](#).

## Obblighi nuovi e aggiornati per gli esercizi che si chiudono al 31 dicembre 2025

Per gli esercizi annuali che hanno inizio il 1° gennaio 2025 o dopo tale data, di seguito sono riportati i nuovi standard obbligatori:

| IFRS   | Data di efficacia IASB | Note al bilancio illustrativo | Stato di approvazione UE                                       |
|--|------------------------|-------------------------------|--|
| Mancanza di convertibilità (Modifica allo IAS 21 <i>Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere</i> )   | 1° gennaio 2025        | 1                             | Omologato  |
| <i>Informativa sulle incertezze in bilancio - Modifiche agli esempi illustrativi su IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative, IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, IAS 1 Presentazione del bilancio, IAS 8 Basis of Preparation of Financial Statements, IAS 36 Riduzione di valore delle attività e IAS 37 Accantonamenti, passività e attività potenziali</i> | -                      | 1                             | N/A - gli esempi illustrativi non sono soggetti a omologazione |

A novembre 2025, l'International Accounting Standards Board (IASB) ha pubblicato degli esempi illustrativi sulla contabilizzazione in periodi di incertezza. Dal momento che questi esempi illustrativi sono documenti di accompagnamento agli IFRS Accounting Standards, essi non hanno una data di entrata in vigore. Le entità sono comunque tenute ad implementare tempestivamente eventuali modifiche alla loro informativa finanziaria. [Qui](#) si può accedere agli esempi illustrativi. Lo IASB ha pubblicato una bozza quasi definitiva degli esempi illustrativi a luglio 2025. L'IFRS Accounting Standards Update 8 | 2025 di BDO Italia su questa bozza quasi definitiva è consultabile [qui](#).

### Adozione anticipata dei Principi e degli Emendamenti

Le tabelle sotto riportate elencano tutti i pronunciamenti con una data di efficacia obbligatoria in futuri esercizi contabili.

| Obbligatoriamente efficaci per gli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2026 o dopo tale data                            | Risorse BDO   |
|---|---|
| Modifiche alla classificazione e valutazione degli strumenti finanziari (Modifiche all'IFRS 9 <i>Strumenti finanziari</i> ) | <a href="#">IFRB 2024/07 IASB issues Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments</a>  |
| Contratti relativi a energia elettrica dipendente da fonti naturali (Modifiche a IFRS 9 e IFRS 7)                           | <a href="#">IFR Bulletin: 2025/02 - IASB issues Contracts Referencing Nature-dependent Electricity (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7)</a><br><br><a href="#">IFRS AS Update 4   2025 – Lo IASB pubblica <i>Contratti relativi a energia elettrica dipendente da fonti naturali</i> (Modifiche a IFRS 9 e IFRS 7)</a> |
| Miglioramenti annuali agli IFRS Accounting Standards - Volume 11  |   |
| Obbligatoriamente efficaci per gli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2027 o dopo tale data                            | Risorse BDO   |

|  |  |
|--|--|
| IFRS 18 <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i>     | <a href="#">IFRS Update 6   2023</a><br><a href="#">IFRB 2024/04 IASB publishes IFRS 18 <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i></a><br><a href="#">IFRS Accounting Standards In Practice - IFRS 18 <i>Presentazione e informativa di bilancio</i></a> |
| IFRS 19 <i>Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures</i> | <a href="#">IFRS Update 5   2024</a>   |

Oltre ai pronunciamenti di cui sopra, nel corso del 2025 l'IFRS Interpretations Committee (IFRIC) ha emanato diverse *agenda decision*, che non costituiscono un orientamento tassativo. Tuttavia, esse riportano le ragioni per cui l'IFRIC non ha inserito un argomento al suo ordine del giorno (o non l'ha riferito allo IASB) e il modo in cui gli obblighi previsti dagli IFRS Accounting Standards devono essere applicati. Nel sito web della Fondazione IFRS si fa presente che le *agenda decision* devono essere "utili, informative e persuasive".

In pratica, ci si aspetta che le entità che redigono il bilancio in conformità agli IFRS Accounting Standards tengano conto e seguano le *agenda decision* e questo è l'approccio seguito dalle autorità di regolamentazione dei mercati in tutto il mondo. BDO pubblica gli aggiornamenti annuali degli IFRS, che includono un breve riepilogo delle *agenda decision* emanate dall'IFRIC durante l'anno 2025. Le pubblicazioni sono accessibili [qui](#).

### International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards)

Il presente bilancio illustrativo 2025 di Gruppo Layout S.p.A. è stato preparato in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) come emanati dallo IASB.

Gruppo Layout S.p.A. è una società che già redige un bilancio consolidato conforme agli IFRS. Pertanto, l'IFRS 1 *Prima adozione degli International Financial Reporting Standards* non è applicabile. Il presente bilancio consolidato include l'informativa richiesta dagli IFRS Accounting Standards applicabili agli esercizi finanziari che hanno inizio il 1° gennaio 2025 o dopo tale data.

Gruppo Layout S.p.A. non ha applicato l'IFRS 19 *Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*.

Per la natura delle sue operazioni, il bilancio consolidato del Gruppo Layout S.p.A. non contiene informazioni riguardo a:

- Contratti assicurativi (IFRS 17)
- Esplorazione e valutazione delle risorse minerarie (IFRS 6)
- Società di investimento (IFRS 10)
- Entità strutturate non consolidate (IFRS 12)
- Contratti di costruzione (IFRS 15)
- Contributi pubblici (IAS 20)
- Fondi pensione (IAS 26)
- Iperinflazione (IAS 29)
- Agricoltura (IAS 41)
- Importi riconosciuti da un'autorità di regolamentazione delle tariffe (IFRS 14)

Inoltre, Gruppo Layout S.p.A. non esercita determinate attività (generalmente esercitate da istituzioni finanziarie) che richiederebbero una comunicazione specifica ai sensi dell'IFRS 7 *Strumenti finanziari: Informazioni integrative*, tra cui:

- Trasferimenti di strumenti finanziari
- Cartolarizzazione delle attività e passività finanziarie
- Compensazione tra attività finanziarie e passività finanziarie.

Si fa notare che potrebbero essere richieste informazioni integrative per ottemperare alle leggi locali, ai principi nazionali di informativa finanziaria e/o ai regolamenti di borsa.

**Gruppo Layout S.p.A.****Relazione annuale e bilancio  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025****Sommario**

|    |   |
|----|---|
| 6  | Conto economico complessivo consolidato (metodo del prospetto unico, classificato per destinazione)         |
| 9  | Conto economico complessivo consolidato (prospetto uno del metodo a due prospetti, classificato per natura) |
| 10 | Conto economico complessivo consolidato (prospetto due del metodo a due prospetti, classificato per natura) |
| 11 | Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata   |
| 13 | Rendiconto finanziario consolidato  |
| 15 | Prospetto consolidato delle variazioni nel patrimonio netto   |
| 19 | Indice della nota integrativa al bilancio consolidato   |
| 20 | Nota integrativa al bilancio consolidato  |

---

|  |   |
|--|---|
| <b>Paese di costituzione della società controllante:</b> | [Fornire dettagli]  |
| <b>Forma giuridica:</b>                                  | [Fornire dettagli]  |
| <b>Attività principali:</b>                              | La natura delle operazioni dell'entità e la sua attività principale sono riportate nella nota 8 |
| <b>Amministratori:</b>                                   | [inserire nominativi]   |

## Gruppo Layout S.p.A.

Conto economico consolidato e conto economico complessivo  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

(Metodo del prospetto unico, classificato per destinazione)

|   | Note      | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|-----------|----------------|----------------|
| <b>Ricavi</b>   | <u>4</u>  | 175.278        | 166.517        |
| Costo del venduto   |           | (136.847)      | (131.413)      |
| Perdite durevoli di valore  |           | (896)          | (166)          |
| <b>Utile lordo</b>  |           | <b>37.535</b>  | <b>34.938</b>  |
| Altri proventi d'esercizio  | <u>5</u>  | 1.283          | 1.203          |
| Spese amministrative  |           | (9.554)        | (9.919)        |
| Spese di distribuzione  |           | (9.624)        | (10.101)       |
| Altri oneri   |           | (9.180)        | (7.594)        |
| <b>Utile operativo</b>  |           | <b>10.460</b>  | <b>8.527</b>   |
| Oneri finanziari  | <u>9</u>  | (861)          | (842)          |
| Proventi finanziari   | <u>9</u>  | 825            | 1.491          |
| Quota di utili dopo imposte degli invest. contabiliz. con il metodo del patrimonio netto                  |           | 660            | 600            |
| Quota di utili dopo imposte degli invest. in joint venture contabiliz. con il metodo del patrimonio netto |           | 100            | 110            |
| <b>Utile ante imposte</b>   |           | <b>11.184</b>  | <b>9.886</b>   |
| Oneri fiscali   | <u>10</u> | (2.782)        | (4.209)        |
| <b>Utile operativo</b>  |           | <b>8.402</b>   | <b>5.677</b>   |
| Utile / (perdita) da attività operative cessate, al netto delle imposte                                   | <u>11</u> | 374            | (410)          |
| <b>Utile dell'esercizio</b>   |           | <b>8.776</b>   | <b>5.267</b>   |

**Conto Economico Complessivo:*****Voci non riclassificate nel conto economico:***

|  |           |                |              |
|--|-----------|----------------|--------------|
| Perdita sulla rivalutazione di immobili  | <u>14</u> | (4.460)        | (1.154)      |
| Rivalutazioni di piani pensionistici a benefici definiti   | <u>36</u> | 266            | 157          |
| Quota degli altri proventi complessivi delle collegate   |           | -              | 412          |
| Utili/(perdite) da valutazione al fair value degli investimenti azionari nel conto economico complessivo | <u>35</u> | (349)          | -            |
| Imposte sul reddito - voci non riclassificate nel conto economico  | <u>10</u> | 1.022          | 147          |
|  |           | <u>(3.521)</u> | <u>(438)</u> |

***Voci che potrebbero essere riclassificate nel conto economico:***

|  |           |              |              |
|--|-----------|--------------|--------------|
| Utili/(perdite) da valutazione al fair value degli strumenti di debito nel conto economico complessivo | <u>35</u> | (9)          | 1.542        |
| Coperture dei flussi di cassa  |           | 73           | 601          |
| Utili su cambi derivanti dalla conversione delle operazioni in valuta estera                           |           | 2.084        | 1.024        |
| Imposta sul reddito - voci da riclassificare nel conto economico                                       | <u>10</u> | (212)        | (536)        |
|  |           | <u>1.936</u> | <u>2.631</u> |

|  |  |                |              |
|--|--|----------------|--------------|
| <b>Altri proventi complessivi dell'esercizio, al netto delle imposte</b> |  | <b>(1.585)</b> | <b>2.193</b> |
|--|--|----------------|--------------|

|   |  |              |              |
|---|--|--------------|--------------|
| <b>Totale proventi (perdite) complessivi dell'esercizio</b> |  | <b>7.191</b> | <b>7.460</b> |
|---|--|--------------|--------------|

## Gruppo Layout S.p.A.

Conto economico consolidato e conto economico complessivo  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)

(Metodo a prospetto unico, classificato per destinazione)

|  | Note      | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|-----------|----------------|----------------|
| <b>Utile dell'esercizio attribuibile a:</b>                                    |           |                |                |
| Soci della controllante  |           | 8.296          | 4.979          |
| Partecipazioni di minoranza  |           | 480            | 288            |
|  |           | <u>8.776</u>   | <u>5.267</u>   |
| <b>Utile del conto economico complessivo attribuibile a:</b>                   |           |                |                |
| Soci della controllante  |           | 6.798          | 7.052          |
| Partecipazioni di minoranza  |           | 393            | 408            |
|  |           | <u>7.191</u>   | <u>7.460</u>   |
| <b>Utile per azione dell'esercizio attribuibile ai soci della controllante</b> |           |                |                |
|  | <u>12</u> |                |                |
| Utile o perdita  |           |                |                |
| Di base (Euro centesimi)   |           | 11.06          | 6.70           |
| Diluito (Euro centesimi)   |           | 9.93           | 6.41           |
|  |           | <u>11.06</u>   | <u>6.70</u>    |
| Utile o perdita operativo corrente   |           |                |                |
| Di base (Euro centesimi)   |           | 10.59          | 7.22           |
| Diluito (Euro centesimi)   |           | 9.53           | 6.87           |
|  |           | <u>10.59</u>   | <u>7.22</u>    |

## Gruppo Layout S.p.A.

Conto economico consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

(Primo prospetto del metodo a due prospetti, classificato per natura)

|  | Note      | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|-----------|----------------|----------------|
| Ricavi   | <u>4</u>  | 175.278        | 166.517        |
| Altri proventi   | <u>5</u>  | 1.283          | 1.203          |
| Variatione delle rimanenze di prodotti finiti e lavori in corso su ordinazione                         |           | (4.690)        | (3.927)        |
| Costi per materie prime e beni di consumo  |           | (104.263)      | (97.896)       |
| Costi per benefici per i dipendenti  | <u>7</u>  | (32.263)       | (36.632)       |
| Svalutazione e ammortamenti  |           | (13.306)       | (10.775)       |
| Ricerca e sviluppo   |           | (2.671)        | (1.547)        |
| Altri costi  |           | (8.908)        | (8.416)        |
| <b>Utile operativo corrente</b>  |           | <b>10.460</b>  | <b>8.527</b>   |
| Oneri finanziari   | <u>9</u>  | (861)          | (842)          |
| Proventi finanziari  | <u>9</u>  | 825            | 1.491          |
| Quota di utili dopo imposte degli invest. contabiliz. con il metodo del patrim. netto                  |           | 660            | 600            |
| Quota di utili dopo imposte degli invest. in joint venture contabiliz. con il metodo del patrim. netto |           | 100            | 110            |
| <b>Utile ante imposte</b>  |           | <b>11.184</b>  | <b>9.886</b>   |
| Imposte sul reddito  | <u>10</u> | (2.782)        | (4.209)        |
| <b>Utile operativo corrente</b>  |           | <b>8.402</b>   | <b>5.677</b>   |
| Utile / (perdita) da attività operative cessate, al netto delle imposte                                | <u>11</u> | 374            | (410)          |
| <b>Utile</b>   |           | <b>8.776</b>   | <b>5.267</b>   |
| <b>Utile del periodo attribuibile a:</b>   |           |                |                |
| Soci della controllante  |           | 8.296          | 4.979          |
| Partecipazioni di minoranza  |           | 480            | 288            |
|  |           | <b>8.776</b>   | <b>5.267</b>   |
| <b>Utile per azione dell'esercizio attribuibile ai soci della controllante durante l'esercizio</b>     | <u>12</u> |                |                |
| Utile o perdita  |           |                |                |
| Di base (Euro centesimi)   |           | 11.06          | 6.70           |
| Diluito (Euro centesimi)   |           | 9.93           | 6.41           |
| <b>Utile o perdita operativo corrente</b>  |           | <b>10.59</b>   | <b>7.22</b>    |
| Di base (Euro centesimi)   |           | 10.59          | 7.22           |
| Diluito (Euro centesimi)   |           | 9.53           | 6.87           |

## Gruppo Layout S.p.A.

Conto economico consolidato e conto economico complessivo  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

(Secondo prospetto del metodo a due prospetti)

|  | Note      | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|-----------|----------------|----------------|
| Utile  |           | 8.776          | 5.267          |
| <b>Conto Economico Complessivo:</b>  |           |                |                |
| <i>Voci non riclassificate nel conto economico:</i>  |           |                |                |
| Perdita sulla rivalutazione di immobili  | <u>14</u> | (4.460)        | (1.154)        |
| Rivalutazioni di piani pensionistici a benefici definiti   | <u>36</u> | 266            | 157            |
| Quota degli altri proventi complessivi delle collegate   |           | -              | 412            |
| Utili/(perdite) da valutazione al fair value degli investimenti azionari nel conto economico complessivo | <u>10</u> | 965            | 147            |
| Imposte sul reddito - voci non riclassificate nel conto economico  | <u>35</u> | (349)          | -              |
| Quota degli altri proventi complessivi delle collegate   | <u>35</u> | 57             | -              |
|  |           | <u>(3.521)</u> | <u>(438)</u>   |
| <i>Voci che potrebbero essere riclassificate nel conto economico:</i>                                    |           |                |                |
| Utili/(perdite) da valutazione al fair value degli investimenti azionari nel conto economico complessivo |           | (9)            | 1.542          |
| Coperture dei flussi di cassa  | <u>35</u> | 73             | 601            |
| Utili su cambi derivanti dalla conversione delle operazioni in valuta estera                             |           | 2.084          | 1.024          |
| Imposta sul reddito - voci da riclassificare nel conto economico   | <u>10</u> | (212)          | (536)          |
|  |           | <u>1.936</u>   | <u>2.631</u>   |
| Altri proventi complessivi dell'esercizio, al netto delle imposte  |           | <u>(1.585)</u> | <u>2.193</u>   |
| Totale proventi (perdite) complessivi dell'esercizio   |           | <u>7.191</u>   | <u>7.460</u>   |
| <b>Totale proventi (perdite) complessivi dell'esercizio</b>  |           |                |                |
| <b>Attribuibili a:</b>   |           |                |                |
| Soci della controllante  |           | 6.798          | 7.052          |
| Partecipazioni di minoranza  |           | 393            | 408            |
|  |           | <u>7.191</u>   | <u>7.460</u>   |

## Gruppo Layout S.p.A

## Situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2025

|  | Note      | 31-dic<br>2025<br>CU'000 | 31-dic<br>2024<br>CU'000 |
|--|-----------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Attività</b>  |           |                          |                          |
| <b>Attività correnti</b>   |           |                          |                          |
| Rimanenze  | <u>23</u> | 21.194                   | 19.425                   |
| Crediti commerciali e altri crediti  | <u>26</u> | 16.107                   | 13.852                   |
| Attività da contratto  | <u>4</u>  | 367                      | 600                      |
| Investimenti azionari classificati al fair value nel conto economico complessivo                                   |           |                          |                          |
| Attività finanziarie derivate  | <u>24</u> | 448                      | 62                       |
| Derivati   | <u>25</u> | 2.314                    | 1.551                    |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti  | <u>43</u> | 21.765                   | 20.745                   |
|  |           | <hr/>                    | <hr/>                    |
|  |           | 62.195                   | 56.235                   |
| Attività in società del gruppo in dismissione classificate come possedute per la vendita                           | <u>32</u> | 5.316                    | 8.756                    |
|  |           | <hr/>                    | <hr/>                    |
|  |           | 67.511                   | 64.991                   |
|  |           | <hr/>                    | <hr/>                    |
| <b>Attività non correnti</b>   |           |                          |                          |
| Immobili, impianti e macchinari  | <u>14</u> | 47.501                   | 40.753                   |
| Attività per diritto d'uso   | <u>15</u> | 4.593                    | 4.962                    |
| Investimenti immobiliari   | <u>16</u> | 3.299                    | 5.838                    |
| Attività immateriali   | <u>17</u> | 5.917                    | 3.162                    |
| Investimenti in collegate contabilizzati con il metodo del patrimonio netto  | <u>21</u> | 1.790                    | 1.130                    |
| Investimenti in joint-venture contabilizzati con il metodo del patrimonio netto                                    | <u>22</u> | 383                      | 283                      |
| Investimenti azionari classificati al fair value nel conto economico complessivo (disponibili per la vendita 2017) | <u>24</u> | 3.125                    | 4.021                    |
| Derivati   | <u>25</u> | 625                      | 666                      |
| Altri crediti  | <u>26</u> | 692                      | 700                      |
| Attività fiscali differite   | <u>31</u> | 471                      | 365                      |
|  |           | <hr/>                    | <hr/>                    |
|  |           | 68.396                   | 61.880                   |
|  |           | <hr/>                    | <hr/>                    |
| Totale attività  |           | 135.907                  | 126.871                  |

## Gruppo Layout S.p.A.

## Situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2025 (continua)

|  | Note      | 31-dic<br>2025<br>CU'000 | 31-dic<br>2024<br>CU'000 |
|--|-----------|--------------------------|--------------------------|
| Passività  |           |                          |                          |
| Passività correnti   |           |                          |                          |
| Debiti commerciali e altri debiti  | <u>27</u> | 14.371                   | 15.207                   |
| Passività da contratti   | <u>4</u>  | 213                      | 364                      |
| Prestiti erogati e assunti   | <u>28</u> | 7.548                    | 7.990                    |
| Passività da leasing   | <u>15</u> | 1.230                    | 2.905                    |
| Passività finanziarie derivate   | <u>25</u> | 69                       | 48                       |
| Passività per imposta sulle società  |           | 2.644                    | 2.342                    |
| Benefici per i dipendenti  | <u>29</u> | 2.817                    | 1.696                    |
| Accantonamenti   | <u>30</u> | 256                      | 375                      |
|  |           | <hr/>                    | <hr/>                    |
| Passività direttamente collegate ad attività di società del gruppo<br>in dismissione<br>classificate come possedute per la vendita | <u>32</u> | 29.148<br>327            | 30.927<br>546            |
|  |           | <hr/>                    | <hr/>                    |
|  |           | 29.475                   | 31.473                   |
| Passività non correnti   |           |                          |                          |
| Prestiti erogati e assunti   | <u>28</u> | 23.722                   | 18.262                   |
| Passività da leasing   | <u>15</u> | 3.576                    | 3.627                    |
| Passività finanziarie derivate   | <u>25</u> | 43                       | 56                       |
| Benefici per i dipendenti  | <u>29</u> | 8.452                    | 6.785                    |
| Accantonamenti   | <u>30</u> | 1.303                    | 930                      |
| Passività fiscali differite  | <u>31</u> | 1.046                    | 1.706                    |
|  |           | <hr/>                    | <hr/>                    |
|  |           | 38.142                   | 31.366                   |
| Totale passività   |           | <u>67.617</u>            | <u>62.839</u>            |
| <b>ATTIVITÀ NETTE</b>  |           | <b>68.290</b>            | <b>64.032</b>            |
| Capitale emesso e riserve attribuibili ai<br>soci della controllante   | <u>34</u> |                          |                          |
| Capitale sociale   | <u>33</u> | 7.568                    | 7.428                    |
| Riserva sovrapprezzo azioni  |           | 23.800                   | 22.434                   |
| Azioni da emettere   | <u>38</u> | 1.055                    | -                        |
| Riserva rimborso del capitale  |           | 100                      | 50                       |
| Riserva azioni del piano di azionariato per i dipendenti   |           | (1.066)                  | (1.230)                  |
| Riserva opzioni su obbligazioni convertibili   |           | 503                      | 559                      |
| Riserva di rivalutazione   |           | 892                      | 4.326                    |
| Riserva investimenti azionari (disponibili per la vendita 2017)  |           | 1.217                    | 1.516                    |
| Riserva per copertura flussi di cassa  |           | 939                      | 1.080                    |
| Riserva per cambi  |           | 6.519                    | 4.435                    |
| Utili non distribuiti  |           | 23.176                   | 20.327                   |
|  |           | <hr/>                    | <hr/>                    |
| Partecipazioni di minoranza  |           | 64.703                   | 60.925                   |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>   |           | <b>68.290</b>            | <b>64.032</b>            |

Il [data] il Consiglio di Amministrazione ha approvato e ha autorizzato la pubblicazione del bilancio contenuto nelle pagine da [X] a [Y] il [data], che è stato firmato per suo conto da: [Nome dell'amministratore].

## Gruppo Layout S.p.A.

Rendiconto finanziario  
per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

|  | Note | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|------|----------------|----------------|
| Flussi di cassa da attività operative  |      |                |                |
| Utile dell'esercizio   |      | 8.776          | 5.267          |
| Rettifiche per:  |      |                |                |
| Ammortamento di immobili, impianti e macchinari  | 14   | 9.753          | 9.165          |
| Perdite per riduzione di valore di immobili, impianti e macchinari   | 14   | 1.000          | 1.000          |
| Ammortamento di attività per diritto d'uso   | 15   | 2.043          | 2.133          |
| Ammortamenti delle attività immateriali  | 17   | 410            | 410            |
| Perdite per riduzione di valore di attività immateriali  | 17   | 100            | 500            |
|  |      |                | -              |
| Variazione del valore degli investimenti immobiliari   | 16   | 2.837          | 1.478          |
| Proventi finanziari  | 9    | (825)          | (1.491)        |
| Oneri finanziari   | 9    | 861            | 842            |
| Quota degli utili al netto delle imposte delle società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto |      | (660)          | (600)          |
| Quota degli utili al netto delle imposte delle joint venture valutate con il metodo del patrimonio netto     |      | (100)          | (110)          |
| Utile sulla vendita di attività operative cessate, al netto delle imposte                                    | 11   | (63)           | (55)           |
| Perdita / (utile) sulla vendita di immobili, impianti e macchinari   |      | 50             | (30)           |
| Oneri per pagamenti basati su azioni   | 37   | 1.464          | 1.695          |
| Oneri per imposte sul reddito  | 10   | 2.782          | 4.209          |
|  |      | <b>28,428</b>  | <b>24.413</b>  |
| Aumento dei crediti commerciali e altri crediti  |      | (2.057)        | (5.843)        |
| Aumento delle rimanenze  |      | (1.339)        | (5.037)        |
| Diminuzione dei debiti commerciali e altri debiti  |      | (408)          | (2,899)        |
| Aumento degli accantonamenti e dei benefici per i dipendenti   |      | 2.593          | 2.023          |
|  |      | <b>27,217</b>  | <b>12.657</b>  |
| <b>Flussi di cassa generati dalle operazioni</b>   |      | <b>27,217</b>  | <b>12.657</b>  |
| Imposte sul reddito pagate   |      | (2.183)        | (1.367)        |
|  |      | <b>25,034</b>  | <b>11.290</b>  |
| <b>Flussi di cassa netti da attività operative</b>   |      | <b>25,034</b>  | <b>11.290</b>  |

## Gruppo Layout S.p.A.

## Rendiconto finanziario

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

|   | Note          | 2025<br>CU'000  | 2024<br>CU'000 |
|---|---------------|-----------------|----------------|
| <b>Flussi di cassa netti da attività operative riportati</b>                  |               | <b>25,034</b>   | <b>11.290</b>  |
| Attività di investimento  |               |                 |                |
| Acquisizione di una controllata, al netto della liquidità acquisita           | <u>38, 39</u> | (3.185)         | (1.524)        |
| Acquisti di immobili, impianti e macchinari                                   |               | (17.886)        | (4.950)        |
| Vendita di immobili, impianti e macchinari                                    |               | 400             | 80             |
| Dismissione di un'operazione cessata, al netto della liquidità ceduta         | <u>11</u>     | 6.300           | 700            |
|   |               | (650)           | (895)          |
| Acquisto di attività immateriali  | <u>17</u>     | (148)           | (52)           |
| Acquisti di attività finanziarie disponibili per la vendita                   | <u>24</u>     | 400             | -              |
| Vendite di attività finanziarie disponibili per la vendita                    | <u>24</u>     | 244             | 272            |
| Interessi ricevuti  |               | 284             | 43             |
|   |               | <hr/>           | <hr/>          |
| <b>Flussi di cassa netti utilizzati in attività di investimento</b>           |               | <b>(14.241)</b> | <b>(6.326)</b> |
| Attività di finanziamento   | <u>43</u>     |                 |                |
| Emissione di azioni ordinarie   |               | 776             | -              |
| Acquisto di azioni ordinarie per l'annullamento                               |               | (250)           | (250)          |
| Acquisto di azioni proprie  |               | -               | (1.230)        |
| Dividendi pagati ai titolari della controllante                               | <u>13</u>     | (6.463)         | (4.980)        |
| Proventi da finanziamenti bancari   |               | 10.800          | 16.427         |
| Rimborso dei finanziamenti bancari  |               | (11.005)        | (6.305)        |
| Capitale pagato sulle passività da leasing                                    | <u>15</u>     | (3,037)         | (3.121)        |
| Interessi pagati sulle passività da leasing                                   |               | (277)           | (309)          |
| Interessi pagati su finanziamenti bancari                                     |               | (789)           | (827)          |
| Liquidazione netta degli swap su tassi d'interesse                            |               | 4.034           | 5.358          |
|   |               | <hr/>           | <hr/>          |
| <b>Flussi di cassa netti (utilizzati in)/da attività di finanziamento</b>     |               | <b>(6,211)</b>  | <b>4.763</b>   |
| Aumento netto di disponibilità liquide e mezzi equivalenti                    |               | 4.582           | 9.727          |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio           |               | 17.775          | 10.257         |
| Utili / (perdite) di cambio sulle disponibilità liquide e i mezzi equivalenti |               | (592)           | 760            |
|   |               | <hr/>           | <hr/>          |
| <b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio</b>     | <u>43</u>     | <b>21.765</b>   | <b>20.745</b>  |
|   |               | <hr/>           | <hr/>          |

## Gruppo Layout S.p.A

Prospetto consolidato delle variazioni nel patrimonio netto  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

|   | Capitale sociale | Riserva sovrapprezzo azioni | Azioni di nuova emissione | Riserva rimborso capitale | Ris. azioni del piano di azionariato per i dipendenti (ESOP) | Ris. opz. su obbl. conver. | Riserva di rivalutazione | Ris. invest. azionari | Ris. copert. flussi di cassa | Riserva cambi | Utili non distribuiti | Totale attribuibile ai soci della controllante (rettificato) | Part. di minoranza | Totale patr. netto |
|---|------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|--|----------------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------|-----------------------|--|--------------------|--------------------|
|   | CU'000           | CU'000                      | CU'000                    | CU'000                    | CU'000   | CU'000                     | CU'000                   | CU'000                | CU'000                       | CU'000        | CU'000                | CU'000   | CU'000             | CU'000             |
| Saldo al 1° gennaio 2025                          | 7.428            | 22.434                      | -                         | 50                        | (1.230)  | 559                        | 4.326                    | 1.516                 | 1.080                        | 4.435         | 20.327                | 60.925   | 3.107              | 64.032             |
| <b>Proventi complessivi dell'esercizio</b>        |                  |                             |                           |                           |  |                            |                          |                       |                              |               |                       |  |                    |                    |
| Utile   | -                | -                           | -                         | -                         | -  | -                          | -                        | -                     | -                            | -             | 8.296                 | 8.296  | 480                | 8.776              |
| Altri proventi complessivi (Nota 35)              | -                | -                           | -                         | -                         | -  | -                          | (3.434)                  | (299)                 | (141)                        | 2.084         | 205                   | (1.585)  | -                  | (1.585)            |
| <b>Totale proventi complessivi dell'esercizio</b> | -                | -                           | -                         | -                         | -  | -                          | (3.434)                  | (299)                 | (141)                        | 2.084         | 8.501                 | 6.711  | 480                | 7.191              |

\*La tabella continua nella prossima pagina

## Gruppo Layout S.p.A.

Prospetto consolidato delle variazioni nel patrimonio netto (*continua*)  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

Conferimenti dai soci e  
distribuzioni  
ai soci

|   |              |               |              |            |                |             |            |              |            |              |                |                |              |                |
|---|--------------|---------------|--------------|------------|----------------|-------------|------------|--------------|------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Dividendi   | -            | -             | -            | -          | -              | -           | -          | -            | -          | -            | (6.463)        | (6.463)        | -            | (6.463)        |
| Emissione di azioni   | 190          | 1.366         | -            | -          | -              | -           | -          | -            | -          | -            | -              | 1.556          | -            | 1.556          |
| Scadenza dei diritti di opzione   | -            | -             | -            | -          | -              | (56)        | -          | -            | -          | -            | 56             | -              | -            | -              |
| Azioni da emettere come parte del corrispettivo in aggregazioni aziendali | -            | -             | 1.055        | -          | -              | -           | -          | -            | -          | -            | -              | 1.055          | -            | 1.055          |
| Pagamenti basati su azioni  | -            | -             | -            | -          | 164            | -           | -          | -            | -          | -            | 127            | 291            | -            | 291            |
| Emissione di azioni del piano   | (50)         | -             | -            | 50         | -              | -           | -          | -            | -          | -            | (250)          | (250)          | -            | (250)          |
| <b>Totale conferimenti dai soci e distribuzioni ai soci</b>               | <b>140</b>   | <b>786</b>    | <b>1.055</b> | <b>50</b>  | <b>164</b>     | <b>(56)</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>(5.652)</b> | <b>(2.933)</b> | <b>-</b>     | <b>(2.933)</b> |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2025</b>  | <b>7.568</b> | <b>23.800</b> | <b>1.055</b> | <b>100</b> | <b>(1.066)</b> | <b>503</b>  | <b>892</b> | <b>1.217</b> | <b>939</b> | <b>6.519</b> | <b>23.136</b>  | <b>64.703</b>  | <b>3.587</b> | <b>68.290</b>  |

## Gruppo Layout S.p.A.

Prospetto consolidato delle variazioni nel patrimonio netto (*continua*)  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

|   | Capitale sociale | Riserva sovrapprezzo azioni | Azioni di nuova emissione | Riserva rimborso capitale | Ris. azioni del piano di azionariato per i dipendenti (ESOP) | Ris. opz. su obbl. conver. | Riserva di rivalutazione | Ris. invest. azionari | Ris. copert. flussi di cassa | Riserva in valuta estera | Utili non distribuiti | Totale attribuibile ai soci della controllante (rettificato) | Part. di minoranza | Totale patr. netto |
|---|------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|--|----------------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------|--|--------------------|--------------------|
|   | CU'000           | CU'000                      | CU'000                    | CU'000                    | CU'000   | CU'000                     | CU'000                   | CU'000                | CU'000                       | CU'000                   | CU'000                | CU'000   | CU'000             | CU'000             |
| Saldo al 1° gennaio 2024                          | 7.428            | 22.434                      | -                         | -                         | -  | -                          | 5.191                    | 360                   | 629                          | 3.411                    | 19.194                | 58.697   | 2.759              | 61.456             |
| <b>Conto economico dell'esercizio</b>             |                  |                             |                           |                           |  |                            |                          |                       |                              |                          |                       |  |                    |                    |
| Utile   | -                | -                           | -                         | -                         | -  | -                          | -                        | -                     | -                            | -                        | 4.919                 | 4.919  | 348                | 5.267              |
| Altri proventi complessivi (Nota 35)              | -                | -                           | -                         | -                         | -  | -                          | (865)                    | 1.156                 | 451                          | 1.024                    | 427                   | 2.193  | -                  | 2.193              |
| <b>Totale proventi complessivi dell'esercizio</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>                    | <b>-</b>                  | <b>-</b>                  | <b>-</b>   | <b>-</b>                   | <b>(865)</b>             | <b>1.156</b>          | <b>451</b>                   | <b>1.024</b>             | <b>5.346</b>          | <b>7.112</b>   | <b>348</b>         | <b>7.460</b>       |

\*La tabella continua nella prossima pagina

## Gruppo Layout S.p.A.

Prospetto consolidato delle variazioni nel patrimonio netto (*continua*)  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

|   |              |               |          |           |                |            |              |              |              |              |                |                |              |                |
|---|--------------|---------------|----------|-----------|----------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Conferimenti dai soci e distribuzioni ai soci</b>        |              |               |          |           |                |            |              |              |              |              |                |                |              |                |
| Dividendi   | -            | -             | -        | -         | -              | -          | -            | -            | -            | -            | (4.980)        | (4.980)        | -            | (4.980)        |
| Opzioni su azioni emesse                                    | -            | -             | -        | -         | -              | 559        | -            | -            | -            | -            | -              | 559            | -            | 559            |
| Acquisto di azioni proprie da parte di ESOP                 | -            | -             | -        | -         | (1.230)        | -          | -            | -            | -            | -            | -              | (1.230)        | -            | (1.230)        |
| Pagamenti basati su azioni                                  | -            | -             | -        | -         | -              | -          | -            | -            | -            | -            | 1.017          | 1.017          | -            | 1.017          |
| Acquisto di azioni per annullamento                         | (50)         | -             | -        | 50        | -              | -          | -            | -            | -            | -            | (250)          | (250)          | -            | (250)          |
| <b>Totale conferimenti dai soci e distribuzioni ai soci</b> | <b>(50)</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b> | <b>50</b> | <b>(1.230)</b> | <b>559</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>(4.213)</b> | <b>(4.884)</b> | <b>-</b>     | <b>(4.884)</b> |
| <b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>                            | <b>7.428</b> | <b>22.434</b> | <b>-</b> | <b>50</b> | <b>(1.230)</b> | <b>559</b> | <b>4.326</b> | <b>1.516</b> | <b>1.080</b> | <b>4.435</b> | <b>20.327</b>  | <b>60.925</b>  | <b>3.107</b> | <b>64.032</b>  |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

|     |   |    |     |   |     |
|-----|---|----|-----|---|-----|
| 1.  | Base per la preparazione .....                      | 20 | 24. | Fair value degli investimenti nel conto economico complessivo.....    | 76  |
| 2.  | Stime contabili .....                               | 22 | 25. | Strumenti finanziari derivati .....                                   | 78  |
| 3.  | Strumenti finanziari - Gestione dei rischi .....    | 24 | 26. | Crediti commerciali e altri crediti .....                             | 82  |
| 4.  | Ricavi da contratti con i clienti .....             | 35 | 27. | Debiti commerciali e altri debiti .....                               | 85  |
| 5.  | Altri proventi di esercizio .....                   | 39 | 28. | Prestiti erogati e assunti .....                                      | 86  |
| 6.  | Oneri per natura.....                               | 39 | 29. | Passività da benefici per i dipendenti .                              | 90  |
| 7.  | Oneri derivanti dai benefici per i dipendenti ..... | 40 | 30. | Accantonamenti .....  | 91  |
| 8.  | Informativa di settore .....                        | 41 | 31. | Imposte differite.....  | 93  |
| 9.  | Proventi e oneri finanziari.....                    | 47 | 32. | Attività e passività classificate come possedute per la vendita ..... | 96  |
| 10. | Oneri fiscali.....                                  | 48 | 33. | Capitale sociale .....  | 98  |
| 11. | Attività operative cessate .....                    | 52 | 34. | Riserve.....  | 99  |
| 12. | Utile per azione .....                              | 54 | 35. | Analisi degli importi rilevati nel conto economico complessivo.....   | 100 |
| 13. | Dividendi .....                                     | 56 | 36. | Piani a benefici definiti .....                                       | 103 |
| 14. | Immobili, impianti e macchinari.....                | 57 | 37. | Pagamenti basati su azioni.....                                       | 107 |
| 15. | Leasing .....                                       | 60 | 38. | Aggregazioni aziendali.....   | 109 |
| 16. | Investimenti immobiliari.....                       | 66 | 39. | Aggregazioni aziendali completate negli esercizi precedenti.....      | 111 |
| 17. | Attività immateriali.....                           | 68 | 40. | Operazioni con parti correlate.....                                   | 113 |
| 18. | Avviamento e riduzione di valore .....              | 69 | 41. | Passività potenziali.....   | 114 |
| 19. | Controllate.....                                    | 71 | 42. | Fatti intervenuti dopo la data di chiusura del bilancio.....          | 114 |
| 20. | Partecipazioni di minoranza .....                   | 72 | 43. | Note illustrative del rendiconto finanziario.....                     | 115 |
| 21. | Partecipazioni in società collegate.....            | 73 | 44. | Principi contabili .....  | 117 |
| 22. | Joint venture.....                                  | 74 |     |   |     |
| 23. | Rimanenze .....                                     | 75 |     |   |     |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

#### 1. Base per la preparazione

I principi contabili principali adottati nella preparazione del bilancio consolidato sono riportati nella nota 44. I principi sono stati applicati in modo coerente in tutti gli esercizi presentati, salvo diversamente indicato.

Il bilancio consolidato è presentato in CU, che è anche la valutazione funzionale del Gruppo.

Gli importi sono arrotondati alle migliaia più vicine, salvo diversamente stabilito.

Il presente bilancio consolidato è stato preparato in conformità agli International Financial Reporting Standards e ai Principi Contabili Internazionali IAS, come emanati dallo IASB, e alle Interpretazioni (congiuntamente gli IFRS Accounting Standards).

La preparazione del bilancio in conformità agli IFRS Accounting Standards adottati richiede l'uso di alcune stime contabili critiche. Richiede altresì alla direzione del Gruppo un certo discernimento nell'applicazione dei principi contabili del Gruppo. Le aree in cui sono stati espressi dei giudizi ed effettuate delle stime nella preparazione del bilancio consolidato e dei suoi effetti sono illustrate nella nota 2.

#### *Base per la valutazione*

Il bilancio consolidato è stato preparato sulla base del costo storico, fatta eccezione per le voci che seguono (per maggiori dettagli fare riferimento ai singoli principi contabili):

- Strumenti finanziari - fair value nel conto economico
- Strumenti finanziari - fair value nel conto economico complessivo
- Corrispettivi potenziali
- Investimenti immobiliari
- Immobili, impianti e macchinari rivalutati
- Passività netta da piani pensionistici a benefici definiti
- Passività da pagamenti basati su azioni regolati in contanti.

#### *Variazioni nei principi contabili*

a) *Nuovi Principi, interpretazioni ed emendamenti adottati dal 1° gennaio 2025.*

I seguenti emendamenti sono efficaci per l'esercizio che inizia il 1° gennaio 2025:

- Mancanza di convertibilità (Modifica allo IAS 21 *Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere*)

Il 15 agosto 2023, lo IASB ha emesso *Mancanza di convertibilità* che ha modificato lo IAS 21 *Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere* (Le Modifiche). Le Modifiche introducono requisiti per valutare quando una valuta è convertibile in un'altra valuta e quando non lo è. Le Modifiche richiedono all'entità di stimare il tasso di cambio a pronti quando conclude che una valuta non è convertibile in un'altra valuta.

Queste modifiche non hanno avuto effetto sul bilancio consolidato del Gruppo.

I seguenti esempi illustrativi sono stati emessi durante il 2025 e non hanno data di entrata in vigore:

- Esempi illustrativi sulla contabilizzazione delle incertezze in bilancio  
Il 28 novembre 2025 lo IASB ha emesso *Informativa sulle incertezze in bilancio - Esempi illustrativi*, che ha modificato diversi IFRS Accounting Standards per includervi esempi illustrativi che mostrano come le società possono applicare gli IFRS Accounting Standards quando contabilizzano le incertezze in bilancio. Gli esempi illustrativi sono documenti di accompagnamento agli IFRS Accounting Standards e non hanno una data di entrata in vigore. Lo IASB ha emesso una bozza quasi definitiva degli esempi illustrativi a luglio 2025. Il Gruppo ha considerato questi esempi illustrativi nella redazione del suo bilancio consolidato e non ha considerato necessarie informazioni aggiuntive o cambiamenti nella presentazione.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

---

#### *b) Nuovi Principi, interpretazioni ed emendamenti non ancora efficaci*

Vi sono numerosi principi, emendamenti ai principi e interpretazioni che sono stati emanati dallo IASB, ma che saranno efficaci in futuri esercizi contabili, che il Gruppo ha deciso di non applicare anticipatamente.

Gli emendamenti che seguono sono efficaci a decorrere dall'esercizio che avrà inizio il 1° gennaio 2026:

- *Modifiche alla classificazione e valutazione degli strumenti finanziari (Modifiche a IFRS 9 Strumenti finanziari e IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative)*

Gli emendamenti che seguono sono efficaci a decorrere dall'esercizio che avrà inizio il 1° gennaio 2027:

- *IFRS 18 Presentazione e informativa di bilancio*
- *IFRS 19 controllate without Public Accountability: informativa.*

Il Gruppo sta attualmente valutando l'effetto di questi nuovi principi contabili e delle modifiche.

L'IFRS 18 *Presentazione e informativa di bilancio*, che è stato emesso dallo IASB ad aprile 2024, sostituisce lo IAS 1 e comporterà notevoli modifiche conseguenti agli IFRS Accounting Standards, tra cui IAS 8 *Basis of Preparation of Financial Statements* (rinominato da *Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori*). Sebbene l'IFRS 18 non avrà effetto sulla rilevazione e valutazione di voci del bilancio consolidato, si prevede che avrà un effetto significativo sulla presentazione di determinate voci e connessa informativa. Questi cambiamenti includono la categorizzazione dei totali parziali nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, l'aggregazione/disaggregazione ed etichettatura delle informazioni, e l'informativa sugli indici di misurazione della performance.

Il Gruppo non prevede di essere idoneo all'applicazione dell'IFRS 19.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)

---

## 2. Stime contabili

Il Gruppo fa alcune stime e ipotesi riguardo al futuro. Le stime e i giudizi sono costantemente valutati sulla base dell'esperienza storica e di altri fattori, tra cui le aspettative di eventi futuri che sono considerati ragionevoli secondo le circostanze. Nel futuro, l'esperienza effettiva potrebbe discostarsi da tali stime e ipotesi. Le stime e le ipotesi caratterizzate da un rischio significativo di causare una rettifica sostanziale dei valori contabili delle attività e delle passività nel prossimo esercizio finanziario sono trattate qui di seguito.

### *Giudizi*

- Collegate
  - Valutazione dell'influenza significativa (vedere nota 44 - Collegate)
  - Influenza significativa su Ball Sports UK Limited (BSL) (vedere nota 21)
  - Nessuna influenza significativa su Quoits & Co Limited (vedere nota 24)
- Classificazione degli accordi a controllo congiunto (vedere nota 44 - Accordi a controllo congiunto)
- Valutazione del controllo de facto (vedere note 19 e 44 - Base per il consolidamento).

### *Stime e ipotesi*

- Rilevazione dei ricavi - previsione di diritti di restituzione delle merci in caso di insoddisfazione dei clienti e riduzioni dei volumi (vedere Nota 4)
- Imposte sul reddito - accantonamenti per le imposte sul reddito in diverse giurisdizioni (vedere nota 10)
- Riduzione di valore dell'avviamento - stima dei flussi di cassa futuri e determinazione del tasso di attualizzazione (vedere nota 18).
- Piano pensionistico a benefici definiti - ipotesi attuariali (vedere note 29 e 44 - Piani pensionistici a benefici definiti)
- Procedimenti legali - stime dei ricorsi e dei procedimenti legali (vedere note 30 e 44 - Accantonamenti)
- La determinazione della durata del leasing per alcuni contratti di leasing in cui il Gruppo è locatario, anche se la Società è ragionevolmente certa di esercitare le opzioni riservate ai locatari (nota 15)
- La determinazione del tasso di finanziamento marginale del locatario utilizzato per valutare le passività da leasing (nota 15).

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

- Valutazione del fair value

Numerose attività e passività incluse nel bilancio del Gruppo richiedono la valutazione e la comunicazione del fair value.

La valutazione del fair value delle attività e delle passività finanziarie e non finanziarie del Gruppo utilizza per quanto possibile gli input e i dati di mercato osservabili. Gli input utilizzati nella determinazione delle valutazioni del fair value sono categorizzati in diversi livelli sulla base di quanto essi sono osservabili nella tecnica di valutazione (“gerarchia dei fair value”):

- Livello 1: Prezzi quotati in mercati attivi per voci identiche (non rettificati)
- Livello 2: Input osservabili direttamente o indirettamente diversi da quelli di cui al Livello 1
- Livello 3: Input non osservabili (ossia non ricavati da dati di mercato).

La classificazione di una voce in uno dei suddetti livelli si basa sul livello più basso degli input utilizzati che ha un effetto significativo sulla valutazione del fair value della voce. Il passaggio delle voci da un livello all'altro è rilevato nell'esercizio in cui si verifica.

**[INSERIRE I DETTAGLI DI QUALSIASI PROCESSO SPECIFICO, COMITATO E SIMILI IN RELAZIONE ALLA VALUTAZIONE DEL FAIR VALUE EVENTUALMENTE ESISTENTE PER L'ENTITÀ CHE PRESENTA IL BILANCIO - PER ES. COMITATI DI VALUTAZIONE CHE RIFERISCONO A COMITATI DI VERIFICA, ETC.].**

Il Gruppo valuta diverse voci al fair value:

- Terreni ed edifici rivalutati - Immobili, impianti e macchinari (nota 14)
- Investimenti immobiliari (nota 16)
- Strumenti finanziari (note 3, 24 e 25)
- Attività e passività classificate come possedute per la vendita (nota 32)
- Corrispettivi potenziali (nota 38)
- Attività dei piani a benefici definiti (nota 36)
- Passività da pagamenti basati su azioni regolati in contanti (nota 37).

*Per informazioni più dettagliate sulla valutazione del fair value delle voci di cui sopra, consultare le relative note.*

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)

---

#### 3. Strumenti finanziari - Gestione dei rischi

Per le sue operazioni il Gruppo è esposto ai seguenti rischi finanziari:

- Rischio di credito
- Rischio di tasso di interesse
- Rischio di cambio
- Altro rischio di prezzo, e
- Rischio di liquidità.

Così come tutte le altre imprese, il Gruppo è esposto ai rischi derivanti dal suo uso di strumenti finanziari. La presente nota descrive gli obiettivi, le prassi e i processi del Gruppo volti alla gestione di tali rischi e i metodi utilizzati per valutarli. Ulteriori informazioni quantitative riguardanti tali rischi sono riportate lungo tutto il presente bilancio.

Non vi sono state variazioni sostanziali rispetto agli esercizi precedenti nell'esposizione del Gruppo ai rischi derivanti dagli strumenti finanziari, nei suoi obiettivi, nelle sue prassi e nei suoi processi volti alla gestione di tali rischi o nei metodi utilizzati per valutarli, salvo diversamente indicato nella presente nota.

##### *(i) Strumenti finanziari principali*

Gli strumenti finanziari principali utilizzati dal Gruppo, da cui deriva il rischio degli strumenti finanziari, sono i seguenti:

- Crediti commerciali
- Disponibilità liquide e mezzi equivalenti
- Investimenti in titoli di capitale quotati e non quotati
- Debiti commerciali e altri debiti
- Scoperti bancari
- Prestiti bancari a tasso variabile
- Prestiti bancari a tasso fisso
- Swap su tassi di interesse, e
- Contratti forward su valute.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)*(ii) Strumenti finanziari per categoria*

## Attività finanziarie

|                                       | Fair value nel<br>conto economico |              | Costo ammortizzato |               | Fair value nel<br>conto economico<br>complessivo |              |
|---------------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------------|---------------|--|--------------|
|                                       | 2025                              | 2024         | 2025               | 2024          | 2025   | 2024         |
|                                       | CU'000                            | CU'000       | CU'000             | CU'000        | CU'000   | CU'000       |
| Disp. liquide e mezzi<br>equivalenti. | -                                 | -            | 21.765             | 20.745        | -  | -            |
| Crediti comm. e altri crediti         | -                                 | -            | 16.107             | 13.852        | -  | -            |
| Derivati                              | 1.353                             | 1.275        | -                  | -             | -  | -            |
| Investimenti azionari                 | -                                 | -            | -                  | -             | 3.054  | 3.939        |
| Titoli di debito                      | -                                 | -            | -                  | -             | 71   | 82           |
| <b>Totale attività finanziarie</b>    | <b>1.353</b>                      | <b>1.275</b> | <b>37.872</b>      | <b>34.597</b> | <b>3.125</b>                                     | <b>4.021</b> |

## Passività finanziarie

|                                      | Fair value nel<br>conto economico |            | Costo ammortizzato |               |
|--------------------------------------|-----------------------------------|------------|--------------------|---------------|
|                                      | 2025                              | 2024       | 2025               | 2024          |
|                                      | CU'000                            | CU'000     | CU'000             | CU'000        |
| Debiti commerciali e altri<br>debiti | -                                 | -          | 14,371             | 15,207        |
| Prestiti erogati/assunti             | -                                 | -          | 31,270             | 26,252        |
| Derivati                             | 112                               | 104        | -                  | -             |
| <b>Totale passività finanziarie</b>  | <b>112</b>                        | <b>104</b> | <b>45,641</b>      | <b>41,459</b> |

*(iii) Strumenti finanziari non valutati al fair value*

Gli strumenti finanziari non valutati al fair value includono le seguenti voci: disponibilità liquide e mezzi equivalenti, crediti commerciali e altri crediti, debiti commerciali e altri debiti e prestiti erogati e assunti.

Per la loro natura di strumenti a breve termine, il valore contabile delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, dei crediti commerciali e altri crediti e dei debiti commerciali e altri debiti si avvicina al loro fair value.

Per maggiori dettagli sulla gerarchia dei fair value, sulle tecniche di valutazione e sugli input non osservabili significativi relativi alla determinazione del fair value dei prestiti erogati e assunti, che sono classificati al livello 3 della gerarchia dei fair value, consultare la nota 28.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025*(iv) Strumenti finanziari valutati al fair value*

Si fornisce qui di seguito la gerarchia dei fair value degli strumenti finanziari valutati al fair value.

| 31 dicembre 2025   | Livello 1      |                | Livello 2      |                | Livello 3      |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
| <b>Attività finanziarie</b>  |                |                |                |                |                |                |
| Attività finanziarie derivate ( <i>indicate come strum. di copertura</i> ) | -              | -              | 1.586          | 942            | -              | -              |
| Attività finanziarie derivate ( <i>fair value nel conto economico</i> )    | -              | -              | 1.353          | 1.275          | -              | -              |
| Investimenti azionari  | 1.553          | 2.225          | -              | -              | 1.501          | 1.714          |
|  | <u>1.553</u>   | <u>2.225</u>   | <u>2.939</u>   | <u>2.217</u>   | <u>1.501</u>   | <u>1.714</u>   |
| <b>Passività finanziarie</b>   |                |                |                |                |                |                |
| Passività finanziarie derivate ( <i>fair value nel conto economico</i> )   | -              | -              | 112            | 104            | -              | -              |
|  | <u>-</u>       | <u>-</u>       | <u>112</u>     | <u>104</u>     | <u>-</u>       | <u>-</u>       |

Non vi sono stati passaggi tra i livelli durante l'esercizio.

Le tecniche di valutazione e gli input non osservabili significativi utilizzati per determinare la valutazione del fair value degli strumenti finanziari di livello 2 e livello 3, nonché l'interrelazione tra gli input non osservabili principali e il fair value, sono riportati nella tabella sottostante.

| Strumento finanziario                     | Tecniche di valutazione utilizzate                          | Input non osservabili significativi (solo Livello 3)          | Interrelazione tra gli input non osservabili principali e il fair value (solo Livello 3)   |
|---|---|---|--|
| Attività e passività finanziarie derivate | [TECNICA DI VALUT.]<br>[DESCRIZIONE]                        | Non applicabili.  | Non applicabile.   |
| Investimenti azionari                     | [TECNICA DI VALUT.]<br>[DESCRIZIONE]<br>[PROCESSI E PRASSI] | [ELENCO DEGLI INPUT NON OSSERVABILI SIGNIFICATIVI UTILIZZATI] | [DESCRIVERE SE AUMENTI O DIMINUZIONI DEGLI INPUT NON OSSERVABILI SIGNIFICATIVI CAUSEREBBERO UN AUMENTO O UNA DIMINUZIONE DEL FAIR VALUE] |

Non vi sono state variazioni nelle tecniche di valutazione durante l'esercizio.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Si riporta qui di seguito la riconciliazione del saldo all'apertura e alla chiusura del fair value degli strumenti finanziari di livello 3:

|   | Investimenti azionari<br>CU'000 |
|---|---------------------------------|
| Al 1° gennaio 2024  | 1.177                           |
| Utili (perdite): inclusi nel "conto economico complessivo"      |                                 |
| - Fair value degli investimenti nel conto economico complessivo | 537                             |
|   | <hr/>                           |
| Al 31 dicembre 2024   | 1.714                           |
|   | <hr/>                           |
| <b>Al 1° gennaio 2025</b>                                       | <b>1.714</b>                    |
| Acquisti, dismissioni e riclassificazioni                       | (103)                           |
| Utili (perdite): inclusi nel "conto economico complessivo"      |                                 |
| - Fair value degli investimenti nel conto economico complessivo | (110)                           |
|   | <hr/>                           |
| <b>Al 31 dicembre 2025</b>                                      | <b>1.501</b>                    |
|   | <hr/> <hr/>                     |

Si riporta qui di seguito l'analisi di sensibilità di una variazione ragionevolmente possibile di un input non osservabile significativo, mantenendo costanti gli altri input, degli strumenti finanziari di livello 3:

## Investimenti azionari (livello 3)

| 31 dicembre 2025  | Conto economico   |                       | Conto economico complessivo<br>(al netto delle imposte) |                       |
|---|-------------------|-----------------------|---|-----------------------|
|   | Aumento<br>CU'000 | Diminuzione<br>CU'000 | Aumento<br>CU'000                                       | Diminuzione<br>CU'000 |
| [INPUT NON OSSERVABILE SIGNIFIC. #1]<br>[VARIAZ. RAGIONEVOLMENTE POSSIB.] | [VALORE]          | [VALORE]              | [VALORE]  | [VALORE]              |
| [INPUT NON OSSERVABILE SIGNIFIC. #2]<br>[VARIAZ. RAGIONEVOLMENTE POSSIB.] | [VALORE]          | [VALORE]              | [VALORE]  | [VALORE]              |
| [INPUT NON OSSERVABILE SIGNIFIC. #3]<br>[VARIAZ. RAGIONEVOLMENTE POSSIB.] | [VALORE]          | [VALORE]              | [VALORE]  | [VALORE]              |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

#### *Obiettivi generali, prassi e processi*

Il Consiglio di Amministrazione ha la responsabilità generale della determinazione degli obiettivi e delle prassi di gestione dei rischi del Gruppo; pur mantenendo la responsabilità ultima di tali obiettivi e prassi, ha delegato alla divisione finanza del Gruppo il potere di elaborare e gestire processi che ne garantiscano l'efficace implementazione. Il Consiglio di Amministrazione riceve rapporti mensili dal *Financial Controller* del Gruppo sulla base dei quali riesamina l'efficacia dei processi messi in atto e l'adeguatezza degli obiettivi e delle prassi da esso stabiliti. Anche i revisori interni del Gruppo riesaminano le prassi e i processi di gestione dei rischi e riferiscono i loro risultati al Comitato di verifica.

L'obiettivo generale del Consiglio di Amministrazione è stabilire delle prassi che cerchino di ridurre per quanto possibile il rischio senza incidere eccessivamente sulla competitività e sulla flessibilità del Gruppo. Si riportano qui di seguito ulteriori dettagli su queste prassi:

#### *Rischio di credito*

Il rischio di credito è il rischio di una perdita finanziaria per il Gruppo se un cliente o una controparte di uno strumento finanziario non adempie i propri obblighi contrattuali. Il Gruppo è esposto principalmente al rischio di credito derivante dalle vendite a credito. È prassi del Gruppo, implementata a livello locale, valutare il rischio di credito dei nuovi clienti prima di stipulare contratti. Tali valutazioni dell'affidabilità creditizia sono tenute in considerazione dalle pratiche commerciali locali.

Il Comitato di gestione dei rischi ha stabilito una prassi in materia di crediti in base alla quale l'affidabilità creditizia di ogni nuovo cliente è analizzata singolarmente prima che il Gruppo offra i termini e condizioni standard di pagamento e consegna. L'analisi del Gruppo include le valutazioni esterne dell'affidabilità creditizia, quando disponibili, e in alcuni casi le referenze bancarie. Per ciascun cliente sono stabiliti dei limiti di acquisto, che rappresentano l'importo massimo di apertura senza l'obbligo di richiedere l'approvazione del Comitato di gestione dei rischi.

Il Comitato di gestione dei rischi rileva le concentrazioni di rischio di credito monitorando trimestralmente la valutazione dell'affidabilità creditizia dei clienti esistenti ed esaminando mensilmente l'analisi dell'anzianità dei crediti commerciali. Nella procedura di monitoraggio del rischio di credito dei clienti, questi ultimi sono raggruppati in base alle loro caratteristiche di credito. I clienti che sono valutati "ad alto rischio" vengono inseriti in un elenco di clienti sottoposti a restrizioni e le future vendite a credito sono effettuate solo con l'approvazione del Comitato di gestione dei rischi, altrimenti viene richiesto il pagamento anticipato.

Il rischio di credito deriva anche dalle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e dai depositi presso banche e istituzioni finanziarie. Per le banche e le istituzioni finanziarie sono accettate solo parti valutate in modo indipendente con una valutazione minima di "A".

La nota 26 riporta le altre informazioni da fornire riguardo ai crediti commerciali e altri crediti che non sono né scaduti né deteriorati.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## Liquidità in banca e depositi a breve termine

Un ammontare significativo di liquidità è detenuto presso le seguenti istituzioni:

|                 | 31 dicembre 2025 |                              |                                  | 31 dicembre 2025 |                              |                                  |
|-----------------|------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------|------------------------------|----------------------------------|
|                 | Valut.           | Liquidità in banca<br>CU'000 | Depositi a breve term.<br>CU'000 | Valut.           | Liquidità in banca<br>CU'000 | Depositi a breve term.<br>CU'000 |
| [ISTITUZIONE A] | A                | 10.946                       | 3.091                            | A                | 10.078                       | 2.380                            |
| [ISTITUZIONE B] | AA               | 4.471                        | 1.262                            | AA               | 3.359                        | 793                              |
| Nota 43         |                  | <u>15.417</u>                | <u>4.353</u>                     |                  | <u>13.437</u>                | <u>3.173</u>                     |

Il Comitato di gestione dei rischi monitora le valutazioni dell'affidabilità creditizia delle controparti con regolarità e alla data di chiusura del bilancio di riferimento non prevede perdite dovute all'inadempimento da parte delle controparti. Per tutte le attività finanziarie alle quali non sono state applicate le prescrizioni in materia di riduzione di valore, il valore contabile rappresenta l'esposizione massima alla perdita su crediti.

*Rischio di mercato*

Il rischio di mercato deriva dall'uso da parte del Gruppo di strumenti finanziari produttivi di interessi, negoziabili e in valuta estera. È il rischio che il fair value o i flussi di cassa futuri di uno strumento finanziario oscillino a causa delle variazioni dei tassi di interesse (rischio di tasso di interesse), dei tassi di cambio (rischio di cambio) o di altri fattori di mercato (altro rischio di prezzo).

*Rischio tasso di interesse*

Il Gruppo è esposto al rischio di tasso di interesse dei flussi di cassa derivante dai prestiti a lungo termine a tasso variabile. La prassi attuale del Gruppo è che tra il 50% e il 75% dei suoi prestiti esterni (esclusi gli scoperti a breve termine e le passività da leasing) siano prestiti a tasso fisso. Questa prassi è gestita a livello centrale. Le unità aziendali locali non possono accendere prestiti a lungo termine presso fonti esterne. Se il Gruppo desidera variare l'ammontare del debito esterno a tasso fisso che possiede (a condizioni che sia pari ad almeno il 50% e non superiore al 75% dei prestiti attesi del Gruppo, come sopra ricordato), ricorre agli swap su tassi di interesse per raggiungere il profilo di tasso di interesse desiderato. Anche se il Consiglio di Amministrazione si rende conto che questa prassi non protegge completamente il Gruppo dal rischio di pagare interessi superiori agli attuali tassi di mercato né elimina completamente il rischio di flusso di cassa associato alla variabilità dei pagamenti degli interessi, ritiene di raggiungere un bilanciamento adeguato dell'esposizione a tali rischi.

Durante il 2025 e il 2024, i prestiti a tasso variabile del Gruppo erano denominati in [VALUTA B] e CU.

Il Gruppo analizza l'esposizione ai tassi di interesse su base trimestrale. Viene effettuata un'analisi di sensibilità applicando una tecnica di simulazione alle passività che rappresentano le principali posizioni produttive di interessi. Vengono ipotizzati vari scenari tenendo in considerazione il rifinanziamento, il rinnovo delle posizioni esistenti, i finanziamenti alternativi e la copertura. In base alla simulazione effettuata, si ricava l'impatto sul conto economico e sul patrimonio netto di uno spostamento di 100 punti base (che costituisce l'aspettativa massima ragionevole di variazioni del tasso di interesse [punto base: 1/100° di un punto percentuale]).

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)

---

Si registrerebbe un aumento di CU 1.350.000 (2024: CU 1.780.000) o una diminuzione di CU 1.260.000 (2024: CU 1.580.000). L'utile o la perdita potenziale sono quindi confrontati con i limiti determinati dalla direzione.

In base ai vari scenari, il Gruppo quindi gestisce il suo rischio di tasso di interesse dei flussi di cassa utilizzando swap fissi contro variabili (le comunicazioni quantitative sono fornite nella nota 25). Di norma, il Gruppo raccoglie prestiti a lungo termine a tasso variabile e li scambia con prestiti a tasso fisso.

Al 31 dicembre 2025, se i tassi di interesse sui prestiti denominati in [VALUTA B] fossero stati superiori/inferiori a 100 punti base, mantenendo costanti tutte le altre variabili, l'utile dopo le imposte dell'esercizio sarebbe stato inferiore/superiore a CU 540.000 (2024: CU 460.000), principalmente in conseguenza dei minori/maggiori interessi passivi sui prestiti a tasso variabile. Al 31 dicembre 2025, se i tassi di interesse sui prestiti denominati in CU fossero stati superiori/inferiori a 100 punti base, mantenendo costanti tutte le altre variabili, l'utile dopo le imposte dell'esercizio e il patrimonio netto sarebbero stati inferiori/superiori a CU 350.000 (2024: CU 290.000), principalmente in conseguenza dei maggiori/minori interessi passivi sui prestiti a tasso variabile. Gli amministratori ritengono che 100 punti base sia la variazione massima possibile dei tassi di interesse in CU e in [VALUTA B] nel corso del prossimo esercizio, ossia il periodo fino al momento successivo a quello in cui il Gruppo prevede di effettuare queste comunicazioni.

#### *Rischio di cambio*

Il rischio di cambio sorge quando le singole entità del Gruppo concludono operazioni denominate in una valuta diversa dalla loro valuta funzionale. La prassi del Gruppo è, ove possibile, consentire alle sue entità di pagare le passività denominate nella loro valuta funzionale con la liquidità generata dalle proprie operazioni in quella valuta. Se le entità del Gruppo hanno passività denominate in una valuta diversa dalla loro valuta funzionale (e dispongono di riserve sufficienti di quella valuta per regolarle), la liquidità già denominata in quella valuta sarà trasferita, ove possibile, da altri luoghi all'interno del Gruppo.

Al fine di monitorare l'efficacia continua della suddetta prassi, il Consiglio di Amministrazione riceve previsioni mensili, analizzate in funzione delle principali valute possedute dal Gruppo, delle passività il cui obbligo di pagamento è scaduto e delle riserve di liquidità attese.

Il Gruppo è prevalentemente esposto al rischio di cambio derivante dagli acquisti effettuati in [VALUTA B] presso un fornitore principale. Gli acquisti effettuati presso questo fornitore sono gestiti a livello centrale e il rischio è coperto utilizzando contratti forward su cambi. La prassi del Gruppo è di coprire tra il 75% e il 90% delle operazioni previste con il fornitore principale.

A parte questi particolari flussi di cassa, il Gruppo si prefigge di finanziare le spese e gli investimenti nella rispettiva valuta e gestire il rischio di cambio a livello locale abbinando la valuta in cui sono generati i ricavi e in cui sono sostenute le spese.

## Gruppo Layout S.p.A.

## Nota integrativa al bilancio consolidato

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Al 31 dicembre, l'esposizione netta del Gruppo al rischio di cambio era la seguente:

|  | Valuta funzionale della singola entità |               |               |               |                |               | Altro         |               | Totale        |               |
|--|--|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | CU                                     |               | [VALUTA B]    |               | [VALUTA C]     |               |               |               |               |               |
|  | 2025<br>CU000                          | 2024<br>CU000 | 2025<br>CU000 | 2024<br>CU000 | 2025<br>CU000  | 2024<br>CU000 | 2025<br>CU000 | 2024<br>CU000 | 2025<br>CU000 | 2024<br>CU000 |
| <b>Attività/(passività) in valuta estera nette</b> |  |               |               |               |                |               |               |               |               |               |
| CU   | -                                      | -             | 1.015         | 387           | 1.521          | 1.025         | 2.163         | -             | 4.699         | 1.412         |
| [VALUTA B]   | 1.783                                  | 8.393         | -             | -             | (1.446)        | (700)         | -             | 1.399         | 337           | 9.092         |
| [VALUTA C]   | 1.929                                  | 2.205         | 200           | 1.001         | -              | -             | -             | 82            | 2.129         | 3.288         |
| Altro  | 939                                    | (236)         | -             | -             | (1.521)        | -             | -             | -             | (582)         | (236)         |
| <b>Esposizione netta totale</b>                    | <b>4.651</b>                           | <b>10.362</b> | <b>1.215</b>  | <b>1.388</b>  | <b>(1.446)</b> | <b>325</b>    | <b>2.163</b>  | <b>1.481</b>  | <b>6.583</b>  | <b>13.556</b> |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

L'effetto di un rafforzamento del 20% della [VALUTA B] rispetto al CU alla data di chiusura del bilancio di riferimento sui debiti commerciali denominati in [VALUTA B] riportati a tale data determinerebbe, mantenendo costanti tutte le altre variabili, una diminuzione dell'utile dopo le imposte dell'esercizio e del patrimonio netto di CU 827.000 (2024: CU 876.000). Partendo dallo stesso presupposto, un indebolimento del 20% del tasso di cambio determinerebbe un aumento dell'utile dopo le imposte e del patrimonio netto di CU 629.000 (2024: CU 684.000).

L'effetto delle oscillazioni dei tassi di cambio sui debiti commerciali denominati in [VALUTA B] è parzialmente compensato con il ricorso ai contratti forward su cambi. L'effetto di un rafforzamento del 20% della [VALUTA B] rispetto al CU alla data di chiusura del bilancio di riferimento sugli swap a termine su valute riportati a tale data determinerebbe, mantenendo costanti tutte le altre variabili, un aumento dell'utile dopo le imposte dell'esercizio e del patrimonio netto di CU 542.000 (2024: CU 315.000). Partendo dallo stesso presupposto, un indebolimento del 20% del tasso di cambio determinerebbe la diminuzione dell'utile dopo le imposte e del patrimonio netto di CU 457.000 (2024: CU 394.000).

#### *Altro rischio di prezzo*

Il Gruppo possiede alcuni investimenti azionari strategici in altre società che integrano le sue operazioni (vedere nota 24). Gli amministratori ritengono che l'esposizione all'altro rischio di prezzo derivante da tale attività sia accettabile considerate le circostanze in cui opera il Gruppo.

L'effetto di un aumento del 10% del valore degli investimenti azionari posseduti alla data di chiusura del bilancio di riferimento determinerebbe, mantenendo costanti tutte le altre variabili, un aumento del fair value della riserva nel conto economico complessivo e del patrimonio netto di CU 357.300 (2024: CU 408.300). Partendo dallo stesso presupposto, una diminuzione del 10% del loro valore determinerebbe una diminuzione dello stesso importo del fair value della riserva nel conto economico complessivo e del patrimonio netto.

#### *Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità deriva dalla gestione da parte del Gruppo del capitale circolante, degli oneri finanziari e dei rimborsi di capitale sui suoi strumenti di debito. È il rischio che il Gruppo incontri difficoltà nell'onorare le proprie obbligazioni finanziarie alla scadenza. La prassi del Gruppo è assicurarsi di disporre di sufficiente liquidità per poter onorare le proprie passività quando giungono a scadenza. Per conseguire questo scopo, il Gruppo cerca di mantenere saldi di cassa (o strumenti concordati) per rispettare gli obblighi attesi per un periodo di almeno 45 giorni. Il Gruppo cerca di ridurre il rischio di liquidità fissando i tassi di interesse (e quindi i flussi di cassa) su una parte dei suoi prestiti a lungo termine, questo aspetto è trattato in modo approfondito nel precedente paragrafo "rischio di tasso di interesse".

Il Consiglio di Amministrazione riceve ogni mese le proiezioni dei flussi di cassa relative ai successivi 12 mesi nonché le informazioni riguardanti i saldi di cassa e (come sopra ricordato) il valore degli investimenti del Gruppo in obbligazioni societarie. Alla fine dell'esercizio finanziario, queste proiezioni indicavano che il Gruppo prevedeva di disporre di risorse liquide sufficienti per onorare le proprie obbligazioni in tutte le circostanze ragionevolmente attese e che non avrebbe dovuto ricorrere allo scoperto di conto concordato di CU 5.000.000. Il rischio di liquidità di ciascuna entità del Gruppo è gestito a livello centrale dalla divisione tesoreria. Ogni operazione ha una linea di credito presso la tesoreria del Gruppo, il cui importo dipende dai budget. I budget sono stabiliti a livello locale e preventivamente concordati dal Consiglio di Amministrazione, consentendo di prevedere gli obblighi di liquidità del Gruppo. Qualora si dovesse rendere necessario un aumento delle linee di credito delle entità del Gruppo, occorre richiedere l'approvazione del direttore finanziario del Gruppo. Ove l'importo della linea di credito sia superiore a un determinato livello, è necessario ottenere il consenso del Consiglio di Amministrazione.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Una porzione dei debiti commerciali del Gruppo fa parte di *supplier finance arrangement* con fornitori chiave selezionati. I termini di pagamento per questi debiti commerciali restano identici a quelli di altri debiti. Il Gruppo Layout non considera che l'*arrangement* dia luogo a una concentrazione significativa di rischio di liquidità. Si veda la nota 27 per maggiori dettagli sui *supplier finance arrangements* del Gruppo. La tabella che segue riporta le scadenze contrattuali (che rappresentano i flussi di cassa contrattuali non attualizzati) delle passività finanziarie:

|                                   | Valore contabile (attualizzato)<br>CU'000 | Scadenze contrattuali (non attualizzate) |                           |                          |                          |                         |
|-----------------------------------|---|--|---------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
|                                   |   | Fino a 3 mesi<br>CU'000                  | Tra 3 e 12 mesi<br>CU'000 | Tra 1 e 2 anni<br>CU'000 | Tra 2 e 5 anni<br>CU'000 | Più di 5 anni<br>CU'000 |
| <b>Al 31 dicembre 2025</b>        |   |  |                           |                          |                          |                         |
| Debiti commerciali e altri debiti | 14.371                                    | 9.810                                    | 4.774                     | -                        | -                        | -                       |
| Prestiti erogati e assunti        | 31.270                                    | 1.900                                    | 5.871                     | 14.958                   | 5.485                    | 7.314                   |
| Passività da leasing              | 4.806                                     | 635                                      | 895                       | 1.879                    | 1.215                    | 872                     |
| Passività finanziarie Derivate    | 112                                       | 17                                       | 52                        | 43                       | -                        | -                       |
| <b>Totale</b>                     | <b>50.559</b>                             | <b>12.362</b>                            | <b>11.592</b>             | <b>16.880</b>            | <b>6.700</b>             | <b>8.186</b>            |
| <b>Al 31 dicembre 2024</b>        |   |  |                           |                          |                          |                         |
| Debiti commerciali e altri        |   |  |                           |                          |                          |                         |
| Debiti                            | 15.207                                    | 10.371                                   | 5.200                     | -                        | -                        | -                       |
| Prestiti erogati e assunti        | 26.252                                    | 4.046                                    | 12.505                    | 6.616                    | 5.408                    | 7.211                   |
| Passività da leasing              | 6.352                                     | 895                                      | 2.678                     | 1.428                    | 1.985                    | 946                     |
| Passività finanziarie Derivate    | 104                                       | 12                                       | 36                        | 56                       | -                        | -                       |
| <b>Totale</b>                     | <b>47.915</b>                             | <b>15.324</b>                            | <b>20.419</b>             | <b>8.100</b>             | <b>7.393</b>             | <b>8.157</b>            |

## Informativa sul capitale

Il Gruppo monitora il "capitale rettificato", che comprende tutte le componenti del patrimonio netto (ossia il capitale sociale, il sovrapprezzo azioni, le partecipazioni di minoranza, gli utili non distribuiti e la riserva di rivalutazione) diverse dall'ammontare della riserva di copertura dei flussi di cassa.

Con riferimento al mantenimento del capitale, gli obiettivi del Gruppo sono:

- salvaguardare la capacità dell'entità di proseguire l'attività in modo da poter continuare a garantire rendimenti ai soci e benefici agli altri soggetti interessati, e
- garantire un adeguato rendimento ai soci determinando i prezzi dei prodotti e dei servizi in proporzione al livello di rischio.

Il Gruppo stabilisce l'ammontare del capitale necessario in proporzione al rischio e gestisce la struttura del proprio capitale effettuando aggiustamenti alla luce delle variazioni delle condizioni economiche e delle caratteristiche dei rischi riguardanti le attività sottostanti. Per mantenere o adeguare la struttura del capitale, il Gruppo può rettificare l'ammontare dei dividendi distribuiti ai soci, il rendimento del

capitale per i soci e l'emissione di nuove azioni oppure può vendere attività per ridurre il debito.

Coerentemente con altre aziende del settore, il Gruppo monitora il capitale sulla base del rapporto debito/capitale rettificato. Tale rapporto è calcolato sotto forma di debito netto/capitale rettificato come sopra descritto. Il debito netto è calcolato sottraendo il debito totale (indicato nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria) dalle disponibilità liquide e mezzi equivalenti.

A causa della recente incertezza dei mercati, la strategia del Gruppo consiste nel mantenere una solida base di liquidità e raggiungere un rapporto debito/capitale rettificato di circa il 10-12% (2024: 12-15%). L'obiettivo di questa strategia è garantire l'accesso ai finanziamenti a un costo ragionevole mantenendo una valutazione dell'affidabilità creditizia alta. I rapporti debito/capitale rettificato al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 sono stati i seguenti:

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| Prestiti erogati e assunti                                     | 31.270         | 26.252         |
| Passività da leasing   | 4.806          | 6.532          |
| Meno: disponibilità liquide e mezzi equivalenti                | (21.765)       | (20.745)       |
| Debito netto   | <u>14.311</u>  | <u>12.039</u>  |
| Totale patrimonio netto  | <u>68.290</u>  | <u>64.032</u>  |
| Meno: Ammontare della riserva di copertura dei flussi di cassa | (939)          | (1.080)        |
| Totale capitale rettificato                                    | <u>67.351</u>  | <u>62.952</u>  |
| <b>Rapporto debito/capitale rettificato (%)</b>                | <u>21,25%</u>  | <u>19,12%</u>  |

L'aumento del rapporto debito/capitale rettificato durante il 2025 è stato dovuto in primo luogo all'acquisto di nuovi immobili, impianti e macchinari per un valore significativo (nota 14), che ha aumentato il debito netto in quanto gli acquisti sono stati finanziati ricorrendo alle riserve di liquidità esistenti. Alla luce di questa variazione del rapporto, il Gruppo ha rivisto il proprio obiettivo futuro riguardo allo stesso.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (continua)

## 4. Ricavi da contratti con i clienti

## Disaggregazione dei ricavi

Il Gruppo ha disaggregato i ricavi in varie categorie nella seguente tabella che ha lo scopo di:

- descrivere come la natura, l'ammontare, i tempi e l'incertezza dei ricavi e dei flussi di cassa sono influenzati dai dati economici; e
- consentire agli utilizzatori di comprendere il rapporto con l'informativa di settore sui ricavi fornita nella nota 8.

| Esercizio 2025   | Giocattoli<br>CU'000 | Giochi<br>da tavolo<br>CU'000 | Giochi<br>all'aperto<br>CU'000 | Tutti gli<br>altri settori<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|--|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| <i>Principali Mercati geografici</i>   |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Paese A  | 55.212               | 18.930                        | 4.732                          | -                                    | 78.874           |
| Paese B  | 30.674               | 10.955                        | 2.191                          | -                                    | 43.820           |
| Paese C  | 29.095               | 2.555                         | -                              | 3.406                                | 35.056           |
| Paese D  | 7.875                | 2.625                         | -                              | -                                    | 10.500           |
| Altro  | 3.344                | 1.743                         | 1.841                          | 100                                  | 7.028            |
|  | <b>126.200</b>       | <b>36.808</b>                 | <b>8.764</b>                   | <b>3.506</b>                         | <b>175.278</b>   |
| <i>Tipo di prodotto</i>  |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Beni   | 115.858              | 36.808                        | 7.755                          | -                                    | 160.421          |
| Servizi di progettazione   | -                    | -                             | -                              | 3.506                                | 3.506            |
| Garanzie estese  | 10.342               | -                             | 1.009                          | -                                    | 11.351           |
|  | <b>126.200</b>       | <b>36.808</b>                 | <b>8.764</b>                   | <b>3.506</b>                         | <b>175.278</b>   |
| <i>Controparti contrattuali</i>  |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Rivenditori al dettaglio   | 67.073               | 34.920                        | 838                            | -                                    | 102.831          |
| Grossisti  | 48.265               | -                             | 3.176                          | -                                    | 51.441           |
| Vend. dir. ai cons. (online)   | 10.862               | 1.888                         | 4.750                          | -                                    | 17.500           |
| B2B (servizi)  | -                    | -                             | -                              | 3.506                                | 3.506            |
|  | <b>126.200</b>       | <b>36.808</b>                 | <b>8.764</b>                   | <b>3.506</b>                         | <b>175.278</b>   |
| <i>Tempi di trasferimento dei beni e dei servizi</i>   |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Momento specifico (point in time) (consegna presso la sede del cliente con pagamento anticipato) | 90.618               | 24.088                        | 6.422                          | -                                    | 121.128          |
| Momento specifico (point in time) (consegna al porto di partenza)                                | 20.173               | 10.245                        | 1.333                          | -                                    | 31.751           |
| Momento specifico (point in time) (consegna al porto di destino)                                 | 5.067                | 2.475                         | -                              | -                                    | 7.542            |
| Nel continuo (overtime)  | 10.342               | -                             | 1.009                          | 3.506                                | 14.857           |
|  | <b>126.200</b>       | <b>36.808</b>                 | <b>8.764</b>                   | <b>3.506</b>                         | <b>175.278</b>   |
| Ricavi di cui sopra relativi a diritti materiali   | <b>1.489</b>         | <b>695</b>                    | <b>100</b>                     | <b>-</b>                             | <b>2.284</b>     |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

| Esercizio 2024   | Giocattoli<br>CU'000 | Giochi<br>da tavolo<br>CU'000 | Giochi<br>all'aperto<br>CU'000 | Tutti gli<br>altri settori<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|--|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| <i>Principali Mercati Geografici</i>   |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Paese A  | 55.464               | 14.974                        | 4.496                          | -                                    | 74.934           |
| Paese B  | 31.393               | 7.909                         | 2.327                          | -                                    | 41.629           |
| Paese C  | 21.722               | 8.326                         | -                              | 3.255                                | 33.303           |
| Paese D  | 7.431                | 2.220                         | -                              | -                                    | 9.651            |
| Altro  | 3.882                | 1.540                         | 1.503                          | 75                                   | 7.000            |
|  | <b>119.892</b>       | <b>34.969</b>                 | <b>8.326</b>                   | <b>3.330</b>                         | <b>166.517</b>   |
| <i>Tipo di prodotto</i>  |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Beni   | 109.889              | 34.969                        | 7.331                          | -                                    | 152.189          |
| Servizi di progettazione   | -                    | -                             | -                              | 3.330                                | 3.330            |
| Garanzie estese  | 10.003               | -                             | 995                            | -                                    | 10.998           |
|  | <b>119.892</b>       | <b>34.969</b>                 | <b>8.326</b>                   | <b>3.330</b>                         | <b>166.517</b>   |
| <i>Controparti contrattuali</i>  |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Rivenditori al dettaglio   | 63.683               | 33.255                        | 2.972                          | -                                    | 99.910           |
| Grossisti  | 48.765               | -                             | 1.191                          | -                                    | 49.956           |
| Vend. dir. ai cons. (online)   | 7.444                | 1.714                         | 4.163                          | -                                    | 13.321           |
| B2B (servizi)  | -                    | -                             | -                              | 3.330                                | 3.330            |
|  | <b>119.892</b>       | <b>34.969</b>                 | <b>8.326</b>                   | <b>3.330</b>                         | <b>166.517</b>   |
| <i>Tempi di trasferimento dei beni e dei servizi</i>   |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Momento specifico (point in time) (consegna presso la sede del cliente con pagamento anticipato) | 102.566              | 20.637                        | 7.513                          | -                                    | 130.716          |
| Momento specifico (point in time) (consegna al porto di partenza)                                | 15.609               | 12.333                        | 813                            | -                                    | 28.755           |
| Momento specifico (point in time) (consegna al porto di destino)                                 | 1.717                | 1.999                         | -                              | -                                    | 3.716            |
| Nel continuo (overtime)  | -                    | -                             | -                              | 3.330                                | 3.330            |
|  | <b>119.892</b>       | <b>34.969</b>                 | <b>8.326</b>                   | <b>3.330</b>                         | <b>166.517</b>   |
| Ricavi di cui sopra relativi a diritti materiali   | <b>1.636</b>         | <b>823</b>                    | <b>75</b>                      | <b>-</b>                             | <b>2.534</b>     |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## Saldi dei contratti

|   | Attività da<br>contratti<br>2025<br>CU'000 | Attività da<br>contratti<br>2024<br>CU'000 | Passività da<br>contratti<br>2025<br>CU'000 | Passività da<br>contratti<br>2024<br>CU'000 |
|---|--|--|---|---|
| Al 1° gennaio   | 600  | 500  | (364)                                       | (169)                                       |
| Interessi sulle passività da<br>contratti   |  |  | (12)  | (10)  |
| Rettifiche integrative<br>cumulative  | (50)                                       | -  | -   | -   |
| Riduzione di valore delle<br>attività da contratti  | (30)                                       | -  | -   | -   |
| Trasferimenti nell'esercizio<br>da attività da contratti a<br>crediti commerciali                             | (403)                                      | (125)                                      | -   | -   |
| Importi inclusi nelle passività<br>da contratti che sono stati<br>rilevati come ricavi durante<br>l'esercizio | -  | -  | 362   | 285   |
| Eccesso di ricavi in rapporto<br>alla liquidità (o ai diritti alla<br>liquidità) rilevato<br>nell'esercizio   | 250  | 225  | -   | -   |
| Liquidità ricevuta prima<br>dell'adempimento e non<br>rilevata come ricavi durante<br>l'esercizio             | -  | -  | (198)                                       | (480)                                       |
|   | <u>367</u>                                 | <u>600</u>                                 | <u>(213)</u>                                | <u>(364)</u>                                |

Le attività e le passività da contratti provengono dalla piccola divisione progettazione del Gruppo, che stipula contratti il cui completamento può richiedere alcuni anni perché i pagamenti cumulativi ricevuti dai clienti a ogni data di chiusura del bilancio non corrispondono necessariamente all'ammontare dei ricavi rilevati con riferimento ai contratti.

L'oggetto di un contratto di progettazione (comprendente un solo obiettivo di risultato) è stato modificato nel corso dell'esercizio, il che ha determinato la rilevazione di una rettifica integrativa cumulativa di CU 50.000 nell'esercizio corrente, ma relativa ai risultati dell'esercizio precedente.

La riduzione delle attività da contratti durante l'esercizio è stata provocata dall'entrata in liquidazione di un cliente prima che il Gruppo avesse il diritto di fatturare il lavoro svolto fino a quel momento.

Sul contratto per cui il Gruppo viene pagato, sono maturati gli interessi fino a 2 anni prima della consegna.

[Il saldo dei crediti commerciali al 1° gennaio 2024 era CU X'000]

[L'ammontare dei costi incrementali per acquisire un contratto che è stato rilevato come un'attività è pari a CU 75.000 (2024 - CU 84.000) e l'ammontare dei costi rilevati come onere nell'esercizio è pari a CU 79.000 (2024 - CU 48.000). Nessun ammontare ha perso valore nel 2025 o nel 2024.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## Obbligazioni di fare rimanenti

La gran parte dei contratti del Gruppo riguarda la consegna di beni entro i successivi 12 mesi ai quali si applica l'espedito pratico di cui al paragrafo 121(a) dell'IFRS 15. Tuttavia, sono stati stipulati alcuni contratti di progettazione e contratti per la consegna di prodotti alimentari per i quali:

- il periodo contrattuale originario era superiore a 12 mesi; e
- il diritto del Gruppo al corrispettivo non era direttamente connesso all'adempimento.

Inoltre, la vendita di garanzie estese per periodi superiori a un anno e i diritti materiali relativi agli sconti sui contratti futuri non soddisfano tali condizioni.

L'ammontare dei ricavi che sarà rilevato negli esercizi futuri per questi contratti, quando le suddette obbligazioni di fare rimanenti saranno adempiute, è analizzato qui di seguito:

| Al 31 dicembre 2025        | 2026<br>CU'000 | 2027<br>CU'000 | 2028-2030<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|----------------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------|
| Contratti di progettazione | 2.106          | 2.106          | -                   | 4.212            |
| Consegna di beni           | 6.240          | 12.595         | -                   | 18.835           |
| Garanzie estese            | 1.289          | 2.578          | 3.867               | 7.734            |
| Diritti materiali          | -              | -              | 4.500               | 4.500            |
|                            | <u>9.635</u>   | <u>17.279</u>  | <u>8.367</u>        | <u>35.281</u>    |

Il corrispettivo variabile relativo alle riduzioni dei volumi è stato vincolato nella stima dei ricavi da contratti a che sia molto probabile che non ci sarà uno storno futuro dell'ammontare dei ricavi rilevati quando sarà determinato l'ammontare delle riduzioni dei volumi. Pertanto, gli importi di cui sopra non includono gli importi di tale corrispettivo variabile che è stato vincolato.

Al 31 dicembre 2023, l'ammontare dei ricavi che sarà rilevato negli esercizi futuri per questi contratti, quando le suddette obbligazioni di fare saranno adempiute, è analizzato qui di seguito:

| Al 31 dicembre 2024        | 2025<br>CU'000 | 2026<br>CU'000 | 2027-2029<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|----------------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------|
| Contratti di progettazione | 1.564          | 4.503          | 641                 | 6.708            |
| Consegna di beni           | 7.465          | 11.075         | -                   | 18.540           |
| Garanzie estese            | 1.307          | 897            | 2.794               | 4.998            |
| Diritti materiali          | -              | -              | 5.210               | 5.210            |
|                            | <u>10.336</u>  | <u>16.475</u>  | <u>8.645</u>        | <u>35.456</u>    |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**5. Altri proventi di esercizio**

Gli altri proventi di esercizio derivano principalmente dagli investimenti immobiliari mantenuti dal Gruppo (vedere nota 16). Poiché questi non sono considerati parte delle attività principali generatrici di ricavi, il Gruppo presenta questi proventi separatamente dai ricavi.

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Proventi da affitti su investimenti immobiliari | 1.190          | 1.120          |
| Altro   | 93             | 83             |
|   | <u>1.283</u>   | <u>1.203</u>   |

**6. Oneri per natura**

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Variazioni delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione | 4.690          | 3.927          |
| Svalutazione delle rimanenze al valore netto di realizzo                | 293            | 476            |
| Materie prime e beni di consumo utilizzati                              | 106.228        | 97.896         |
| Oneri derivanti dai benefici per i dipendenti (nota 7)                  | 32.263         | 36.632         |
| Svalutazione degli immobili, impianti e macchinari                      | 9.753          | 9.165          |
| Riduzione di valore degli immobili, impianti e macchinari               | 1.000          | 1.000          |
| Ammortamento delle attività immateriali <sup>1</sup>                    | 410            | 410            |
| Onere per la riduzione di valore dell'avviamento <sup>2</sup>           | 100            | 500            |
| Ammortamento delle attività per diritto d'uso <sup>3</sup>              | 2.043          | 2.133          |
| Spese di ricerca e sviluppo   | 2.671          | 1.547          |
| (Utili) su cambi  | (1.744)        | (984)          |
| (Utile)/perdita sulla dismissione di immobili, impianti e macchinari    | (50)           | 30             |
| Rettifiche del fair value degli investimenti immobiliari                | 2.637          | 1.228          |
| Oneri di esercizio diretti derivanti dagli investimenti immobiliari     | 900            | 840            |
| Spese di trasporto  | 2.662          | 2.265          |
| Spese pubblicitarie   | 3.695          | 1.073          |
| Altri costi   | 515            | 1.055          |

<sup>1</sup> Le quote di ammortamento sulle attività immateriali del Gruppo sono rilevati alla voce "spese amministrative" nel [conto economico e nel conto economico complessivo / conto economico].

<sup>2</sup> I costi per la riduzione di valore dell'avviamento sono stati rilevati alla voce "altre spese" nel [conto economico e nel conto economico complessivo / conto economico].

<sup>3</sup> Le quote di ammortamento sulle attività per diritto d'uso del Gruppo sono rilevate alla voce "costo del venduto" per CU 1.842.000 (2024 - CU 1.921.000) e alla voce "spese amministrative" per CU 201.000 (2024 - CU 212.000) nel [conto economico e nel conto economico complessivo / conto economico].

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 7. Oneri derivanti dai benefici per i dipendenti

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Gli oneri derivanti dai benefici per i dipendenti (inclusi gli amministratori) comprendono: |                |                |
| Salari e stipendi   | 21.960         | 25.421         |
| Benefici non monetari a breve termine   | 1.171          | 1.356          |
| Costo dei piani pensionistici a contribuzione definita                                      | 2.050          | 2.373          |
| Costo dei piani pensionistici a benefici definiti (nota 36)                                 | 3.132          | 2.283          |
| Altri benefici per i dipendenti a lungo termine   | 144            | 792            |
| Oneri per i pagamenti basati su azioni (nota 37)  | 1.464          | 1.695          |
| Contributi previdenziali e imposte simili   | 2.342          | 2.712          |
|   | <u>32.263</u>  | <u>36.632</u>  |

## Retribuzione dei dirigenti chiave

I dirigenti chiave sono quelle persone che hanno il potere e la responsabilità di pianificare, dirigere e controllare le attività del Gruppo, inclusi gli amministratori della società elencati a pagina [X] e il Controllore Finanziario della società.

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Stipendio   | 850            | 750            |
| Altri benefici a lungo termine                    | 3.228          | -              |
| Costi dei piani pensionistici a benefici definiti | 1.953          | 2.147          |
| Indennizzi per decadenza dalla carica             | 10             | 10             |
| Oneri per i pagamenti basati su azioni            | 1.464          | 1.695          |
|   | <u>7.505</u>   | <u>4.602</u>   |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

#### 8. Informativa di settore

*Descrizione dei tipi di prodotti e servizi da cui ciascun settore oggetto di informativa deriva i suoi ricavi*

Il Gruppo è costituito da tre divisioni principali:

- (a) *Divisione giocattoli* - Questa divisione si occupa della fabbricazione e distribuzione di giocattoli per bambini e costituisce la parte più consistente dell'attività del Gruppo generando il 71% (2024: 67%) dei suoi ricavi esterni.
- (b) *Divisione giochi da tavolo* - Questa divisione si occupa della fabbricazione e distribuzione di giochi da tavolo e prodotti simili, contribuisce per il 21% (2024: 20%) ai ricavi esterni del Gruppo e ha registrato una crescita costante negli ultimi dieci anni.
- (c) *Divisione giochi all'aperto* - Questa divisione si occupa della fabbricazione e distribuzione di giochi all'aperto e attrezzature sportive ed è la divisione più piccola del Gruppo contribuendo per il 5% (2024: 5%) ai suoi ricavi esterni.

Anche se la "divisione giochi all'aperto" non soddisfa le soglie quantitative per essere un settore oggetto di informativa, la direzione ha concluso che su questo settore l'informativa deve essere fornita separatamente, poiché è strettamente monitorato dal direttore operativo strategico (che adotta le decisioni) come un settore aziendale in potenziale crescita e si prevede che in futuro contribuirà in modo sostanziale ai ricavi del Gruppo.

Tutti gli altri settori includono le divisioni "attrezzature sportive" e "plastici", che contribuiscono in minima parte ai ricavi esterni del Gruppo (1% ciascuna (2024: 1%)). Nel 2024 la voce altri settori includeva la divisione Arte Astratta del Gruppo che adesso ha cessato la sua attività. A maggio 2024, il Gruppo ha completato la cessione della sua divisione Arte Astratta cedendo la Klimt Limited, una società che si occupa della produzione e vendita di poster. Questa divisione contribuiva per l'1% (2024: 6%) ai ricavi esterni del Gruppo.

*Fattori che la direzione ha utilizzato per individuare i settori oggetto di informativa del Gruppo*

I settori oggetto di informativa del Gruppo sono le unità aziendali strategiche che offrono diversi prodotti e servizi. Queste unità sono gestite separatamente perché ciascuna di esse richiede una tecnologia differente e strategie di marketing diverse.

I settori operativi sono comunicati coerentemente con l'informativa interna fornita al direttore operativo (che adotta le decisioni), quest'ultima figura è stata individuata nel team dirigenziale che comprende l'Amministratore Delegato, il Direttore Operativo e il Direttore Finanziario.

*Valutazione dell'utile o della perdita, delle attività e delle passività dei settori operativi*

Il Gruppo valuta i risultati dei settori sulla base dell'utile o della perdita derivante dalle operazioni calcolato(a) in conformità all'IFRS, ma escludendo le perdite non ricorrenti, come la riduzione di valore dell'avviamento, e gli effetti dei pagamenti basati su azioni.

Per le vendite intersettoriali viene fissato un prezzo che è in linea con quello praticato per le vendite ai clienti esterni, applicando uno sconto appropriato per incoraggiare l'uso delle risorse del Gruppo a un tasso accettabile per le autorità fiscali locali. Questa prassi è stata applicata in modo coerente nel corso di tutto l'esercizio corrente e di quello precedente.

Le attività di settore escludono le imposte attive e le attività utilizzate principalmente per finalità aziendali. Le passività di settore escludono le imposte passive e le passività da piani pensionistici a benefici definiti. I prestiti erogati e assunti sono imputati ai settori in base a fattori rilevanti (per es. fabbisogno di fondi). Dettagli sulla situazione del Gruppo sono forniti nella riconciliazione delle attività e delle passività dei settori.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (continua)

| 2025  | Giocattoli<br>CU'000 | Giochi da<br>tavolo<br>CU'000 | Giochi<br>all'aperto<br>CU'000 | Tutti gli<br>altri settori<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|---|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| <i>Ricavi</i>   |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Totale ricavi   | 140.222              | 36.808                        | 8.764                          | 6.757                                | 192.551          |
| Ricavi intersettoriali  | (14.022)             | -                             | -                              | -                                    | (14.022)         |
| <b>Totale ricavi da clienti<br/>esterni</b>   | <b>126.200</b>       | <b>36.808</b>                 | <b>8.764</b>                   | <b>6.757</b>                         | <b>178.529</b>   |
| Attività operative<br>cessate   | -                    | -                             | -                              | (3.251)                              | (3.251)          |
| Ricavi del Gruppo<br>secondo il conto<br>economico complessivo<br>consolidato                                     | 126.200              | 36.808                        | 8.764                          | 3.506                                | 175.278          |
| Svalutazione  | (6.570)              | (2.041)                       | (460)                          | (482)                                | (9.553)          |
| Ammortamento  | (321)                | (66)                          | (16)                           | (7)                                  | (410)            |
| <b>Utile dei settori</b>  | <b>9.530</b>         | <b>2.758</b>                  | <b>694</b>                     | <b>339</b>                           | <b>13.321</b>    |
| Riduzione di valore delle attività<br>Pagamenti basati su azioni  |                      |                               |                                |                                      | (1.500)          |
| Quota degli utili dopo le imposte<br>delle collegate contabiliz.<br>secondo il metodo del<br>patrimonio netto     |                      |                               |                                |                                      | (1.464)          |
| Quota degli utili dopo le imposte<br>delle joint venture contabiliz.<br>secondo il metodo del<br>patrimonio netto |                      |                               |                                |                                      | 660              |
| Oneri finanziari  |                      |                               |                                |                                      | 300              |
| Proventi finanziari   |                      |                               |                                |                                      | (584)            |
| Utili dei settori inclusi nelle<br>attività operative cessate   |                      |                               |                                |                                      | 825              |
|   |                      |                               |                                |                                      | (374)            |
| <b>Utile ante imposte del Gruppo<br/>e attività operative cessate</b>   |                      |                               |                                |                                      | <b>11.184</b>    |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

| 2024  | Giocattoli<br>CU'000 | Giochi da<br>tavolo<br>CU'000 | Giochi<br>all'aperto<br>CU'000 | Tutti gli<br>altri settori<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|---|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| <i>Ricavi</i>   |                      |                               |                                |                                      |                  |
| Totale ricavi   | 133.213              | 34.969                        | 8.326                          | 14.782                               | 191.290          |
| Ricavi intersettoriali  | (13.321)             | -                             | -                              | -                                    | (13.321)         |
| <b>Totale ricavi da clienti<br/>esterni</b>   | <b>119.892</b>       | <b>34.969</b>                 | <b>8.326</b>                   | <b>14.782</b>                        | <b>177.969</b>   |
| Attività operative<br>cessate   | -                    | -                             | -                              | (11.452)                             | (11.452)         |
| Ricavi del Gruppo<br>secondo il conto<br>economico complessivo<br>consolidato                               | 119.892              | 34.969                        | 8.326                          | 3.330                                | 166.517          |
| Costo del venduto   | (94,617)             | (27,597)                      | (6,571)                        | (2,628)                              | (131,413)        |
| Svalutazione  | (6.250)              | (900)                         | (1.400)                        | (315)                                | (8.865)          |
| Ammortamento  | (150)                | (150)                         | (50)                           | (60)                                 | (410)            |
| <b>Utile dei settori</b>  | <b>7.767</b>         | <b>2.091</b>                  | <b>573</b>                     | <b>522</b>                           | <b>10.953</b>    |
| Riduzione di valore delle attività  |                      |                               |                                |                                      | (1.500)          |
| Pagamenti basati su azioni  |                      |                               |                                |                                      | (1.695)          |
| Quota degli utili dopo le imposte delle collegate contabiliz.<br>secondo il metodo del patrimonio netto     |                      |                               |                                |                                      | 600              |
| Quota degli utili dopo le imposte delle joint venture contabiliz.<br>secondo il metodo del patrimonio netto |                      |                               |                                |                                      | 331              |
| Oneri finanziari  |                      |                               |                                |                                      | (842)            |
| Proventi finanziari   |                      |                               |                                |                                      | 1.491            |
| Perdite dei settori incluse nelle attività operative cessate  |                      |                               |                                |                                      | 548              |
| <b>Utile ante imposte del Gruppo e attività operative cessate</b>   |                      |                               |                                |                                      | <b>9.886</b>     |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

| 2025   | Giocattoli<br>CU'000 | Giochi da<br>tavolo<br>CU'000 | Giochi<br>all'aperto<br>CU'000 | Tutti gli<br>altri settori<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|--|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| Incrementi nelle attività<br>non correnti  | 16.552               | 7.448                         | 2.359                          | 682                                  | 27.041           |
| Attività del settore<br>oggetto di informativa   | 82.299               | 26.167                        | 5.930                          | 5.467                                | 119.863          |
| Investimenti in collegate<br>Investimenti in joint<br>Venture                            |                      |                               |                                | 537                                  | 537              |
| Fair value dei proventi<br>da attività finanziarie<br>nel conto economico<br>complessivo |                      |                               |                                |                                      | 3.573            |
| Attività finanziarie<br>derivate   |                      |                               |                                |                                      | 2.939            |
| Attività fiscali   |                      |                               |                                |                                      | 211              |
| Beni della sede centrale   |                      |                               |                                |                                      | 3.500            |
| Totale attività del<br>Gruppo  |                      |                               |                                |                                      | 130.623          |
| Passività del settore<br>oggetto di informativa  | 13.428               | 5.190                         | 1.414                          | 883                                  | 20.915           |
| Prestiti erogati e assunti (esclusi<br>leasing e scoperti bancari)                       |                      |                               |                                |                                      | 29.393           |
| Piano pensionistico a benefici<br>definiti   |                      |                               |                                |                                      | 9.706            |
| Passività finanziarie derivate   |                      |                               |                                |                                      | 112              |
| Passività fiscali differite  |                      |                               |                                |                                      | 1.451            |
| Benefici per i dipendenti  |                      |                               |                                |                                      | 1.563            |
| Altre passività centrali e non<br>assegnate  |                      |                               |                                |                                      | 76               |
| Totale passività del Gruppo  |                      |                               |                                |                                      | 63.216           |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

| 2024  | Giocattoli<br>CU'000 | Giochi da<br>tavolo<br>CU'000 | Giochi<br>all'aperto<br>CU'000 | Tutti gli<br>altri settori<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|---|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| Incrementi delle attività<br>non correnti                                   | 5.197                | 2.337                         | 797                            | 297                                  | 8.628            |
| Attività dei settori<br>oggetto di informativa                              | 54.463               | 22.712                        | 10.933                         | 21.514                               | 109.622          |
| Investimenti in collegate<br>Investimenti in joint<br>Venture               |                      |                               |                                | 302                                  | 302              |
| Fair value delle attività<br>finanziarie nel conto<br>economico complessivo |                      |                               |                                |                                      | 4.083            |
| Attività finanziarie<br>Derivate  |                      |                               |                                |                                      | 2.217            |
| Attività fiscali differite  |                      |                               |                                |                                      | 365              |
| Beni della sede centrale  |                      |                               |                                |                                      | 3.750            |
| Totale attività del<br>Gruppo   |                      |                               |                                |                                      | 120.339          |
| Passività del settore<br>oggetto di informativa                             | 13.490               | 5.527                         | 1.552                          | 819                                  | 21.388           |
| Prestiti erogati e assunti (esclusi<br>leasing e scoperti bancari)          |                      |                               |                                |                                      | 24.534           |
| Piano pensionistico a benefici<br>definiti                                  |                      |                               |                                |                                      | 7.552            |
| Passività finanziarie derivate  |                      |                               |                                |                                      | 104              |
| Passività fiscali differite   |                      |                               |                                |                                      | 1.706            |
| Benefici per i dipendenti   |                      |                               |                                |                                      | 929              |
| Altre passività centrali e non<br>assegnate                                 |                      |                               |                                |                                      | 94               |
| Totale passività del Gruppo   |                      |                               |                                |                                      | 56.307           |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

|           | Ricavi esterni per<br>ubicazione dei clienti |                | Attività non correnti<br>per ubicazione delle attività |                |
|-----------|--|----------------|--|----------------|
|           | 2025<br>CU'000                               | 2024<br>CU'000 | 2025<br>CU'000   | 2024<br>CU'000 |
| [PAESE A] | 78.874                                       | 74.934         | 27.786   | 25.567         |
| [PAESE B] | 43.820                                       | 41.629         | 17.540   | 17.290         |
| [PAESE C] | 35.056                                       | 33.303         | 11.803   | 10.559         |
| [PAESE D] | 10.500                                       | 9.651          | 5.764  | 4.902          |
| Altro     | 7.028  | 7.000          | -  | -              |
|           | <u>175.278</u>                               | <u>166.517</u> | <u>62.893</u>  | <u>58.318</u>  |

I ricavi totali da un cliente sono stati pari a CU 20.023.000 (2024: CU 17.154.000). Questo grande cliente acquista beni dei settori Giocattoli, Giochi da tavolo e Giochi all'aperto.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 9. Proventi e oneri finanziari

## Rilevati nel conto economico

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| <b>Proventi finanziari</b>   |                |                |
| Interessi ricevuti sui depositi bancari  | 200            | 250            |
| Interessi attivi su attività finanziarie valutate al fair value nel conto economico complessivo  | 45             | 12             |
| Dividendi attivi da attività finanziarie valutate al fair value nel conto economico complessivo  | 34             | 45             |
| Utile netto da cessione di attività finanziarie trasferite dal patrimonio netto e valutate al fair value nel conto economico complessivo | 100            | -              |
| Variazione netta del fair value di elementi coperti in una copertura del fair value  | (250)          | 180            |
| Variazione netta del fair value di uno strumento di copertura in una copertura del fair value  | 371            | (180)          |
| Utili netti su derivati classificati come posseduti per la negoziazione  | 70             | -              |
| Utile netto su cambi   | 255            | 1.184          |
| <b>Totale proventi finanziari</b>  | <b>825</b>     | <b>1.491</b>   |
| <b>Oneri finanziari</b>  |                |                |
| Interessi passivi su passività finanziarie valutate al costo ammortizzato  | 695            | 631            |
| Interessi passivi su passività da leasing  | 277            | 123            |
| Variazione netta del fair value di coperture dei flussi di cassa trasferite dal patrimonio netto   | (200)          | -              |
| Dividendi pagati su azioni privilegiate riscattabili   | 9              | 8              |
| Parte non efficace delle variazioni del fair value di coperture dei flussi di cassa  | 50             | 50             |
| Smontamento dell'attualizzazione su accantonamenti   | 30             | 30             |
| <b>Totale oneri finanziari</b>   | <b>861</b>     | <b>842</b>     |
| <b>Proventi (oneri) finanziari netti rilevati nel conto economico</b>  | <b>(36)</b>    | <b>649</b>     |

I proventi e gli oneri finanziari sopra riportati includono quanto segue con riferimento alle attività (passività) non valutate al fair value nel conto economico:

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| Totale interessi attivi sulle attività finanziarie   | 200            | 250            |
| Totale interessi passivi sulle passività finanziarie | (660)          | (719)          |
|  | <b>(460)</b>   | <b>(469)</b>   |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 10. Oneri fiscali

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| <b>(i) Oneri fiscali esclusa l'imposta sulla vendita di attività operative cessate e quota delle imposte delle collegate e delle joint venture contabilizzate secondo il metodo del patrimonio netto</b>  |                |                |
| <b>Oneri fiscali correnti</b>   |                |                |
| Imposta corrente sugli utili dell'esercizio   | 3.217          | 2.036          |
| Rettifica per gli accantonamenti degli esercizi precedenti  | 94             | 100            |
| <b>Totale imposte correnti</b>  | <u>3.311</u>   | <u>2.136</u>   |
| <b>Passività fiscali differite (recupero)</b>   |                |                |
| Origine e storno delle differenze temporanee (Nota 31)  | (441)          | 2.142          |
| Rilevazione delle attività fiscali differite non rilevate in precedenza   | -              | (200)          |
| <b>Totale imposte differite</b>   | <u>(441)</u>   | <u>1.942</u>   |
|   | <u>2.870</u>   | <u>4.078</u>   |
| <i>Attività operative in esercizio e attività operative cessate:</i>  |                |                |
| Oneri fiscali sul reddito da attività operative in esercizio  | 2.782          | 4.209          |
| Oneri fiscali sul reddito/(credito d'imposta) da attività operative cessate (escluso l'utile sulla vendita) (Nota 11)   | 88             | (131)          |
|   | <u>2.870</u>   | <u>4.078</u>   |
| <b>(ii) Totale oneri fiscali</b>  |                |                |
| Oneri fiscali esclusa l'imposta sulla vendita di attività operative cessate e quota dell'imposta delle collegate e delle joint venture contabilizzate secondo il metodo del patrimonio netto (come sopra) | 2.870          | 4.078          |
| Imposta sull'utile derivante dalla vendita di attività operative cessate (Nota 11)  | 27             | 24             |
| Quota degli oneri fiscali delle collegate contabilizzata secondo il metodo del patrimonio netto   | 132            | 120            |
| Quota degli oneri fiscali delle joint venture contabilizzata secondo il metodo del patrimonio netto   | 60             | 66             |
|   | <u>3.089</u>   | <u>4.288</u>   |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Le ragioni che spiegano la differenza tra gli oneri fiscali effettivi dell'esercizio e l'aliquota standard dell'imposta sulle società applicata agli utili dell'esercizio sono le seguenti:

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Utile dell'esercizio  | 8.776          | 5.267          |
| Imposta sul reddito (inclusa l'imposta sul reddito delle collegate, delle joint venture e delle attività operative cessate) | 3.089          | 4.288          |
| Utile prima delle imposte sul reddito   | <u>11.865</u>  | <u>9.555</u>   |
| Imposta utilizzando l'aliquota fiscale nazionale della Società del 24,5% (2024: 26,5%)                                      | 2.907          | 2.532          |
| Spese non deducibili ai fini fiscali  | 753            | 2.420          |
| Rettifica dei minori/(maggiori) accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti   | 94             | 100            |
| Rilevazione delle attività fiscali differite non rilevate in precedenza   | -              | (200)          |
| Aliquote fiscali differenti applicate in giurisdizioni estere   | (665)          | (564)          |
| Totale oneri fiscali  | <u>3.089</u>   | <u>4.288</u>   |

*Variazioni delle aliquote fiscali e fattori che influenzano gli oneri fiscali futuri*

In conseguenza della **[NOME DELLA LEGGE]** l'aliquota dell'imposta sul reddito è stata ridotta dal 26,5% al 24,5% per gli esercizi con inizio dopo il 1° gennaio 2025.

A luglio 2025, poi è stato emanato un emendamento alla **[NOME DELLA LEGGE]** che ha ridotto ulteriormente l'aliquota dell'imposta sul reddito dal 24,5% al 23% per gli esercizi con inizio dopo il 1° gennaio 2025. Di conseguenza, i saldi delle imposte differite al 31 dicembre 2025 sono stati rilevati al 23%, ossia l'aliquota dell'imposta sulle società introdotta dall'emendamento alla **[NOME DELLA LEGGE]** che si applicherà per gli esercizi dal 1° gennaio 2025.

*Stime e ipotesi, inclusa l'incertezza sui trattamenti dell'imposta sul reddito*

Il Gruppo è assoggettato all'imposta sul reddito in diverse giurisdizioni ed è necessario un notevole discernimento nel determinare l'accantonamento per le imposte sul reddito. Durante il normale svolgimento delle attività aziendali, vi sono operazioni e calcoli per cui la determinazione dell'imposta definitiva è incerta. Pertanto, il Gruppo rileva le passività fiscali sulla base di stime circa l'esistenza di ulteriori imposte e interessi da pagare.

Queste passività fiscali sono rilevate quando la società, anche se crede che le posizioni risultanti dalla sua dichiarazione dei redditi siano sostenibili, ritiene che sia più probabile che l'autorità fiscale non accetti la posizione da essa presentata e non il contrario. In questi casi, il Gruppo rileva i suoi saldi fiscali sulla base dell'importo più probabile oppure del valore atteso, che pondera molteplici scenari potenziali. La società ritiene che i suoi accantonamenti per le passività fiscali siano adeguati a tutti gli esercizi sottoposti a verifica sulla base della sua valutazione di molti fattori, tra cui l'esperienza passata e le interpretazioni della legge tributaria.

Al 31 dicembre 2025 non esiste alcuna posizione fiscale sostanzialmente incerta. Questa valutazione si basa su stime e ipotesi e può richiedere una serie di giudizi complessi su eventi futuri. Se il risultato fiscale finale di queste stime e ipotesi è differente dagli importi rilevati, tali differenze incideranno sugli oneri dovuti per l'imposta sul reddito nell'esercizio in cui è stata effettuata tale determinazione.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)

Le imposte riguardanti ciascun elemento del conto economico complessivo sono le seguenti (vedere la nota 35):

|  | 2025                             |                   |                              | 2024                             |                   |                              |
|--|----------------------------------|-------------------|------------------------------|----------------------------------|-------------------|------------------------------|
|  | Prima delle<br>imposte<br>CU'000 | Imposte<br>CU'000 | Dopo le<br>imposte<br>CU'000 | Prima delle<br>imposte<br>CU'000 | Imposte<br>CU'000 | Dopo le<br>imposte<br>CU'000 |
| Perdita da rivalutazione di immobili   | (4.460)                          | 1.026             | (3.434)                      | (1.154)                          | 289               | (865)                        |
| Utile attuariale su piani pensionistici a benefici definiti                                | 266                              | (61)              | 205                          | 157                              | (39)              | 118                          |
| <i>(Perdite)/utili da valutazione degli investimenti al fair value nel conto economico</i> | (258)                            | 51                | (207)                        | 1.542                            | (386)             | 1.156                        |

La tabella continua nella prossima pagina.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

|   | 2025                       |                |                        | 2024                       |                |                        |
|---|----------------------------|----------------|------------------------|----------------------------|----------------|------------------------|
|   | Prime delle imposte CU'000 | Imposte CU'000 | Dopo le imposte CU'000 | Prima delle imposte CU'000 | Imposte CU'000 | Dopo le imposte CU'000 |
| <b>Coperture dei flussi di cassa:</b>                                       |                            |                |                        |                            |                |                        |
| <i>(i) Utili rilevati su strumenti di copertura</i>                         | 831                        | (256)          | 575                    | 458                        | (95)           | 451                    |
| <i>(ii) Trasferiti nel conto economico dell'esercizio</i>                   | (248)                      | 50             | (198)                  | 275                        | (55)           | -                      |
| <i>(iii) Trasferiti al valore contabile iniziale degli elementi coperti</i> | (610)                      | -              | (610)                  | (132)                      | -              | -                      |
| <b>Utili sulla conversione delle attività operative estere</b>              | 2.084                      | -              | 2.084                  | 1,024                      | -              | 1.024                  |
| <b>Quota del conto economico complessivo delle collegate</b>                | -                          | -              | -                      | 412                        | (103)          | 309                    |
|   | <u>(2.395)</u>             | <u>810</u>     | <u>(1.585)</u>         | <u>2.582</u>               | <u>(389)</u>   | <u>2.193</u>           |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)**11. Attività operative cessate**

A febbraio 2024, il Gruppo ha venduto attività, nell'ambito della cessione del suo settore Arte Astratta, per un corrispettivo in contanti pari a CU 700.000.

A maggio 2025, il Gruppo ha venduto la sua partecipazione al 100% nella Klimt Limited (completando la cessione del settore Arte Astratta), che è la sola attività presentata come cessata nel 2025. La Klimt Limited è stata classificata come posseduta per la vendita a dicembre 2024 (Vedere nota 32).

L'utile dopo le imposte sulla cessione delle attività operative cessate è stato determinato come segue:

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| Corrispettivi in contanti ricevuti   | 6.300          | 700            |
| Altri corrispettivi ricevuti   | -              | -              |
|  | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Totale corrispettivi ricevuti</b>   | <b>6.300</b>   | <b>700</b>     |
|  | <hr/>          | <hr/>          |
| Contanti da cessioni   | -              | -              |
|  | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Afflusso netto di contanti dalla cessione di attività operative cessate</b> | <b>6.300</b>   | <b>700</b>     |
|  | <hr/>          | <hr/>          |
| <i>Attività nette da cessioni (diverse dai contanti):</i>                      |                |                |
| Immobili, impianti e macchinari  | (6.542)        | (621)          |
| Attività immateriali   | (50)           | -              |
| Crediti commerciali e altri crediti  | (124)          | -              |
| Altre attività finanziarie   | (40)           | -              |
| Debiti commerciali e altri debiti  | 546            | -              |
|  | <hr/>          | <hr/>          |
|  | <b>(6.210)</b> | <b>(621)</b>   |
|  | <hr/>          | <hr/>          |
| Utile ante imposte sulla cessione di attività operative cessate                | 90             | 79             |
| Oneri fiscali collegati  | (27)           | (24)           |
|  | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Utile sulla cessione di attività operative cessate</b>                      | <b>63</b>      | <b>55</b>      |
|  | <hr/>          | <hr/>          |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

L'utile dopo le imposte sulla cessione di attività operative cessate è stato determinato come segue:

| <b>Risultato delle attività operative cessate</b>                 | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|---|---------------|---------------|
|   | <b>CU'000</b> | <b>CU'000</b> |
| Ricavi  | 3.251         | 11.452        |
| Spese diverse dai costi finanziari                                | (2.800)       | (12.000)      |
| Costi finanziari  | (52)          | (48)          |
| (Debito)/credito d'imposta  | (88)          | 131           |
| Utile dalla vendita di attività operative cessate dopo le imposte | 63            | 55            |
|   | <hr/>         | <hr/>         |
| Utile/(perdita) dell'esercizio                                    | 374           | (410)         |
|   | <hr/>         | <hr/>         |
| <b>Utili per azione da attività operative cessate</b>             | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|   | <b>CU</b>     | <b>CU</b>     |
| Utili base/(perdite) per azione                                   | 0,50          | (0,55)        |
| Utili diluiti/(perdite) per azione                                | 0,42          | (0,47)        |
|   | <hr/>         | <hr/>         |

## Prospetto dei flussi di cassa

Il prospetto dei flussi di cassa include i seguenti importi con riferimento alle attività operative cessate:

|  | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|--|---------------|---------------|
|  | <b>CU'000</b> | <b>CU'000</b> |
| Attività operative                           | 311           | (465)         |
| Attività di investimento                     | 6.253         | 700           |
| Attività di finanziamento                    | (5)           | (48)          |
|  | <hr/>         | <hr/>         |
| Contanti netti da attività operative cessate | 6.559         | 187           |
|  | <hr/>         | <hr/>         |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 12. Utile per azione

|   | Attività<br>operative<br>in esercizio<br>2025<br>CU'000 | Attività<br>operative<br>cessate<br>2025<br>CU'000 | Totale<br>2025<br>CU'000 | Attività<br>operative<br>in esercizio<br>2024<br>CU'000 | Attività<br>operative<br>cessate<br>2024<br>CU'000 | Totale<br>2024<br>CU'000 |
|---|---|--|--------------------------|---|--|--------------------------|
| <i>Numeratore</i>   |   |  |                          |   |  |                          |
| Utile dell'esercizio<br>e utile<br>impiegato<br>nell'utile base per<br>azione | 7.942   | 354  | 8.296                    | 5.366   | (388)  | 4.979                    |
| Più interessi sul<br>debito<br>convertibile                                   | 606   | -  | 606                      | 596   | -  | 596                      |
| Meno effetto<br>fiscale degli<br>elementi di cui<br>sopra                     | (158)   | -  | (158)                    | (169)   | -  | (169)                    |
| Utile impiegato<br>nell'utile diluito<br>per azione                           | 8.390   | 354  | 8.744                    | 5.793   | (388)  | 5.406                    |

La tabella continua nella prossima pagina.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

|   | Attività<br>operative in<br>esercizio | Attività<br>operative<br>cessate | Totale<br>2025 | Attività<br>operative in<br>esercizio | Attività<br>operative<br>cessate | Totale<br>2024 |
|---|---------------------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------|
|   | 2025                                  | 2025                             |                | 2024                                  | 2024                             |                |
| <i>Denominatore</i>   | '000                                  | '000                             | '000           | '000                                  | '000                             | '000           |
| Media ponderata del numero di azioni impiegato nell'utile base per azione               | 74.980                                | 74.980                           | 74.980         | 74.280                                | 74.280                           | 74.280         |
| Effetti di:<br>Obbligazione convertibile  | 10.000                                | 10.000                           | 10.000         | 10.000                                | 10.000                           | 10.000         |
| Opzioni su azioni per i dipendenti  | 1.500                                 | 1.500                            | 1.500          | -                                     | -                                | -              |
| Corrispettivo di una potenziale emissione di azioni a seguito di aggregazioni aziendali | 1.600                                 | 1.600                            | 1.600          | -                                     | -                                | -              |
| Media ponderata del numero di azioni impiegato nell'utile diluito per azione            | <u>88.080</u>                         | <u>88.080</u>                    | <u>88.080</u>  | <u>84.280</u>                         | <u>84.280</u>                    | <u>84.280</u>  |

Nel calcolo dell'utile diluito per azione non sono stati inclusi i 3 milioni di opzioni per i dipendenti (2024: 1,5 milione) perché il loro esercizio è subordinato al soddisfacimento di alcuni criteri che al 31 dicembre 2025 non erano stati soddisfatti. Il numero totale di opzioni in emissione è riportato nella nota 37.

Poiché Colour Sarl ha soddisfatto i criteri relativi all'utile stabiliti nel contratto di acquisizione, le azioni a emissione condizionata sono considerate in circolazione e incluse nel calcolo dell'utile diluito per azione. Tuttavia, dal momento che Colour Sarl deve mantenere il livello per altri 2 anni perché le azioni a emissione condizionata diventino emettibili, il calcolo dell'utile base per azione non ne è stato influenzato.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**13. Dividendi**

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| Dividendo finale di 6,9 centesimi di CU (2024: 6,0 centesimi di CU) per azione ordinaria proposto e distribuito durante l'esercizio con riferimento ai risultati dell'esercizio precedente | 5.200          | 4.487          |
| Acconto sul dividendo di 1,7 centesimi di CU (2024: 0,7 centesimi di CU) per azione ordinaria pagata durante l'esercizio   | 1.263          | 493            |
|  | <u>6.463</u>   | <u>4.980</u>   |

Gli amministratori proporranno un dividendo finale di 5,1 centesimi di CU (2024: 6,9 centesimi di CU) per un totale di CU 3.824.000 (2024: CU 5.200.000) per azione. Questo dividendo non è stato contabilizzato per competenza nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 14. Immobili, impianti e macchinari

|  | Terreni e<br>edifici | Impianti,<br>macchinari e<br>autoveicoli | Impianti fissi<br>e arredi | Apparecch.<br>informatiche | Attività in<br>costruzione | Totale        |
|--|----------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
| (i) Costo o valutazione  | CU'000               | CU'000                                   | CU'000                     | CU'000                     | CU'000                     | CU'000        |
| <b>Al 1° gennaio 2024</b>  | 27.850               | 35.897                                   | 4.000                      | 2.530                      | 2.000                      | 72.277        |
| Incrementi   | -                    | 5.000                                    | 350                        | 200                        | -                          | 5.550         |
| Acquisiti a seguito di<br>aggregazioni aziendali   | -                    | 700                                      | 560                        | 140                        | -                          | 1.400         |
| Cessioni   | -                    | (900)                                    | -                          | -                          | -                          | (900)         |
| Riclassificati in attività non<br>correnti possedute per la<br>vendita                                       | (4.907)              | (2.944)                                  | (1.472)                    | (491)                      | -                          | (9.814)       |
| Utile (perdita) derivante da<br>una variazione del fair value<br>rilevato nel conto economico<br>complessivo | (1.154)              | -  | -                          | -                          | -                          | (1.154)       |
| Trasferimento da attività in<br>costruzione  | -                    | 2.000                                    | -                          | -                          | (2.000)                    | -             |
| Movimenti dei tassi di<br>cambio   | 241                  | 321                                      | 87                         | -                          | -                          | 649           |
| <b>Al 31 dicembre 2024</b>   | <b>22.030</b>        | <b>40.074</b>                            | <b>3.525</b>               | <b>2.379</b>               | <b>-</b>                   | <b>68.008</b> |
| <b>Al 1° gennaio 2025</b>  | <b>22.030</b>        | <b>40.074</b>                            | <b>3.525</b>               | <b>2.379</b>               | <b>-</b>                   | <b>68.008</b> |
| Incrementi   | 220                  | 16.200                                   | 1.000                      | 1.200                      | 3.500                      | 22.120        |
| Acquisiti a seguito di<br>aggregazioni aziendali   | 1.193                | 1.590                                    | 795                        | 398                        | -                          | 3.976         |
| Cessioni   | -                    | (2.500)                                  | (500)                      | -                          | -                          | (3.000)       |
| Riclassificati come attività<br>non correnti possedute per la<br>vendita                                     | (2.672)              | (1.603)                                  | (802)                      | (267)                      | -                          | (5.344)       |
| Utile (perdita) derivante da<br>una Variazione del fair value<br>rilevato nel conto economico<br>complessivo | (4.460)              | -  | -                          | -                          | -                          | (4.460)       |
| Movimenti dei tassi di<br>cambio   | 156                  | 513                                      | 184                        | 276                        | -                          | 1.129         |
| <b>Al 31 dicembre 2025</b>   | <b>16.467</b>        | <b>53.074</b>                            | <b>4.202</b>               | <b>3.286</b>               | <b>3.500</b>               | <b>82.429</b> |

I prestiti bancari sono garantiti dai terreni e edifici di proprietà del Gruppo. I costi di finanziamento capitalizzati durante l'esercizio ammontavano a CU 120.000 (2024: CU 110.000), il tasso di capitalizzazione era il 4,34%. Il valore netto contabile delle attività in costruzione include un importo di CU 2.000.000 (2024: CU 0) relativo alla nuova sede centrale del Gruppo, che al momento è in costruzione. Il costo degli edifici sarà svalutato una volta che l'immobile sarà completato e disponibile per essere utilizzato. Il costo stimato al completamento dell'immobile, che vincola contrattualmente il Gruppo, è CU 1.000.000 (2024: CU 3.000.000).

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

|  | Terreni e<br>edifici | Impianti,<br>macchinari e<br>autoveicoli | Impianti fissi<br>e arredi | Apparecch.<br>informatiche | Attività in<br>costruzione | Totale  |
|--|----------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------|
|  | CU'000               | CU'000                                   | CU'000                     | CU'000                     | CU'000                     | CU'000  |
| <b>(ii) Svalutazione<br/>accumulata e riduzione di<br/>valore</b>        |                      |  |                            |                            |                            |         |
| <b>Al 1° gennaio 2024</b>  | -                    | 18.562                                   | 1.500                      | 1.000                      | -                          | 21.062  |
| Svalutazione   | 300                  | 7.179                                    | 800                        | 886                        | -                          | 9.165   |
| Rivalutazioni  | (300)                | -  | -                          | -                          | -                          | (300)   |
| Perdite per riduzione di<br>valore                                       | -                    | 1.000                                    | -                          | -                          | -                          | 1.000   |
| Riclassificate come attività<br>non correnti possedute per la<br>vendita | -                    | (2.290)                                  | (818)                      | (164)                      | -                          | (3.272) |
| Cessioni   | -                    | (850)                                    | -                          | -                          | -                          | (850)   |
| Movimenti dei tassi di<br>cambio   | -                    | 300                                      | 100                        | 50                         | -                          | 450     |
| <b>Al 31 dicembre 2024</b>   | -                    | 23.901                                   | 1.582                      | 1.772                      | -                          | 27.255  |
| <b>Al 1° gennaio 2025</b>  | -                    | 23.901                                   | 1.582                      | 1.772                      | -                          | 27.255  |
| Svalutazione   | 200                  | 8.015                                    | 705                        | 833                        | -                          | 9.753   |
| Rivalutazioni  | (200)                | -  | -                          | -                          | -                          | (200)   |
| Perdite per riduzione di<br>valore                                       | -                    | 1.000                                    | -                          | -                          | -                          | 1.000   |
| Riclassificate come attività<br>non correnti possedute per la<br>vendita | -                    | (1.190)                                  | (425)                      | (85)                       | -                          | (1.700) |
| Cessioni   | -                    | (2.100)                                  | (150)                      | -                          | -                          | (2.250) |
| Movimenti dei tassi di<br>cambio   | -                    | 400                                      | 200                        | 470                        | -                          | 1.070   |
| <b>Al 31 dicembre 2025</b>   | -                    | 30.26                                    | 1.912                      | 2.990                      | -                          | 34.928  |
| <b>(iii) Valore netto contabile</b>                                      |                      |  |                            |                            |                            |         |
| <b>Al 1° gennaio 2024</b>  | 27.850               | 17.335                                   | 2.500                      | 1.530                      | 2.000                      | 51.215  |
| <b>Al 31 dicembre 2024</b>   | 22.030               | 16.173                                   | 1.943                      | 607                        | -                          | 40.753  |
| <b>Al 31 dicembre 2025</b>   | 16.467               | 24.248                                   | 2.290                      | 996                        | 3.500                      | 47.501  |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**(v) Valutazione del fair value (Immobili rivalutati)**

I terreni e gli edifici classificati come immobili, impianti e macchinari sono stati valutati il 31 dicembre 2025 (2024: 31 dicembre 2024) da valutatori esterni indipendenti qualificati utilizzando [INSERIRE TECNICHE DI VALUTAZIONE].

I terreni e gli edifici trasferiti dalla voce immobili, impianti e macchinari alla voce attività possedute per la vendita sono stati valutati da valutatori esterni indipendenti qualificati prima del trasferimento utilizzando [INSERIRE TECNICHE DI VALUTAZIONE].

Il fair value dei terreni e degli edifici è un fair value ricorrente di livello 3. Si riporta qui di seguito una riconciliazione del saldo del fair value all'apertura e alla chiusura.

|  | 2025<br>CU'000 |
|--|----------------|
| Saldo all'apertura (fair value ricorrenti di livello 3)    | 22.030         |
| Acquisti   | 1.413          |
| Cessioni   | -              |
| Riclassificazioni  | (2.672)        |
| Utili (perdite): inclusi nel "conto economico complessivo" |                |
| - Perdita su rivalutazione degli immobili                  | (4.460)        |
| Utili (perdite): inclusi nella voce "altri oneri"          |                |
| - Movimenti dei tassi di cambio non realizzati             | 156            |
|  | <hr/>          |
| Saldo alla chiusura (fair value ricorrenti di livello 3)   | 16.467         |

Si riportano qui di seguito le tecniche di valutazione e gli input significativi non osservabili utilizzati nel determinare la valutazione del fair value dei terreni e degli edifici, nonché l'interrelazione tra gli input non osservabili principali e il fair value.

| Tecniche di valutazione utilizzate                                  | Input significativi non osservabili                           | Interrelazione tra gli input non osservabili principali e il fair value   |
|---|---|---|
| [TECNICA DI VALUTAZIONE #1]<br>[DESCRIZIONE]<br>[PROCESSI E PRASSI] | [ELENCARE GLI INPUT SIGNIFICATIVI NON OSSERVABILI UTILIZZATI] | [INDICARE SE AUMENTI O DIMINUZIONI DEGLI INPUT SIGNIFICATIVI NON OSSERVABILI CAUSEREBBERO UN AUMENTO O UNA DIMINUZIONE DEL FAIR VALUE]. |
| [TECNICA DI VALUTAZIONE #2]<br>[DESCRIZIONE]<br>[PROCESSI E PRASSI] | [ELENCARE GLI INPUT SIGNIFICATIVI NON OSSERVABILI]            | [INDICARE SE AUMENTI O DIMINUZIONI DEGLI INPUT SIGNIFICATIVI NON OSSERVABILI CAUSEREBBERO UN AUMENTO O UNA DIMINUZIONE DEL FAIR VALUE]. |

Non ci sono state variazioni delle tecniche di valutazione del fair value di livello 3 durante l'esercizio. La valutazione del fair value si basa sul massimo e migliore uso degli elementi di cui sopra, che non differisce dall'uso effettivo. Se gli immobili rivalutati fossero stati valutati al costo storico, il loro valore netto contabile sarebbe stato di CU 16.586.000 (2024: CU 20.273.000). L'eccedenza di rivalutazione (al lordo delle imposte) è stata pari a CU 3.155.000 (2024: CU 7.815.000).

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

#### 15. Leasing

Tutti i leasing sono contabilizzati rilevando un'attività per diritto d'uso e una passività da leasing ad eccezione dei:

- Leasing di attività di basso valore; e
- Leasing con una durata pari o inferiori a 12 mesi.

Le passività da leasing sono valutate al valore attuale dei canoni contrattuali dovuti al locatore per tutta la durata del leasing, con il tasso di attualizzazione determinato facendo riferimento al tasso insito nel leasing, salvo che (com'è di norma) questo non possa essere immediatamente determinato, nel qual caso si utilizza il tasso di finanziamento marginale del locatario del Gruppo all'inizio del leasing. I canoni variabili sono inclusi nella valutazione della passività da leasing solo se dipendono da un indice o un tasso. In questi casi, la valutazione iniziale della passività da leasing presume che l'elemento variabile rimanga invariato per tutta la durata del leasing. Gli altri canoni variabili sono imputati a spese nell'esercizio cui si riferiscono.

Alla rilevazione iniziale, il valore contabile della passività da leasing include anche:

- gli importi che si prevede siano dovuti ai sensi di una garanzia del valore residuo;
- il prezzo di esercizio di un'opzione di acquisto concessa a favore del Gruppo se la valutazione di detta opzione è ragionevolmente certa;
- eventuali penali dovute per la risoluzione del leasing, se la durata dello stesso è stata stimata sulla base dell'esercizio della facoltà di risoluzione.

Le attività per diritto d'uso sono valutate inizialmente sulla base dell'importo della passività da leasing ridotto degli incentivi di leasing ricevuti e aumentato:

- dei canoni di leasing pagati all'inizio o prima dell'inizio del leasing;
- dei costi diretti iniziali sostenuti; e
- dell'ammontare degli eventuali accantonamenti rilevati se il Gruppo è tenuto contrattualmente a demolire, rimuovere o ristrutturare l'attività oggetto del leasing (di norma in caso di stato di fatiscenza del bene oggetto del leasing - vedere nota 30).

Dopo la valutazione iniziale, le passività da leasing aumentano a causa degli interessi addebitati a un tasso costante sul saldo non pagato e sono ridotte dei canoni pagati. Le attività per diritto d'uso sono ammortizzate a quote costanti lungo la durata rimanente del leasing o lungo la vita economica rimanente dell'attività se, raramente, questa è ritenuta più breve della durata del leasing.

Quando il Gruppo rivede la sua stima della durata di un leasing (perché, per esempio, rivaluta la probabilità dell'esercizio da parte del locatario della facoltà di proroga o risoluzione), rettifica il valore contabile della passività da leasing in modo da riflettere i canoni da pagare lungo la durata rivista, che sono attualizzati utilizzando un tasso di attualizzazione rivisto. Allo stesso modo viene rivisto il valore contabile delle passività da leasing quando viene rivisto l'elemento variabile dei canoni futuri che dipendono da un tasso o un indice, ma il tasso di attualizzazione rimane invariato. In entrambi i casi viene effettuata una rettifica equivalente del valore contabile dell'attività per diritto d'uso, ammortizzando il valore contabile rivisto lungo la durata rimanente (rivista) del leasing. Se il valore contabile dell'attività per diritto d'uso è portato a zero, ogni eventuale ulteriore riduzione è rilevata nel conto economico.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Quando il Gruppo rinegozia le condizioni contrattuali di un leasing con il locatore, la contabilizzazione dipende dalla natura della modifica:

- se la rinegoziazione porta alla locazione di uno o più attività ulteriori per un importo equivalente al prezzo autonomo degli ulteriori diritti d'uso ottenuti, la modifica è contabilizzata come un leasing separato in conformità alla prassi sopra descritta;
- in tutti gli altri casi in cui la rinegoziazione amplia l'oggetto del leasing (che si tratti di una proroga della durata del leasing oppure della locazione di uno o più attività ulteriori), la passività da leasing è rideterminata utilizzando il tasso di attualizzazione applicabile alla data della modifica, rettificando dello stesso importo l'attività per diritto d'uso;
- se la rinegoziazione porta a una riduzione dell'oggetto del leasing, sia il valore contabile della passività da leasing sia l'attività per diritto d'uso sono ridotte della stessa proporzione in modo da riflettere la risoluzione parziale o integrale del leasing rilevando ogni eventuale differenza nel conto economico. La passività da leasing è quindi ulteriormente rettificata per assicurarsi che il suo valore contabile rifletta l'ammontare dei canoni rinegoziati lungo la durata rinegoziata e i canoni modificati sono attualizzati al tasso applicabile alla data della modifica. L'attività per diritto d'uso è rettificata dello stesso importo.

Per i contratti che trasmettono al Gruppo un diritto d'uso di un'attività identificata e richiedono la fornitura di servizi al Gruppo da parte del locatore, il Gruppo ha scelto di contabilizzare l'intero contratto come un leasing, ossia non imputa alcun importo dei canoni contrattuali ai servizi forniti dal fornitore come parte del contratto e contabilizza tali canoni separatamente.

#### Natura delle attività di leasing (in qualità di locatario)

Il Gruppo è locatario di diversi immobili nelle giurisdizioni in cui opera. In alcune giurisdizioni è consuetudine che i contratti di leasing prevedano l'aumento dei canoni ogni anno per l'inflazione e/o in altri casi la loro rideterminazione periodica ai tassi di locazione di mercato. In alcune giurisdizioni, per i leasing di immobili il canone periodico è fissato per tutta la durata del leasing.

Il Gruppo inoltre è locatario di alcuni impianti e macchinari. Alcuni contratti di fornitura di servizi con distributori contengono un leasing di veicoli. I leasing di impianti, macchinari e veicoli prevedono solo canoni fissi per tutta la loro durata.

Le percentuali riportate nella tabella sottostante riflettono le proporzioni correnti dei canoni di leasing che sono fissi oppure variabili. La sensibilità riflette l'impatto sul valore contabile delle passività da leasing e sulle attività per diritto d'uso qualora vi fosse un aumento del 5% dei canoni di leasing variabili alla data di chiusura del bilancio.

| 31 dicembre 2025   | Numero di contratti di leasing | Canoni fissi % | Canoni variabili % | Sensibilità CU'000 |
|--|--------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Leasing di immobili con canoni legati all'inflazione                       | 3                              | -              | 25%                | ±495               |
| Leasing di immobili con aumenti periodici ai tassi di locazione di mercato | 6                              | -              | 40%                | ±791               |
| Leasing di immobili con canoni fissi                                       | 2                              | 15%            | -                  | -                  |
| Leasing di impianti e macchinari   | 46                             | 17%            | -                  | -                  |
| Leasing di veicoli   | 3                              | 3%             | -                  | -                  |
|  | <u>60</u>                      | <u>35%</u>     | <u>65%</u>         | <u>±1.286</u>      |

Per informazioni comparative, vedere la prossima pagina.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Le percentuali riportate nella tabella sottostante riflettono le proporzioni dei canoni di leasing fissi oppure variabili per l'esercizio comparato.

| 31 dicembre 2024   | Numero di contratti di leasing | Canoni fissi % | Canoni variabili % | Sensibilità CU'000 |
|--|--------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Leasing di immobili con canoni legati all'inflazione                       | 3                              | -              | 25%                | ±505               |
| Leasing di immobili con aumenti periodici ai tassi di locazione di mercato | 7                              | -              | 40%                | ±897               |
| Leasing di immobili con canoni fissi                                       | 3                              | 15%            | -                  | -                  |
| Leasing di impianti e macchinari   | 49                             | 17%            | -                  | -                  |
| Leasing di veicoli   | 5                              | 3%             | -                  | -                  |
|  | <u>60</u>                      | <u>35%</u>     | <u>65%</u>         | <u>±1.402</u>      |

A volte il Gruppo negozia clausole di recesso nei suoi contratti di leasing di immobili. Il Gruppo valuterà caso per caso se l'assenza di una clausola di recesso lo esporrebbe a un rischio eccessivo. Normalmente i fattori presi in considerazione nella decisione di negoziare una clausola di recesso sono:

- la lunghezza della durata del leasing;
- la stabilità economica dell'ambiente in cui è ubicato l'immobile; e
- se il luogo rappresenta una nuova area di attività per il Gruppo.

Al 31 dicembre 2025, i valori contabili delle passività da leasing non sono stati ridotti dell'importo dei canoni che sarebbero stati evitati dall'esercizio delle clausole di recesso perché in entrambe le date è stato ritenuto ragionevolmente certo che il Gruppo non avrebbe esercitato il suo diritto a recedere dal contratto di leasing. I canoni di leasing di CU 1.250.000 (2024 - CU 1.125.000) sarebbero potenzialmente evitabili se il Gruppo esercitasse le clausole di recesso alla prima opportunità.

Uno dei contratti che il Gruppo ha con un distributore trasmette al Gruppo stesso il diritto di utilizzare alcuni veicoli per tutta la durata del contratto. Il Gruppo ha accettato l'inserimento di una garanzia del valore residuo a favore del fornitore perché il prezzo del contratto non comporta l'obbligo per il Gruppo di pagare il pieno fair value dei veicoli ma, poiché tali veicoli sono sotto il controllo del Gruppo, quest'ultimo può utilizzarli se essi avranno poco valore per il fornitore alla fine del leasing. L'alternativa sarebbe stata di limitare il chilometraggio raggiungibile con i veicoli utilizzato durante la vigenza del leasing, ma il Gruppo non ha voluto limitare la sua possibilità di utilizzare i veicoli. L'ammontare della garanzia del valore residuo, che è stata inclusa nel valore contabile delle passività da leasing, è CU 475.000 (2024 - CU 475.000).

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## Attività per diritto d'uso

|                               | Terreni e edifici | Impianti,<br>macchinari e<br>autoveicoli | Totale       |
|-------------------------------|-------------------|--|--------------|
|                               | CU'000            | CU'000                                   | CU'000       |
| Al 1° gennaio 2024            | 5.958             | 1.031                                    | 6.989        |
| Incrementi                    | 100               | 75                                       | 175          |
| Ammortamenti                  | (1.508)           | (625)                                    | (2.133)      |
| Movimenti dei tassi di cambio | (51)              | (18)                                     | (69)         |
| Al 31 dicembre 2024           | <u>4.499</u>      | <u>463</u>                               | <u>4.962</u> |

|   | Terreni e<br>edifici | Impianti,<br>macchinari e<br>autoveicoli | Totale       |
|---|----------------------|--|--------------|
|   | CU'000               | CU'000                                   | CU'000       |
| Al 1° gennaio 2025  | 4.499                | 463                                      | 4.962        |
| Rettifica del saldo all'apertura per tener conto<br>dell'applicazione retroattiva dell'emendamento<br>all'IFRS 16 | 650                  | -  | 650          |
| Incrementi  | 378                  | 150                                      | 528          |
| Ammortamenti  | (1.742)              | (301)                                    | (2.043)      |
| Effetto della modifica delle condizioni del leasing   | 160                  | -  | 160          |
| Rettifica dei canoni variabili  | 435                  | -  | 435          |
| Movimenti dei tassi di cambio   | (78)                 | (21)                                     | (99)         |
| Al 31 dicembre 2025   | <u>4.302</u>         | <u>291</u>                               | <u>4.593</u> |

## Passività da leasing

|                               | Terreni e edifici | Impianti,<br>macchinari e<br>autoveicoli | Totale       |
|-------------------------------|-------------------|--|--------------|
|                               | CU'000            | CU'000                                   | CU'000       |
| Al 1° gennaio 2024            | 7.489             | 2.113                                    | 9.602        |
| Incrementi                    | 100               | 75                                       | 175          |
| Interessi passivi             | 228               | 81                                       | 309          |
| Canoni di leasing             | (2.198)           | (1.173)                                  | (3.371)      |
| Movimenti dei tassi di cambio | (118)             | (65)                                     | (183)        |
| Al 31 dicembre 2024           | <u>5.501</u>      | <u>1.031</u>                             | <u>6.532</u> |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

|   | Terreni e edifici | Impianti,<br>macchinari<br>e autoveicoli | Totale       |
|---|-------------------|--|--------------|
|   | CU'000            | CU'000                                   | CU'000       |
| Al 1° gennaio 2025                                  | 5.501             | 1.031                                    | 6.532        |
| Incrementi  | 448               | 150                                      | 598          |
| Interessi passivi                                   | 212               | 65                                       | 277          |
| Effetto della modifica delle condizioni del leasing | 160               | -  | 160          |
| Rettifica dei canoni variabili                      | 435               | -  | 435          |
| Canoni di leasing                                   | (2.022)           | (1.015)                                  | (3.037)      |
| Movimenti dei tassi di cambio                       | (105)             | (54)                                     | (159)        |
| Al 31 dicembre 2025                                 | <u>4.629</u>      | <u>177</u>                               | <u>4.806</u> |

**Gruppo Layout S.p.A.****Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)****Altre informazioni sui leasing**

|   | 2025   | 2024   |
|---|--------|--------|
|   | CU'000 | CU'000 |
| Oneri per leasing a breve termine   | 1.313  | 1.206  |
| Oneri per leasing di poco valore  | 600    | 705    |
| Oneri relativi ai canoni variabili non inclusi nella valutazione delle passività da leasing | 65     | 78     |
| Impegni aggregati a breve termine non attualizzati per i leasing                            | 410    | 509    |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**16. Investimenti immobiliari***(i) Riconciliazione dei valori contabili*

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Saldo all'apertura  | 5.838          | 8.960          |
| Cessioni  | -              | -              |
| Utile (perdita) derivante dalla variazione del fair value rilevato nel conto economico <sup>1</sup> | (2.837)        | (1.478)        |
| Riclassificati come attività possedute per la vendita   | (1.000)        | (2.242)        |
| Movimenti dei tassi di cambio   | 1.298          | 598            |
|   | <u>3.299</u>   | <u>5.838</u>   |

<sup>1</sup> L'utile (perdita) derivante dalla variazione del fair value rilevato nel conto economico ha tenuto conto degli importi rilevati alla voce pagamenti anticipati relativi agli incentivi di leasing concessi per un totale di CU 200.000 (2024: CU 250.000).

*(ii) Voci di proventi e oneri*

Durante l'esercizio è stato rilevato nel conto economico complessivo consolidato un importo di CU 1.200.000 (2024: CU 1.120.000) per i proventi da affitti su investimenti immobiliari. I costi operativi diretti, incluse le riparazioni e le manutenzioni, derivanti dagli investimenti immobiliari che hanno generato proventi da canoni, sono stati pari a CU 900.000 (2024: CU 840.000). I costi operativi diretti, incluse le riparazioni e le manutenzioni, derivanti dagli investimenti immobiliari che non hanno generato proventi da affitti durante l'esercizio, sono stati pari a CU 0 (2024: CU 0).

*(iii) Restrizioni e obblighi*

Al 31 dicembre 2025, non vi erano restrizioni alla realizzabilità di investimenti immobiliari o alla rimessa di proventi e incassi connessi alla cessione (2024: nessuna).

Allo stato attuale non vi sono obblighi di costruire o migliorare gli immobili oggetto di investimento esistenti. Al 31 dicembre 2025, gli obblighi contrattuali di acquistare gli immobili oggetto di investimento ammontavano a CU 500.000 (2024: CU 0).

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)*(iv) Valutazione del fair value*

Gli investimenti immobiliari sono stati valutati da valutatori esterni indipendenti qualificati, muniti di esperienza recente nella valutazione nel luogo degli investimenti immobiliari posseduti dal Gruppo, utilizzando [INSERIRE TECNICHE DI VALUTAZIONE].

Il fair value degli investimenti immobiliari non è stato rettificato in modo significativo ai fini dell'informativa finanziaria, al contrario degli incentivi di leasing che sono rilevati separatamente nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria. Il fair value degli investimenti immobiliari è classificato come un fair value ricorrente di livello 3. Si riporta qui di seguito una riconciliazione del saldo del fair value all'apertura e alla chiusura:

|  | 2025<br>CU'000 |
|--|----------------|
| Saldo all'apertura (fair value ricorrenti di livello 3)  | 5.838          |
| Cessioni   | -              |
| Riclassificazioni  | (1.000)        |
| Utili (perdita): inclusi nella voce "altri oneri"        |                |
| - Variazione del fair value non realizzata               | (2.837)        |
| - Movimenti dei tassi di cambio non realizzati           | 1.298          |
|  | <hr/>          |
| Saldo alla chiusura (fair value ricorrenti di livello 3) | 3.299          |
|  | <hr/> <hr/>    |

Si riportano qui di seguito la tecnica di valutazione e gli input non osservabili significativi utilizzati per determinare la valutazione del fair value degli investimenti immobiliari, nonché l'interrelazione tra gli input non osservabili principali e il fair value.

| Tecniche di Valutazione utilizzate                                  | Input non osservabili significativi                           | Interrelazione tra gli input non osservabili principali e il fair value   |
|---|---|---|
| [TECNICA DI VALUTAZIONE #1]<br>[DESCRIZIONE]<br>[PROCESSI E PRASSI] | [ELENCARE GLI INPUT NON OSSERVABILI SIGNIFICATIVI UTILIZZATI] | [INDICARE SE GLI AUMENTI O LE DIMINUZIONI DEGLI INPUT NON OSSERVABILI SIGNIFICATIVI CAUSEREBBERO UN AUMENTO O UNA DIMINUIZIONE DEL FAIR VALUE.] |

Non vi sono state variazioni delle tecniche di valutazione del fair value di livello 3 durante l'esercizio. La valutazione del fair value si basa sul massimo e migliore uso degli elementi di cui sopra, che non differiscono dal loro uso effettivo.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa del bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 17. Attività immateriali

|   | Avviamento<br>(riformulato<br>nota 39) | Costi di<br>sviluppo | Relazione<br>con i clienti | Marchi e<br>licenze<br>(riformulati<br>nota 39) | Totale<br>(come<br>riformulato<br>nota 39) |
|---|--|----------------------|----------------------------|---|--|
|   | CU'000                                 | CU'000               | CU'000                     | CU'000  | CU'000                                     |
| <b>(i) Costo</b>  |  |                      |                            |   |  |
| Al 1° gennaio 2024  | 1.520                                  | 874                  | 200                        | 400   | 2.994                                      |
| Incrementi - generati internamente                        | -                                      | 645                  | -                          | 250   | 895  |
| Acquisite tramite un'aggregazione aziendale               | 283                                    | -                    | -                          | 500   | 783  |
| Movimenti dei tassi di cambio                             | 60                                     | 20                   | -                          | -   | 80   |
| <b>Al 31 dicembre 2024</b>                                | <b>1.863</b>                           | <b>1.539</b>         | <b>200</b>                 | <b>1.150</b>                                    | <b>4.752</b>                               |
| Al 1° gennaio 2025  | 1.863                                  | 1.539                | 200                        | 1.150   | 4.752                                      |
| Incrementi - acquisite internamente                       | -                                      | -                    | -                          | 200   | 200  |
| Incrementi - generate internamente                        | -                                      | 450                  | -                          | -   | 450  |
| Acquisite tramite un'aggregazione aziendale               | 415                                    | -                    | 200                        | 1.800   | 2.415                                      |
| Movimenti dei tassi di cambio                             | 180                                    | 40                   | -                          | -   | 220  |
| <b>Al 31 dicembre 2025</b>                                | <b>2.458</b>                           | <b>2.029</b>         | <b>400</b>                 | <b>3.150</b>                                    | <b>8.037</b>                               |
| <b>(ii) Ammortamenti accumulati e riduzione di valore</b> |  |                      |                            |   |  |
| Al 1° gennaio 2024  | -                                      | 200                  | 150                        | 320   | 670  |
| Oneri di ammortamento                                     | -                                      | 300                  | 50                         | 60  | 410  |
| Perdite per riduzione di valore                           | 500                                    | -                    | -                          | -   | 500  |
| Movimenti dei tassi di cambio                             | -                                      | 10                   | -                          | -   | 10   |
| <b>Al 31 dicembre 2024</b>                                | <b>500</b>                             | <b>510</b>           | <b>200</b>                 | <b>380</b>                                      | <b>1.590</b>                               |
| Al 1° gennaio 2025  | 500                                    | 510                  | 200                        | 380   | 1.590                                      |
| Oneri di ammortamento                                     | -                                      | 300                  | 60                         | 50  | 410  |
| Perdite per riduzione di valore                           | 100                                    | -                    | -                          | -   | 100  |
| Movimenti dei tassi di cambio                             | -                                      | 20                   | -                          | -   | 20   |
| <b>Al 31 dicembre 2025</b>                                | <b>600</b>                             | <b>830</b>           | <b>260</b>                 | <b>430</b>                                      | <b>2.120</b>                               |
| <b>(iii) Valore netto contabile</b>                       |  |                      |                            |   |  |
| Al 1° gennaio 2024  | 1.520                                  | 674                  | 50                         | 80  | 2.324                                      |
| Al 31 dicembre 2024                                       | 1.363                                  | 1.029                | -                          | 770   | 3.162                                      |
| <b>Al 31 dicembre 2025</b>                                | <b>1.858</b>                           | <b>1.199</b>         | <b>140</b>                 | <b>2.720</b>                                    | <b>5.917</b>                               |

Il Gruppo non ha obblighi contrattuali per costi di sviluppo (2024: 0).

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**18. Avviamento e riduzione di valore**

Il Gruppo è tenuto a testare ogni anno se l'avviamento ha subito una riduzione di valore. Il valore recuperabile è determinato sulla base dei calcoli del valore d'uso. L'impiego di questo metodo richiede la stima dei flussi di cassa futuri e la determinazione di un tasso di attualizzazione per calcolare il valore attuale dei flussi di cassa.

Durante l'esercizio, una delle unità operative del settore Giochi da tavolo ha perso uno dei suoi clienti chiave. Questo ha avuto un impatto negativo sul valore d'uso previsto dell'unità operativa in questione e di conseguenza ha determinato una riduzione di valore dell'avviamento pari a CU 76.000. Per valutare il valore d'uso dell'UGC (unità generatrice di flussi di cassa) si è utilizzato un tasso di attualizzazione (ante imposte) del 9%.

In virtù delle aggregazioni aziendali avvenute negli esercizi precedenti si sono rese necessarie ulteriori rettifiche dell'avviamento per un valore di CU 24.000 (nota 39).

Il valore contabile dell'avviamento è imputato a ciascuna unità generatrice di flussi di cassa (UGC) come segue:

|                                 | Valore contabile dell'avviamento |  |
|---------------------------------|----------------------------------|--|
|                                 | 2025<br>CU'000                   | 2024<br>CU'000<br>As restated<br>Note 39 |
| Giocattoli - Europa occidentale | 637                              | 395                                      |
| Giocattoli - Europa orientale   | 796                              | 705                                      |
| Giochi da tavolo                | 361                              | 92                                       |
| Giochi all'aperto               | 64                               | 171                                      |
|                                 | <u>1.858</u>                     | <u>1.363</u>                             |

I valori recuperabili di tutte le UGC di cui sopra sono stati determinati dai calcoli del valore d'uso sulla base delle proiezioni dei flussi di cassa ricavate dai budget formalmente approvati comprendenti un periodo di cinque anni fino al 31 dicembre 2026. Si riportano qui di seguito le altre ipotesi principali:

|                          | Giocattoli -<br>Europa<br>occidentale | Giocattoli -<br>Europa<br>orientale | Giochi da<br>Tavolo | Giochi<br>all'aperto |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|----------------------|
| 2025                     | %                                     | %                                   | %                   | %                    |
| Tasso di attualizzazione | 5                                     | 8                                   | 5                   | 5                    |
| Margine operativo        | 5                                     | 5                                   | 5                   | 7                    |
| Tasso di crescita *      | 2                                     | 6                                   | 2                   | 3                    |
| <b>2024</b>              |                                       |                                     |                     |                      |
| Tasso di attualizzazione | 7                                     | 9                                   | 7                   | 7                    |
| Margine operativo        | 6                                     | 6                                   | 7                   | 7                    |
| Tasso di crescita *      | 3                                     | 10                                  | 2                   | 4                    |

\* Le ipotesi relative al tasso di crescita e al margine operativo si applicano solo all'esercizio successivo a quello oggetto del budget formale calcolando il valore d'uso sulla base di un'estrapolazione dei flussi di cassa previsti nel budget quinquennale.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

I margini operativi sono stati calcolati sulla base dell'esperienza passata e delle aspettative future alla luce delle previsioni delle condizioni economiche e di mercato. I tassi di attualizzazione si basano sul beta del Gruppo rettificato per riflettere la valutazione da parte della direzione dei rischi specifici relativi all'unità generatrice di flussi di cassa. I tassi di crescita successivi ai primi cinque anni si basano sui dati economici relativi alla regione interessata.

L'inflazione dei salari è stata calcolata sulla base dei dati economici indipendenti pubblicati dall'OCSE. Le ipotesi riguardanti la quota di mercato si basano sull'attuale quota di mercato del Gruppo.

Il valore recuperabile delle UGC che hanno una percentuale significativa del saldo complessivo dell'avviamento del Gruppo include:

- **Giocattoli - Europa occidentale:** il valore recuperabile di CU 36.743.000 (2024: CU 19.948.000) supera il suo valore contabile per un importo di CU 541.000 (2024: CU 458.000); e
- **Giocattoli - Europa orientale:** il valore recuperabile di CU 45.977.000 (2024: CU 35.314.000) supera il suo valore contabile per un importo di CU 643.000 (2024: CU 754.000).

Se si modificasse in uno dei seguenti modi una delle ipotesi sopra descritte, il valore contabile e il valore recuperabile sarebbero uguali.

|                                       | <b>Giocattoli -<br/>Europa<br/>Occidentale<br/>2024<br/>%</b> | <b>Giocattoli -<br/>Europa<br/>orientale<br/>2024<br/>%</b> | <b>Giochi da<br/>tavolo<br/>2024<br/>%</b> | <b>Giochi<br/>all'aperto<br/>2024<br/>%</b> |
|---------------------------------------|---|---|--|---|
| Margine operativo                     | riduzione dal<br>5% al 3%                                     | riduzione dal<br>5% al 3%                                   | riduzione dal<br>5% al 2%                  | riduzione dal<br>7% al 2%                   |
| Tasso di attualiz.                    | aumento dal<br>5% al 10%                                      | aumento dall'<br>8% al 10%                                  | aumento dal<br>5% all'8%                   | aumento dal<br>5% al 10%                    |
| Tasso di crescita<br>dopo il 5° anno: | riduzione dal<br>2% all'1%                                    | riduzione dal<br>6% al 4%                                   | riduzione dal<br>2% all'1%                 | riduzione dal<br>3% all'1%                  |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

#### 19. Controllate

Le principali controllate del Gruppo Layout, che sono state tutte incluse nel bilancio consolidato, sono le seguenti:

| Denominazione                       | Paese di costituzione principale luogo di attività | Percentuale di partecipazione al 31 dicembre |                    | Partecipazioni di minoranza/diritti di voto al 31 dicembre |                    |
|-------------------------------------|--|--|--------------------|--|--------------------|
|                                     |  | 2025   | 2024               | 2025   | 2024               |
| A Layout (Holdings) Limited         | Regno Unito  | 100%   | 100%               | -  | -                  |
| A Layout (UK) Limited               | Regno Unito  | 100%   | 100%               | -  | -                  |
| A Layout (USA) Inc                  | USA  | 100%   | 100%               | -  | -                  |
| A Layout (Asia-Pacific) Pty Limited | Australia  | 100%   | 100%               | -  | -                  |
| The Game Consultants Inc            | Canada   | 75%  | 75%                | 25%  | 25%                |
| Model Partners Limited              | Regno Unito  | <sup>(1)</sup> 43%                           | <sup>(1)</sup> 43% | <sup>(1)</sup> 57%   | <sup>(1)</sup> 57% |
| Spielzeug GmbH                      | Germania   | <sup>(2)</sup> 90%                           | <sup>(2)</sup> 90% | <sup>(2)</sup> 10%   | <sup>(2)</sup> 10% |
| Jouet Sarl                          | Francia  | 100%   | 100%               | -  | -                  |
| Pony Games Limited                  | Regno Unito  | 100%   | 100%               | -  | -                  |
| Playground Plastics Limited         | Regno Unito  | 100%   | 100%               | -  | -                  |
| Bob's Toys LLC                      | USA  | 100%   | 100%               | -  | -                  |
| Klimt Limited                       | Regno Unito  | -  | 100%               | n/a  | -                  |
| Colour Sarl                         | Francia  | 100%   | -                  | -  | n/a                |
| Zebra Games Limited                 | Giappone   | 100%   | 100%               | -  | -                  |
| Taco Bingo Limited                  | Regno Unito  | <sup>(3)</sup> 47%                           | <sup>(3)</sup> 47% | <sup>(3)</sup> 53%   | <sup>(3)</sup> 53% |

<sup>(1)</sup> Le opzioni esercitabili al 31 dicembre 2025 sulle azioni di Model Partners Limited, che rimangono esercitabili illimitatamente, determinerebbero un aumento della partecipazione del Gruppo al 68%. Tali opzioni non sono totalmente prive di liquidità e sono considerate rilevanti. Pertanto, il Gruppo ritiene di avere il controllo di questa società e quindi l'ha consolidata.

<sup>(2)</sup> Gli azionisti di minoranza di Spielzeug GmbH possiedono una particolare classe di strumenti rappresentativi di capitale che non conferiscono alcun diritto di voto su argomenti diversi da quelli concernenti i diritti connessi a questa classe di strumenti. Di conseguenza, il potere di voto posseduto da Gruppo Layout S.p.A. è pari al 100%. La percentuale di diritti di voto del Gruppo in tutte le controllate è la stessa della sua partecipazione.

<sup>(3)</sup> Taco Bingo Limited è consolidata nonostante il Gruppo possieda meno del 50% dei diritti di voto perché quest'ultimo ha l'effettiva capacità di dirigere unilateralmente le attività rilevanti di Taco Bingo.

#### Giudizio

Si ha controllo de facto quando l'entità dei diritti di voto di una società, rispetto all'entità e alla distribuzione dei diritti di voto degli altri titolari, danno a tale società la capacità effettiva di dirigere unilateralmente le principali attività di un'altra società. La Società possiede il 47% dei diritti di voto in Taco Bingo limited e il rimanente 53% dei diritti di voto è posseduto da diverse azioni singole non collegate, ciascuno dei quali ha una partecipazione inferiore all'1%. Il Gruppo ha stabilito che la Società ha l'effettiva capacità di dirigere unilateralmente le attività rilevanti di Taco Bingo limited e ha consolidato l'entità come una controllata con un 53% di partecipazione di minoranza.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**20. Partecipazioni di minoranza**

The Game Consultants Inc, una controllata posseduta al 75% della Società Company, detiene partecipazioni di minoranza significative (NCI). Le NCI di tutte le controllate possedute al 100% dal Gruppo sono considerate non significative.

Si riportano qui di seguito sinteticamente le informazioni finanziarie relative a The Game Consultants Inc, prima delle eliminazioni infragruppo, con importi imputabili a NCI:

| Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre        | 2025<br>CU'000         | 2024<br>CU'000         |
|--|------------------------|------------------------|
| Ricavi                                       | 7.160                  | 5.490                  |
| Costo del venduto                            | (2.410)                | (1.880)                |
| Utile lordo                                  | 4.750                  | 3.610                  |
| Spese amministrative                         | (2.450)                | (2.050)                |
| Altri oneri                                  | (350)                  | (120)                  |
| Utile operativo                              | (1.950)                | (1.440)                |
| Oneri finanziari                             | (100)                  | (80)                   |
| Utile ante imposte                           | 1.850                  | 1.360                  |
| Oneri fiscali                                | (250)                  | (160)                  |
| Utile dopo le imposte                        | 1.600                  | 1.200                  |
| Utile/(perdita) imputato(a) a NCI            | 400                    | 300                    |
| Altri proventi complessivi imputati a NCI    | -                      | -                      |
| Totale proventi complessivi imputati a NCI   | 400                    | 300                    |
| Dividendi pagati per NCI                     | (40)                   | (28)                   |
| Flussi di cassa da attività operative        | 1.120                  | 980                    |
| Flussi di cassa da attività di investimento  | 650                    | 480                    |
| Flussi di cassa da attività di finanziamento | 100                    | 80                     |
| Afflussi/(deflussi) di cassa netti           | 1.870                  | 3.830                  |
| <b>Al 31 dicembre</b>                        | <b>2025<br/>CU'000</b> | <b>2024<br/>CU'000</b> |
| <i>Attività:</i>                             |                        |                        |
| Immobili, impianti e macchinari              | 7.800                  | 5.880                  |
| Crediti commerciali e altri crediti          | 10.400                 | 7.800                  |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti    | 5.120                  | 3.600                  |
| <i>Passività:</i>                            |                        |                        |
| Debiti commerciali e altri debiti            | (5.880)                | (3.280)                |
| Prestiti erogati e altri prestiti assunti    | (2.000)                | -                      |
| Accantonamenti                               | (2.000)                | (2.000)                |
| Partecipazioni di minoranza accumulate       | (3.360)                | (3.000)                |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 21. Partecipazioni in società collegate

Le seguenti entità sono state incluse nel bilancio consolidato utilizzando il metodo del patrimonio netto:

| Denominazione                | Paese di costituzione principale<br>luogo di attività | Percentuale di partecipazione<br>posseduta al 31 dicembre |         |
|------------------------------|---|---|---------|
|                              |   | 2025  | 2024    |
| (1) Farbenindustrien GmbH    | Germania  | 25%   | 25%     |
| (2) Ball Sports (UK) Limited | Regno Unito   | (2) 17%   | (2) 17% |

(1) L'attività principale di Farbenindustrien GmbH è la progettazione e la commercializzazione di giochi da tavolo, in linea con la divisione giochi da tavolo del Gruppo.

(2) Il Gruppo possiede una partecipazione del 17% in Ball Sports (UK) Limited (BSL) sulla quale esso ha determinato di avere un'influenza notevole in quanto:

- possiede warrant esercitabili in qualsiasi momento e che gli conferiscono il diritto di sottoscrivere un'ulteriore quota di capitale che porterebbe la sua partecipazione al 30%.
- lo statuto della Ball Sports (UK) Limited consente a un azionista con una quota di capitale pari o superiore al 25% di nominare un amministratore al Consiglio di Amministrazione. Sulla base di questo, il Gruppo ritiene di avere il potere di esercitare un'influenza notevole.

## a) Riepilogo delle informazioni finanziarie (collegate significative)

| <i>Farbenindustrien GmbH</i>                                  |              |              |  |
|---|--------------|--------------|--|
|   | 2025         | 2024         |  |
| Al 31 dicembre  | CU'000       | CU'000       |  |
| Attività correnti   | 6.700        | 5.100        |  |
| Attività non correnti   | 900          | 800          |  |
| Passività correnti  | 1.190        | 1.250        |  |
| Passività non correnti  | 500          | 500          |  |
| <b>Attività nette (100%)</b>                                  | <b>5.910</b> | <b>4.150</b> |  |
| <b>Quota di attività nette del Gruppo (25%)</b>               | <b>1.478</b> | <b>1.038</b> |  |
| Esercizio chiuso al 31 dicembre                               |              |              |  |
| Ricavi  | 1.450        | 1.120        |  |
| Utile da attività operative in esercizio                      | 910          | 890          |  |
| Utile o perdita dopo le imposte da attività operative cessate | -            | -            |  |
| Altri proventi complessivi                                    | -            | 400          |  |
| <b>Totale proventi complessivi</b>                            | <b>910</b>   | <b>1.290</b> |  |
| Dividendi ricevuti dalla collegata                            | 284          | 43           |  |

## b) Riepilogo delle informazioni finanziarie (collegate non significative)

|   | 2025      | 2024      |  |
|---|-----------|-----------|--|
| Esercizio chiuso al 31 dicembre                               | CU'000    | CU'000    |  |
| Utile da attività operative in esercizio                      | 50        | 41        |  |
| Utile o perdita dopo le imposte da attività operative cessate | -         | -         |  |
| Altri proventi complessivi                                    | -         | 12        |  |
| <b>Totale proventi complessivi</b>                            | <b>50</b> | <b>53</b> |  |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

#### 22. Joint venture

Il Gruppo possiede una partecipazione del 33% (2023: 33%) nella joint venture, Garden Plastic Toys Limited, un veicolo separato strutturato costituito e operante nel Regno Unito. L'attività principale della Garden Plastic Toys è la produzione di giochi all'aperto e giocattoli, in linea con la strategia del Gruppo di espandere la divisione giochi all'aperto.

L'accordo contrattuale conferisce al Gruppo solo i diritti sulle attività nette dell'accordo a controllo congiunto, mentre i diritti sulle attività e l'obbligo per le passività dell'accordo a controllo congiunto rimangono principalmente in capo alla Garden Plastic Toys Limited. Ai sensi dell'IFRS 11 questo accordo a controllo congiunto è classificato come una joint venture ed è stato incluso nel bilancio consolidato utilizzando il metodo del patrimonio netto.

Si riporta qui di seguito il riepilogo delle informazioni finanziarie relative alla joint venture:

| Al 31 dicembre  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Attività correnti   | 1.800          | 1.750          |
| Attività non correnti   | 349            | 300            |
| Passività correnti  | 500            | 600            |
| Passività non correnti  | 500            | 600            |
| <i>Inclusi negli importi di cui sopra vi sono:</i>                |                |                |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                         | 230            | 300            |
| Passività finanziarie correnti (esclusi i debiti commerciali)     | -              | -              |
| Passività finanziarie non correnti (esclusi i debiti comm.)       | 645            | 600            |
| <b>Attività nette (100%)</b>                                      | <b>1.149</b>   | <b>850</b>     |
| <b>Quota di attività nette del Gruppo (33%)</b>                   | <b>383</b>     | <b>283</b>     |
| <b>Esercizio chiuso al 31 dicembre</b>                            |                |                |
| Ricavi  | 2.200          | 1.960          |
| Utile da attività operative in esercizio                          | 300            | 331            |
| Utile o perdita dopo le imposte delle attiv. operative cessate    | -              | -              |
| Altri proventi complessivi  | -              | -              |
| <b>Totale proventi complessivi (100%)</b>                         | <b>300</b>     | <b>331</b>     |
| <b>Quota del Gruppo del totale dei proventi complessivi (33%)</b> | <b>100</b>     | <b>110</b>     |
| Dividendi ricevuti dal Gruppo dalla joint venture                 | -              | -              |
| <i>Inclusi negli importi di cui vi sono:</i>                      |                |                |
| Svalutazione e ammortamenti                                       | 90             | 100            |
| Interessi attivi  | 10             | 25             |
| Interessi passivi   | 50             | 50             |
| Oneri (proventi) derivanti dall'imposta sul reddito               | 21             | 26             |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

La quota delle passività potenziali e degli impegni di capitale della Garden Plastic Toys Limited dovuta dal Gruppo è pari rispettivamente a CU 0 (2024: CU 0) e a CU 500.000 (2024: CU 750.000).

Un fornitore ha concesso alla Garden Plastic Toys Limited una licenza d'uso di una determinata proprietà intellettuale. Il fornitore si è impegnato a differire la ricezione dell'importo dovuto fino a quando la Garden Plastic Toys Limited non inizierà a vendere un prodotto che sia stato sviluppato utilizzando detta proprietà intellettuale, ma non oltre il 31 dicembre 2025. Le joint venture si sono impegnate in solido a sottoscrivere l'importo dovuto. Al 31 dicembre 2025, l'importo cumulativo dovuto dalla Garden Plastic Toys Limited al fornitore era pari a CU 645.000 (2024: CU 321.000). La quota di questa passività dovuta dal Gruppo è quindi pari a CU 215.000 (2024: CU 107.000), anche se quest'ultimo potrebbe essere responsabile dell'intero importo nell'improbabile eventualità che gli altri due membri della joint venture non fossero in grado di pagare la loro quota.

Ciascuno dei membri della joint venture si è impegnato a iniettare ulteriore capitale per un importo di CU 2.000.000 (2024: CU 2.000.000) se la Garden Plastic Toys Limited sviluppa con successo un prototipo entro il 31 dicembre 2025, il denaro deve essere impiegato principalmente per la commercializzazione e per il fabbisogno di capitale circolante della Garden Plastic Toys Limited.

### 23. Rimanenze

|                                  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Materie prime e beni di consumo  | 10.027         | 3.568          |
| Prodotti in corso di lavorazione | 1.410          | -              |
| Prodotti finiti e semilavorati   | 9.757          | 15.857         |
|                                  | <u>21.194</u>  | <u>19.425</u>  |

La voce "Prodotti finiti" include un importo di CU 95.000 (2024: CU 84.000) riportato al fair value meno i costi di vendita.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**24. Fair value degli investimenti nel conto economico complessivo**

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| <b>1° gennaio</b>   | <b>4.083</b>   | 2.489          |
| Differenze di cambio                                      | -              | -              |
| Incrementi  | 148            | 52             |
| Cessioni  | (400)          | -              |
| Variazione del fair value rilevato nel conto econ. compl. | (258)          | 1.542          |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>31 Dicembre</b>  | <b>3.573</b>   | 4.083          |
| Meno: parte non corrente                                  | (3.125)        | (4.021)        |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Parte corrente  | <b>448</b>     | 62             |
|   | <hr/> <hr/>    | <hr/> <hr/>    |

Il fair value delle attività finanziarie nel conto economico complessivo include quanto segue:

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| <i>Quotati:</i>  |                |                |
| Titoli rappresentativi di capitale - [Paese di costituzione] | 1.358          | 1.552          |
| Titoli rappresentativi di capitale - [Altre giurisdizioni]   | 643            | 735            |
| Titoli di debito   | 71             | 82             |
| <i>Non quotati:</i>  |                |                |
| Titoli rappresentativi di capitale - [Paese di costituzione] | 929            | 1.062          |
| Titoli rappresentativi di capitale - [Altre giurisdizioni]   | 572            | 652            |
|  | <hr/>          | <hr/>          |
|  | <b>3.573</b>   | 4.083          |
|  | <hr/> <hr/>    | <hr/> <hr/>    |

Le attività finanziarie valutate al fair value nel conto economico complessivo includono gli investimenti azionari strategici del Gruppo non posseduti per la negoziazione e i titoli di debito posseduti per la raccolta e la vendita. Il Gruppo ha fatto la scelta irrevocabile di classificare gli investimenti azionari al fair value nel conto economico complessivo invece che nel conto economico perché questa modalità di classificazione è ritenuta più appropriata per questi investimenti strategici. La parte corrente si riferisce a quelle attività che il Gruppo si aspetta di vendere entro i prossimi 12 mesi.

Il fair value dei titoli quotati è calcolato sulla base dei prezzi di mercato pubblicati. I fair value dei titoli non quotati sono calcolati sulla base dei flussi di cassa attesi attualizzati utilizzando un tasso basato sul tasso di interesse di mercato e sullo specifico premio di rischio per i titoli non quotati (2025: dal 6% al 7%; 2024: dal 5,5% al 6,7%).

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Il fair value delle attività finanziarie nel conto economico complessivo include quanto segue:

|                         | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <b>Quotati:</b>         |                |                |
| [Denominazione società] | 1.358          | 1.204          |
| [Denominazione società] | 643            | 751            |
| [Denominazione società] | 71             | 50             |
| <b>Non quotati:</b>     |                |                |
| [Denominazione società] | 929            | 1.205          |
| [Denominazione società] | 572            | 873            |
|                         | <u>3.573</u>   | <u>4.083</u>   |

I fair value delle attività finanziarie nel conto economico complessivo sono denominati nelle valute che seguono:

|              | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--------------|----------------|----------------|
| CU           | 1.929          | 2.205          |
| [VALUTA B]   | 1.215          | 1.388          |
| [VALUTA C]   | 357            | 408            |
| Altre valute | 72             | 82             |
|              | <u>3.573</u>   | <u>4.083</u>   |

Uno degli investimenti strategici del Gruppo è costituito da una partecipazione del 23% nella Quoits & Co Limited. Questo investimento non è contabilizzato utilizzando il metodo del patrimonio netto (come una collegata) poiché il Gruppo non ha il potere di partecipare alle prassi operative e finanziarie della società, il che è comprovato dalla mancanza di un coinvolgimento diretto o indiretto a livello di Consiglio di Amministrazione e dall'esistenza di un accordo contrattuale che consente al Consiglio di Amministrazione di adottare tutte le decisioni operative e strategiche senza consultare gli azionisti che possiedono meno del 30% del capitale sociale di Quoits & Co Limited.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**25. Strumenti finanziari derivati**

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| <b>Attività finanziarie derivate</b>                        |                |                |
| Derivati non designati come strumenti di copertura          |                |                |
| Swap su tassi di interesse                                  | 897            | 926            |
| Contratti forward su valute                                 | 456            | 349            |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Totale derivati non designati come strumenti di copertura   | 1.353          | 1.275          |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Derivati designati come strumenti di copertura              |                |                |
| Swap su tassi di interesse - coperture dei flussi di cassa  | 546            | 352            |
| Swap su tassi di interesse - coperture dei fair value       | 712            | 341            |
| Contratti forward su valute - coperture dei flussi di cassa | 328            | 249            |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Totale derivati designati come strumenti di copertura       | 1.586          | 942            |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Totale attività finanziarie derivate</b>                 | <b>2.939</b>   | <b>2.217</b>   |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| <i>Correnti e non correnti:</i>                             |                |                |
| Correnti  | 2.314          | 1.551          |
| Non correnti  | 625            | 666            |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Totale attività finanziarie derivate</b>                 | <b>2.939</b>   | <b>2.217</b>   |
|   | <hr/>          | <hr/>          |

Le attività finanziarie derivate non sono tutte regolate al netto; pertanto, l'esposizione massima al rischio di credito alla data di chiusura del bilancio è il fair value delle attività derivate che sono incluse nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

| Passività finanziarie derivate                            | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Derivati non designati come strumenti di copertura        |                |                |
| Swap su tassi di interesse                                | 112            | 104            |
| Contratti forward su valute                               | -              | -              |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Totale derivati non designati come strumenti di copertura | 112            | 104            |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Totale passività finanziarie derivate                     | 112            | 104            |
| Meno parte non corrente                                   |                |                |
| Swap su tassi di interesse                                | (43)           | (56)           |
| Contratti forward su valute                               | -              | -              |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Parte corrente  | 69             | 48             |
|   | <hr/> <hr/>    | <hr/> <hr/>    |

Il Gruppo ha scelto di adottare i requisiti di contabilizzazione delle coperture prescritti dall'IFRS 9 *Strumenti finanziari*. Il Gruppo stipula relazioni di copertura se le condizioni essenziali dello strumento di copertura e dell'elemento coperto corrispondono, quindi, viene effettuata una valutazione della probabile efficacia di una valutazione qualitativa. L'efficacia della copertura è determinata all'inizio della relazione di copertura. Alla chiusura di ogni esercizio sono eseguiti dei test dell'efficacia quantitativa per determinare se l'efficacia della relazione persiste. Nei casi in cui l'elemento coperto subisce delle variazioni che comportano la perdita di corrispondenza tra lo stesso e le condizioni essenziali, per valutare l'efficacia viene utilizzato il metodo derivato ipotetico.

**Swap su tassi di interesse con finalità di copertura dei flussi di cassa**

Il Gruppo gestisce il proprio rischio di tasso di interesse dei flussi di cassa utilizzando gli swap variabili contro fissi su tassi di interesse. Generalmente il Gruppo raccoglie prestiti a lungo termine a tasso variabile e li scambia con prestiti a tasso fisso.

La parte non efficace rilevata nella voce proventi e oneri finanziari che è derivata dalle coperture dei flussi di cassa ammonta a una perdita di CU 50.000 (2024: CU 50.000).

Al 31 dicembre 2025, i tassi variabili principali erano ESTER e SONIA. Gli utili e le perdite rilevati nella riserva di copertura dei flussi di cassa del patrimonio netto in relazione ai contratti swap su tassi di interesse al 31 dicembre 2025 saranno riportati nel conto economico complessivo consolidato non appena saranno rilevati i relativi interessi passivi.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Al 31 dicembre gli effetti delle relazioni di copertura dei flussi di cassa mediante swap su tassi di interesse sono i seguenti:

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| Valore contabile dei derivati                                    | 546            | 352            |
| Variazione del fair value dello strumento di copertura designato | 194            | 352            |
| Variazione del fair value dell'elemento coperto designato        | (194)          | (352)          |
| Valore nozionale   | 10.000         | 9.000          |
| Data di scadenza   | 30 giugno 2025 | 1° luglio 2024 |
| Indice di copertura  | 1:1            | 1:1            |

**Swap su tassi di interesse con finalità di copertura dei fair value**

Il Gruppo stipula swap fissi contro variabili su tassi di interesse per coprire il rischio di tasso di interesse dei fair value che sorge quando assume prestiti a tasso fisso inclusi nella voce prestiti erogati e assunti.

La parte non efficace rilevata nella voce proventi e oneri finanziari del conto economico complessivo consolidato che deriva dalle coperture dei fair value ammonta a CU 0 (2024: CU 0). Gli utili e le perdite sullo strumento coperto imputabili al rischio coperto ammontano a CU 371.000 (2024: CU180.000). Gli utili e le perdite sull'elemento coperto imputabili al rischio coperto ammontano a CU 250.000 (2024: CU 180.000). Le perdite e gli utili accumulati sull'elemento coperto imputabili al rischio coperto ammontano a CU 70.000 (2024: CU 92.000).

Al 31 dicembre 2025, i tassi di interesse fissi hanno subito una variazione passando dal 6,5% al 7.2 % (2024: dal 5,9% al 7,0%). Le informazioni sulle scadenze dei prestiti sono fornite nella nota 28.

Al 31 dicembre gli effetti delle relazioni di copertura dei fair value mediante swap su tassi di interesse sono i seguenti:

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| Valore contabile dei derivati                                    | 712            | 341            |
| Variazione del fair value dello strumento di copertura designato | 371            | 341            |
| Variazione del fair value dell'elemento coperto designato        | (371)          | (341)          |
| Valore nozionale   | 8.000          | 5.000          |
| Data di scadenza   | 1° luglio 2025 | 1° luglio 2024 |
| Indice di copertura  | 1:1            | 1:1            |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

#### *Contratti forward su valute con finalità di copertura dei flussi di cassa*

Il rischio di cambio sorge quando singole unità operative del Gruppo concludono operazioni denominate in una valuta diversa dalla loro valuta funzionale. Se il rischio per il Gruppo è considerato significativo, la divisione tesoreria del Gruppo stipulerà un corrispondente contratto forward su valute con una banca di buona reputazione.

Ci si aspetta che la copertura delle operazioni previste denominate in valuta estera avvenga in diverse date nei prossimi 12 mesi. Le perdite e gli utili rilevati nella riserva di copertura del patrimonio netto in relazione ai contratti forward su valute al 31 dicembre 2025 sono rilevati nel conto economico complessivo consolidato nell'esercizio o negli esercizi durante i quali la copertura dell'operazione prevista ha degli effetti sul conto economico complessivo consolidato. Questo avviene generalmente entro i 12 mesi dalla chiusura dell'esercizio finanziario, salvo che la perdita o l'utile non sia incluso nel valore contabile iniziale delle attività non correnti mediante una rettifica di base (trasferimento immediato dalla voce "riserva di copertura dei flussi di cassa" alla voce "costo dell'attività"), nel qual caso la rilevazione è per tutta la durata dell'attività non appena questa è svalutata.

La parte non efficace rilevata nella voce "costo del venduto" che è derivata dalle coperture dei flussi di cassa ammonta a una perdita di CU 300.000 (2024: CU 175.000).

Al 31 dicembre gli effetti delle relazioni di copertura dei flussi di cassa mediante contratti forward su valute sono i seguenti:

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| Valore contabile dei derivati                                    | 328            | 249            |
| Variazione del fair value dello strumento di copertura designato | 79             | 249            |
| Variazione del fair value dell'elemento coperto designato        | (79)           | (249)          |
| Valore nozionale   | 2.000          | 1.500          |
| Data di scadenza   | 1° luglio 2025 | 1° luglio 2025 |
| Indice di copertura  | 1:1            | 1:1            |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa del bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**26. Crediti commerciali e altri crediti**

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Crediti commerciali   | 15.463         | 12.846         |
| Meno: accantonamento per riduzione di valore dei crediti commerciali  | (851)          | (896)          |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Crediti commerciali - netti   | 14.612         | 11.950         |
| Crediti da parti collegate  | 1.169          | 1.493          |
| Prestiti a parti collegate  | 451            | 259            |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Totale attività finanziarie diverse dalle disponibilità liquide e mezzi equivalenti classificate al costo ammortizzato</b> | <b>16.232</b>  | <b>13.702</b>  |
| Pagamenti anticipati  | 200            | 250            |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Totale crediti commerciali e altri crediti</b>   | <b>16.799</b>  | <b>14.552</b>  |
| Meno: parte non corrente - Prestiti a parti collegate   | (180)          | (388)          |
| Meno: parte non corrente - Crediti commerciali  | (512)          | (312)          |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Parte corrente</b>   | <b>16.107</b>  | <b>13.852</b>  |
|   | <hr/> <hr/>    | <hr/> <hr/>    |

Il valore contabile dei crediti commerciali e degli altri crediti classificati al costo ammortizzato si avvicina al fair value.

È stato costituito un pegno presso la Banca Mondiale sui crediti commerciali che erano pari a CU 1.500.000 (2024: CU 0) a titolo di garanzia di un prestito di CU 1.000.000 (2024: CU 0) (vedere la nota 28).

Al 31 dicembre 2025, crediti commerciali per un importo di CU 250.000 (2024: CU 0) erano stati ceduti a un fornitore di servizi di sconto di fatture e di factoring di debiti. Il Gruppo si impegna a sottoscrivere uno dei debiti ceduti e quindi continua a rilevare i debiti ceduti nella voce "crediti commerciali" fino al rimborso o all'inadempimento dei debitori. Poiché i crediti commerciali continuano a essere rilevati, il modello aziendale del Gruppo non ne è influenzato. I proventi derivanti dalla cessione dei debiti, pari a CU 221.000 (2024: CU 0) sono inclusi nella voce "altre passività finanziarie" fino a quando i debiti non saranno riscossi o il Gruppo non ripagherà le perdite subite dal fornitore di servizi.

Il Gruppo non possiede alcuna garanzia reale.

Il Gruppo applica il metodo semplificato previsto dall'IFRS 9 alla valutazione delle perdite attese su crediti utilizzando un accantonamento per le perdite attese sui crediti commerciali lungo tutta la vita dei crediti e sulle attività da contratti. Per valutare le perdite attese su crediti su base collettiva, i crediti commerciali e le attività da contratti sono raggruppati sulla base di rischi di credito e scadenze simili. Le attività da contratti hanno caratteristiche di rischio simili ai crediti commerciali per tipi di contratti simili.

Le percentuali di perdite attese si basano sulle perdite su crediti storiche del Gruppo registrate nei tre anni precedenti alla chiusura dell'esercizio. Le percentuali storiche di perdite sono quindi rettificate tenendo conto delle informazioni correnti e future sui fattori macroeconomici riguardanti i clienti del Gruppo. Il Gruppo ha individuato il prodotto interno lordo (PIL), il tasso di disoccupazione e il tasso di inflazione quali fattori macroeconomici chiave dei Paesi in cui opera.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

L'accantonamento per perdite attese sui crediti commerciali lungo tutta la vita dei crediti e sulle attività da contratti è qui di seguito riportato:

|                            |                 | Scaduti da<br>più di 30 giorni | Scaduti da<br>più di 60 giorni | Scaduti da<br>più di 120<br>giorni | Totale        |
|----------------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------|
| 31 dicembre 2025           | <b>Corrente</b> |                                |                                |                                    | <b>CU'000</b> |
| Perc. di perdite attese    | 1%              | 3%                             | 10%                            | 51%                                |               |
| Valore contabile lordo     | 14.959          | 792                            | 555                            | 51                                 | 16,357        |
| Accantonamento per perdite | 144             | 24                             | 56                             | 26                                 | 250           |
|                            |                 |                                |                                |                                    |               |
|                            |                 | Scaduti da<br>più di 30 giorni | Scaduti da<br>più di 60 giorni | Scaduti<br>da più di 120<br>giorni | Totale        |
| 31 dicembre 2024           | <b>Corrente</b> |                                |                                |                                    | <b>CU'000</b> |
| Perc. di perdite attese    | 1%              | 5%                             | 10%                            | 42%                                |               |
| Valore contabile lordo     | 12.563          | 805                            | 701                            | 64                                 | 14.133        |
| Accantonamento per perdite | 145             | 38                             | 71                             | 27                                 | 281           |

Tutti i crediti non correnti scadono entro 3 anni dal 31 dicembre 2025. Nessuno di tali crediti ha subito un aumento significativo del rischio di credito dalla rilevazione iniziale e, pertanto, sono state rilevate le perdite attese su crediti in 12 mesi e non sono attese perdite sui saldi dei crediti non correnti lungo tutta la vita dei crediti.

Al 31 dicembre 2025, i crediti commerciali, pari a CU 602.000 (2024: CU 896.000), avevano perdite attese sull'intero valore dei crediti lungo tutta la loro vita. I crediti scaduti alla chiusura dell'esercizio finanziario si riferiscono a due clienti della regione meridionale, le cui sedi e i cui stabilimenti produttivi sono stati parzialmente distrutti da un incendio durante l'esercizio. Nell'esercizio precedente, è stata la volta di tre clienti del Nord i cui stabilimenti produttivi sono stati gravemente danneggiati da un'inondazione.

I principali fattori considerati dal Comitato di gestione dei rischi nel determinare le perdite attese su crediti lungo tutta la loro vita sono tali che è improbabile che i clienti siano in grado di ricominciare la propria attività commerciale per un po' di tempo, i debiti sono scaduti da 3 mesi o più e attualmente vi è incertezza sull'effettivo pagamento del risarcimento dei danni da parte dell'assicurazione per l'incendio subito. I debiti scaduti alla chiusura dell'esercizio precedente non sono stati recuperati. La scadenza di questi crediti è la seguente:

|             | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|-------------|----------------|----------------|
| 3 - 6 mesi  | 559            | 841            |
| 6 - 12 mesi | 43             | 55             |
|             | <u>602</u>     | <u>896</u>     |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Si riportano qui di seguito i movimenti dell'accantonamento per riduzione di valore dei crediti commerciali:

|   | 2025<br>CU'000      | 2024<br>CU'000      |
|---|---------------------|---------------------|
| Accantonamento per riduzione di valore dei crediti commerciali all'apertura | 1.116               | 401                 |
| Aumento durante l'esercizio   | 1.341               | 881                 |
| Credito cancellato durante l'esercizio come irrecuperabile                  | (896)               | (108)               |
| Importi inutilizzati stornati   | -                   | (58)                |
| Perdita per riduzione di valore durante l'esercizio                         | <u>445</u>          | <u>715</u>          |
| Al 31 dicembre  | <u><u>1.561</u></u> | <u><u>1.116</u></u> |

Il rischio di credito per i crediti da parti collegate non è aumentato in modo significativo dalla rilevazione iniziale.

Si riportano qui di seguito i movimenti dell'accantonamento per riduzione di valore dei crediti da parti collegate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025:

|   | Crediti da parti<br>collegate<br>CU'000 | Prestiti da parti<br>collegate<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|---|---|--|------------------|
| Accantonamento per riduzione di valore all'apertura | 1                                       | 1  | 2                |
| Aumento durante l'esercizio                         | 1                                       | 2  | 3                |
| Al 31 dicembre                                      | <u><u>2</u></u>                         | <u><u>3</u></u>                          | <u><u>5</u></u>  |

Il movimento dell'accantonamento per riduzione di valore per i crediti da parti collegate e per i prestiti da parti collegate è stato incluso nella voce spese amministrative del conto economico complessivo consolidato.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 27. Debiti commerciali e altri debiti

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Debiti commerciali  | 12.573         | 11.123         |
| Altri debiti  | 646            | 1.781          |
| Ratei passivi   | 146            | 1.398          |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Totale passività finanziarie, esclusi i prestiti erogati e assunti,<br>classificati come passività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 13.365         | 14.302         |
| Altri debiti - imposte e contributi previdenziali   | 743            | 481            |
| Risconti passivi  | 213            | 364            |
| Dividendi dovuti  | 50             | 60             |
|   | <hr/>          | <hr/>          |
| Totale debiti commerciali e altri debiti  | 14.371         | 15.207         |
|   | <hr/> <hr/>    | <hr/> <hr/>    |

Il valore contabile dei debiti commerciali e degli altri debiti classificati come passività finanziarie valutate al costo ammortizzato si avvicina al fair value.

Il Gruppo ha implementato un programma di *supplier finance* disponibile per determinati fornitori chiave nella Giurisdizione A. La partecipazione dei fornitori a questo programma è volontaria. I fornitori che scelgono di partecipare al programma hanno diritto a ricevere pagamenti anticipati per fatture emesse verso il Gruppo tramite un'istituzione finanziaria terza. I fornitori pagano una commissione all'istituzione finanziaria per questo servizio di pagamento anticipato.

Per autorizzare pagamenti anticipati, il Gruppo deve prima verificare che i beni o servizi siano stati ricevuti e che le relative fatture siano state approvate. L'istituzione finanziaria processa ogni eventuale pagamento anticipato prima della scadenza della fattura originaria.

Indipendentemente dal pagamento anticipato, il Gruppo regola l'intero importo della fattura direttamente con l'istituzione finanziaria sulla base dei termini di pagamento originari. Questo programma non modifica i termini di pagamento esistenti con i fornitori, e il Gruppo non fornisce garanzie all'istituzione finanziaria.

I debiti commerciali soggetti al programma di *supplier finance* di cui sopra sono inclusi nei debiti commerciali e in altri debiti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata:

|  | 31 dicembre<br>2025<br>CU.000 | 31 dicembre<br>2024<br>CU.000 | 1° gennaio<br>2024<br>CU.000 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Valore contabile dei debiti commerciali<br>parte di un <i>supplier finance arrangement</i> | 5.236                         | 4.398                         | 3.762                        |
| Valore contabile dei debiti commerciali per i<br>quali i fornitori sono già stati pagati   | 3.589                         | 2.790                         | 1.910                        |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al Bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**28. Prestiti erogati e assunti**

Si riportano qui di seguito il valore contabile e il fair value dei prestiti erogati e assunti:

|  | Valore<br>contabile<br>2025<br>CU'000 | Fair<br>value<br>2025<br>CU'000 | Valore<br>contabile<br>2024<br>CU'000 | Fair<br>value<br>2024<br>CU'000 |
|--|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Non correnti</b>                          |                                       |                                 |                                       |                                 |
| <i>Prestiti bancari</i>                      |                                       |                                 |                                       |                                 |
| - Garantiti                                  | 11.164                                | 11.104                          | 9.063                                 | 9.160                           |
| - Non garantiti                              | 2.000                                 | 1.988                           | 1.000                                 | 1.012                           |
| Prestiti provvisti di<br>garanzia reale      | 2.748                                 | 2.742                           | -                                     | -                               |
| Obbligazione<br>convertibile                 | 7.682                                 | 7.636                           | 8.086                                 | 8.183                           |
| Azioni privilegiate<br>riscattabili          | 128                                   | 127                             | 113                                   | 114                             |
|  | <u>23.722</u>                         | <u>23.597</u>                   | <u>18.262</u>                         | <u>18.469</u>                   |
| <b>Correnti</b>                              |                                       |                                 |                                       |                                 |
| Scoperti bancari                             | -                                     | -                               | 100                                   | 100                             |
| <i>Prestiti bancari</i>                      |                                       |                                 |                                       |                                 |
| - Garantiti                                  | 5.213                                 | 5.224                           | 6.055                                 | 6.014                           |
| - Non garantiti                              | 800                                   | 802                             | 600                                   | 595                             |
| Prestiti provvisti di<br>garanzia reale      | 885                                   | 924                             | 595                                   | 639                             |
| Obbligazione<br>convertibile                 | 650                                   | 650                             | 640                                   | 640                             |
|  | <u>7.548</u>                          | <u>7.600</u>                    | <u>7.990</u>                          | <u>7.988</u>                    |
| <b>Totale prestiti<br/>erogati e assunti</b> | <u>31.270</u>                         | <u>31.197</u>                   | <u>26.252</u>                         | <u>26.457</u>                   |

Si riporta qui di seguito il profilo valutario dei prestiti erogati e assunti dal Gruppo:

|            | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|------------|----------------|----------------|
| CU         | 16.509         | 15.750         |
| [VALUTA B] | 10.333         | 7.876          |
| [VALUTA C] | 2.952          | 1.313          |
| Altro      | 1.476          | 1.313          |
|            | <u>31.270</u>  | <u>26.252</u>  |

Il tasso al quale le passività variabili denominate in CU sono dovute è il 4% (2024: 3%) sopra il SONIA. Il tasso al quale le passività variabili denominate nella [VALUTA B] sono dovute è il 4,5% (2024: 3,5%) sopra l'ESTER.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

#### *Prestiti bancari (continua)*

I prestiti bancari e gli scoperti bancari sono garantiti da un'ipoteca a tasso fisso su un immobile di proprietà del Gruppo e da ipoteche a tasso variabile sulle attività rimanenti del Gruppo (nota 14).

Il Gruppo non ha utilizzato i seguenti prestiti assunti disponibili al 31 dicembre, per i quali tutte le condizioni sono state soddisfatte:

| 2025                     | Tasso<br>variabile<br>CU'000 | Tasso fisso<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|--------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------|
| Scadenza a 1 anno        | 5.000                        | -                     | 5.000            |
| Scadenza tra 1 e 2 anni  | -                            | -                     | -                |
| Scadenza a più di 2 anni | -                            | 5.000                 | 5.000            |
|                          | <u>5.000</u>                 | <u>5.000</u>          | <u>10.000</u>    |
| Totale                   | <u>5.000</u>                 | <u>5.000</u>          | <u>10.000</u>    |

  

| 2024                     | Tasso<br>variabile<br>CU'000 | Tasso fisso<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|--------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------|
| Scadenza a 1 anno        | 8.000                        | -                     | 8.000            |
| Scadenza tra 1 e 2 anni  | -                            | -                     | -                |
| Scadenza a più di 2 anni | -                            | 10.000                | 10.000           |
|                          | <u>8.000</u>                 | <u>10.000</u>         | <u>18.000</u>    |
| Totale                   | <u>8.000</u>                 | <u>10.000</u>         | <u>18.000</u>    |

I prestiti che scadono a un 1 anno sono prestiti annuali soggetti a rinnovo in diverse date durante il 2025.

#### **Obbligazione convertibile - non corrente, classificata come patrimonio netto**

A gennaio 2024, la società controllante ha emesso 10.000 cambiali per un prestito convertibile del 4,5% del valore nominale di CU 1.000 ciascuna. Gli interessi sono dovuti in contanti ogni anno in via posticipata. Il capitale del prestito è rimborsabile in 10 anni dalla data di emissione al suo valore nominale totale di CU 10.000.000 o può essere convertito in qualsiasi momento in azioni a scelta del titolare con la proporzione di 1 azione per CU 1 di prestito. Gli interessi maturati ma non pagati devono essere saldati in contanti al momento della conversione.

Poiché il fattore di conversione consiste nella conversione di un importo fisso di capitale indicato in un numero fisso di azioni, soddisfa il criterio "fisso per fisso" e, quindi, è classificato come uno strumento rappresentativo di capitale.

Il valore della componente di passività e quello della componente di conversione dello strumento rappresentativo di capitale sono stati determinati alla data di emissione dello strumento.

Il fair value della componente di passività, incluso nei prestiti assunti non correnti, all'inizio è stato calcolato utilizzando un tasso di interesse di mercato per uno strumento equivalente privo dell'opzione di conversione. È stato applicato un tasso di attualizzazione del 7,5%.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

#### Azioni privilegiate riscattabili

Il 28 febbraio 2025, la società controllante ha emesso altre 30.000 azioni privilegiate riscattabili con un valore nominale di 50p per azione. Le azioni diventano obbligatoriamente riscattabili in nove anni e danno diritto a dividendi pari al 7%.

#### Valutazione del fair value

Il fair value degli elementi classificati come prestiti erogati e assunti è riportato qui di seguito ed è classificato come di livello 3 nella gerarchia dei fair value:

|                            | Valore<br>contabile<br>CU'000 | 2025<br>Fair<br>Value<br>CU'000 | Valore<br>contabile<br>CU'000 | 2024<br>Fair<br>Value<br>CU'000 |
|----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Prestiti erogati e assunti | (31.270)                      | (31.197)                        | (26.252)                      | (26.457)                        |

A fini di informativa, il fair value è stato determinato utilizzando modelli di prezzo che applicano il metodo dei flussi di cassa attualizzati. Gli input significativi includono il tasso di attualizzazione utilizzato per indicare il rischio di credito associato ad A Layout.

#### Effetto dei covenant

I prestiti assunti e concessi non correnti di A Layout includono prestiti assunti per CU14.350 che contengono covenant, i quali, se non rispettati, comporterebbero l'esigibilità su richiesta dei prestiti assunti. Questi ultimi sono altrimenti esigibili più di 12 mesi dopo la data di chiusura dell'esercizio di riferimento. Al 31 dicembre 2025, A Layout rispettava tutti i covenant che era tenuta a rispettare al 31 dicembre 2025 o in data antecedente. I covenant che devono essere rispettati dopo la data di chiusura dell'esercizio in corso non influiscono sulla classificazione dei relativi prestiti assunti tra correnti e non correnti alla data di chiusura dell'esercizio in corso. Pertanto, tutti questi prestiti assunti rimangono classificati come passività non correnti.

I prestiti assunti e concessi non correnti di A Layout includono un prestito garantito da parte della banca X (31 dicembre 2025: CU3.500; 31 dicembre 2024: CU3.500), che è esigibile al 30 settembre 2031. Il contratto include un covenant che richiede un rapporto di capitale circolante superiore a 1,2 ogni 31 marzo, 30 giugno, 30 settembre e 31 dicembre. Il prestito diventerà esigibile su richiesta se il covenant non è rispettato. A Layout ha rispettato i requisiti del covenant al 31 dicembre 2025 e il prestito è classificato come non corrente. Tuttavia, al momento dell'autorizzazione alla pubblicazione del presente bilancio, il rapporto del capitale circolante di A Layout è diminuito a 1,15, principalmente a causa di un calo della domanda nella giurisdizione Z. A Layout ha contattato la Banca X al fine di ottenere un *waiver* per la potenziale violazione del covenant e le trattative per il *waiver* sono in fase avanzata. Tuttavia, se A Layout non supera la verifica del covenant al 31 marzo 2026 e la Banca X non concede un *waiver* per la violazione del covenant, il prestito diventerà esigibile su richiesta.

**Gruppo Layout S.p.A.****Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**

---

***Regolamento di obbligazioni convertibili con strumenti rappresentativi di capitale***

A Layout ha emesso obbligazioni convertibili per CU750. Il valore contabile di queste obbligazioni al 31 dicembre 2025 è pari a CU650 (31 dicembre 2024: CU640). Le obbligazioni hanno una cedola annuale del 7%, pagabile annualmente in via posticipata. Il valore nominale è rimborsabile al 31 dicembre 2029. Le obbligazioni conferiscono al titolare il diritto di convertirle in azioni ordinarie di A Layout in qualunque momento prima della scadenza dell'obbligazione. Il tasso di conversione si basa sul fair value delle azioni di A Layout al momento della conversione.

L'opzione di conversione è classificata come passività finanziaria derivata (cfr. nota 25). Con riferimento alle disposizioni dello IAS 1 *Presentazione del bilancio*, è necessario considerare i termini di una passività che possono comportarne il regolamento tramite il trasferimento degli strumenti rappresentativi di capitale propri dell'entità nel classificare la passività come corrente o non corrente, se l'opzione di conversione non è rilevata come strumento rappresentativo di capitale. Di conseguenza, la passività relativa alle obbligazioni convertibili emesse da A Layout è stata classificata come corrente, dal momento che l'opzione di conversione conferisce al titolare il diritto di richiedere il regolamento della passività, per mezzo della conversione, in qualunque momento prima della scadenza dell'obbligazione.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (*continua*)**29. Passività da benefici per i dipendenti**

Le passività da benefici per i dipendenti comprendono:

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Piani pensionistici a benefici definiti (nota 36) | 9.706          | 7.552          |
| Piano di incentivi basati su opzioni virtuali     | 1.263          | 678            |
| Ferie annuali maturate                            | 300            | 251            |
|   | <u>11.269</u>  | <u>8.481</u>   |
| Classificate come:                                |                |                |
| Correnti  | 2.817          | 1.696          |
| Non correnti                                      | 8.452          | 6.785          |
|   | <u>11.269</u>  | <u>8.481</u>   |

*Stime e ipotesi*

I costi, le attività e le passività dei piani pensionistici a benefici definiti gestiti dal Gruppo sono determinati utilizzando metodi che si basano su stime e ipotesi attuariali. La nota 36 descrive in dettaglio le ipotesi principali. Il Gruppo si affida alla consulenza di attuari indipendenti che valutano l'adeguatezza delle ipotesi. Apportare modifiche alle ipotesi utilizzate può avere un effetto notevole sul conto economico complessivo consolidato e sul prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 30. Accantonamenti

|   | Diritti di<br>garanzia/<br>Diritto di<br>restituzione<br>CU'000 | Fatiscenza<br>immobili<br>in locazione<br>CU'000 | Controversi<br>e<br>legali<br>CU'000 | Assicurazione<br>nazionale su<br>piani di<br>opzioni<br>su azioni<br>CU'000 | Contratti<br>onerosi<br>CU'000 | Totale<br>CU'000 |
|---|---|--|--------------------------------------|---|--------------------------------|------------------|
| <b>Al 1° gennaio 2025</b>                 | <b>450</b>  | <b>405</b>                                       | <b>300</b>                           | <b>150</b>  |                                | <b>1,305</b>     |
| Imputati a conto<br>economico             | 200   | 160  | 60                                   | 50  |                                | 510              |
| All'acquisizione                          | -   | -  | -                                    | -   |                                | -                |
| Altri incrementi                          | -   | -  | -                                    | -   |                                | -                |
| Utilizzati nell'eserc.                    | (263)   | -  | -                                    | (38)  |                                | (301)            |
| Rilasciati nell'eserc.                    | -   | -  | -                                    | -   |                                | -                |
| Riduzione del tasso di<br>attualizzazione | -   | 30   | -                                    | -   |                                | 30               |
| Movimenti dei tassi<br>di cambio          | -   | 15   | -                                    | -   |                                | 15               |
| <b>Al 31 dicembre<br/>2025</b>            | <b>387</b>  | <b>610</b>                                       | <b>360</b>                           | <b>162</b>  | <b>40</b>                      | <b>1,559</b>     |
| Scadenza a un anno<br>o meno              | 176   | -  | -                                    | 40  | 40                             | 256              |
| Scadenza a più di un<br>anno              | 211   | 610  | 360                                  | 122   | -                              | 1,303            |
|   | <b>387</b>  | <b>610</b>                                       | <b>360</b>                           | <b>162</b>  | <b>40</b>                      | <b>1,559</b>     |

Per alcuni prodotti il Gruppo ha assunto l'obbligo di cambiare l'articolo se questo si guasta prematuramente per scarsa qualità o di offrire al cliente un rimborso se non è soddisfatto. I ricavi dalla vendita dei prodotti sono rilevati dopo l'avvenuta consegna del bene, tuttavia, contestualmente viene rilevato un accantonamento basato sull'esperienza precedente (i ricavi sono rettificati per l'importo dell'accantonamento).

La fatiscenza degli immobili in locazione si riferisce al costo stimato del ripristino di un immobile in locazione al suo stato originario alla fine della locazione in conformità alla durata della stessa. Il costo è rilevato come svalutazione delle migliorie apportate all'immobile in locazione per la durata rimanente della locazione. L'incertezza principale riguarda la stima del costo che sarà sostenuto alla fine della locazione.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)

---

Il Gruppo è attualmente coinvolto in una serie di controversie legali. L'importo accantonato rappresenta la migliore stima degli amministratori della passività del Gruppo per aver chiesto un parere legale. Le incertezze riguardano l'eventualità che le controversie siano definite in via stragiudiziale oppure in caso contrario l'eventualità che il Gruppo riesca a difendersi con successo nel relativo procedimento legale. Per la natura delle controversie, gli amministratori non hanno fornito informazioni sul futuro perché ritengono che questo pregiudicherebbe gravemente la posizione del Gruppo nella difesa dei procedimenti promossi contro di esso.

L'Assicurazione Nazionale è dovuta sugli utili percepiti dai dipendenti al momento dell'esercizio delle opzioni su azioni loro assegnate. La passività finale per l'Assicurazione Nazionale dipende dal:

- Prezzo di mercato delle azioni della società alla data dell'esercizio
- Numero di opzioni che saranno esercitate, e
- Tasso vigente dell'Assicurazione Nazionale alla data di esercizio.

La società ha stipulato un accordo reciproco con alcuni dipendenti ai sensi del quale questi ultimi rimborseranno al Gruppo ogni eventuale passività derivante dall'Assicurazione Nazionale. Tali passività sono imputate alla voce "altri crediti" (nota 26) e ammontano a CU 162.000 (2024: CU 150.000).

Il Gruppo ha rilevato un contratto oneroso relativo all'obbligo di fornire giochi da tavolo a un particolare cliente. I costi stimati necessari per l'esecuzione del contratto sono aumentati e, pertanto, i costi inevitabili per adempiere l'obbligazione superano i ricavi attesi. Il contratto oneroso dovrebbe essere adempiuto entro la fine del 2025.

#### *Stime e ipotesi*

Il Gruppo analizza i procedimenti legali in essere dopo i relativi sviluppi e a ogni data di chiusura del bilancio di riferimento al fine di valutare la necessità di accantonamenti e della fornitura di informazioni nel bilancio. Tra i fattori considerati nell'adottare decisioni in merito agli accantonamenti vi sono la natura della causa, del ricorso o accertamento, del procedimento giudiziario e del potenziale livello del risarcimento danni nella giurisdizione in cui la causa, il ricorso o accertamento è stato promosso, l'avanzamento della causa (anche quello successivo alla data del bilancio ma precedente alla data della sua pubblicazione), i pareri o le opinioni dei consulenti legali, l'esperienza in cause simili e le decisioni della direzione del Gruppo in merito al modo in cui rispondere alla causa, al ricorso o all'accertamento.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 31. Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate per intero sulla base delle differenze temporanee secondo il metodo delle passività utilizzando un'aliquota fiscale del 23% (2024: 25%). La riduzione dell'aliquota principale dell'imposta sulle società al 23% è stata sostanzialmente approvata a luglio 2025. Questa nuova aliquota è stata applicata ai saldi delle imposte differite che si prevede di stornare dopo il 1° aprile 2026, la data in cui la nuova aliquota entrerà in vigore.

Si riporta qui di seguito il movimento del conto imposte differite:

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000<br>As restated<br>Note 39 |
|--|----------------|--|
| Al 1° gennaio  | (1.341)        | (1.149)                                  |
| <i>Rilevati nel conto economico</i>  |                |  |
| Oneri fiscali  | 441            | (1.942)                                  |
| <i>Rilevati nel conto economico complessivo:</i>   |                |  |
| Utili sugli strumenti di copertura nelle coperture dei flussi di cassa                     | (214)          | (150)                                    |
| (Perdite)/utili sul fair value degli investimenti nel conto economico complessivo          | 59             | (386)                                    |
| Quota degli utili e delle perdite delle collegate rilevata nel conto economico complessivo | -              | (103)                                    |
| Rivalutazione degli immobili   | 1.026          | 289                                      |
| Utile attuariale sui piani pensionistici a benefici definiti                               | (61)           | (39)                                     |
|  | <u>810</u>     | <u>(389)</u>                             |
| <i>Derivanti da aggregazioni aziendali</i>   | <u>(485)</u>   | <u>(159)</u>                             |
| Al 31 dicembre   | <u>(575)</u>   | <u>(1.341)</u>                           |

Le attività fiscali differite sono state rilevate in rapporto a tutte le perdite fiscali e alle altre differenze temporanee che danno origine ad attività fiscali differite laddove gli amministratori ritengono che sia probabile che queste attività saranno recuperate.

Non sono state rilevate imposte differite sugli utili non versati delle controllate e delle joint venture estere. Poiché gli utili sono costantemente reinvestiti dal Gruppo e non vi è l'intenzione da parte di queste entità di pagare dividendi, nel prossimo futuro non si prevede che ci saranno imposte da pagare al riguardo. Se gli utili fossero versati, sarebbe dovuta un'imposta pari a CU 541.000 (2024: CU 462.000) derivante dalle differenze temporanee di CU 2.164.000 (2024: CU 1.650.000).

I movimenti delle attività e delle passività fiscali differite (prima della compensazione dei saldi nell'ambito della stessa giurisdizione come consentito dallo IAS 12) durante l'esercizio sono illustrati più avanti.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Si riportano qui di seguito i dettagli delle passività fiscali differite, gli importi rilevati nel conto economico e gli importi rilevati nel conto economico complessivo:

|  | Attività<br>2025<br>CU'000 | Passività<br>2025<br>CU'000 | Nette<br>2025<br>CU'000 | Imputate<br>(a debito) /<br>credito<br>al<br>conto<br>economico<br>2025<br>CU'000 | Imputate (a<br>debito) /<br>credito al<br>patrimonio<br>netto<br>2025<br>CU'000 |
|--|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|---|---|
| Ammortamenti   |                            |                             |                         |   |   |
| Accelerati   | 212                        | -                           | 212                     | (43)  | -   |
| Passività da pensioni<br>dei dipendenti                        | 51                         | -                           | 51                      | (28)  | (61)  |
| Rivalutazioni  | -                          | (704)                       | (704)                   | -   | 1.026   |
| Altre differenze<br>temporanee<br>e deducibili                 | 200                        | 187                         | 387                     | (182)   | (155)   |
| Leasing  | 260                        | (117)                       | 143                     | 33  | 176   |
| Aggregazioni aziendali   | -                          | (664)                       | (664)                   | -   | -   |
|  | <u>723</u>                 | <u>(1.298)</u>              | <u>(575)</u>            | <u>(220)</u>  | <u>986</u>  |
| Attività/(passività) fiscali<br>Compensazione delle<br>imposte | (252)                      | 252                         | -                       | -   | -   |
|  | <u>471</u>                 | <u>(1.046)</u>              | <u>(575)</u>            | <u>(220)</u>  | <u>986</u>  |
| Attività/(passività) fiscali<br>nette                          |                            |                             |                         |   |   |
|  | <u>2024</u>                | <u>2024</u>                 | <u>2024</u>             | <u>2024</u>   | <u>2024</u>   |
|  | CU'000                     | CU'000                      | CU'000                  | CU'000  | CU'000  |
| Ammortamenti   |                            |                             |                         |   |   |
| Accelerati   | 255                        | -                           | 255                     | (43)  | -   |
| Passività da pensioni<br>dei dipendenti                        | 140                        | -                           | 140                     | (21)  | (39)  |
| Rivalutazioni  | -                          | (1.730)                     | (1.731)                 | -   | 289   |
| Altre differenze<br>Temporanee                                 | -                          | (27)                        | (27)                    | (2,078)   | (639)   |
| Perdite disponibili  | 200                        | -                           | 200                     | 200   | -   |
| Aggregazioni aziendali   | -                          | (179)                       | (179)                   | -   | -   |
|  | <u>595</u>                 | <u>(1.936)</u>              | <u>(1.341)</u>          | <u>(1.942)</u>  | <u>(389)</u>  |
| Attività/(passività) fiscali<br>Compensazione delle<br>imposte | (230)                      | 230                         | -                       | -   | -   |
|  | <u>365</u>                 | <u>(1.706)</u>              | <u>(1.341)</u>          | <u>(1.942)</u>  | <u>(389)</u>  |
| Attività/(passività) fiscali<br>nette                          |                            |                             |                         |   |   |

**Gruppo Layout S.p.A.****Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**

Non è stata rilevata alcuna attività fiscale differita per quanto segue:

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Piano pensionistico a benefici definiti | 2.387          | 1.980          |
| Differenze temporanee deducibili        | 200            | 100            |
| Perdite fiscali inutilizzate            | 450            | 265            |
|   | <u>3.037</u>   | <u>2.345</u>   |

Le perdite fiscali inutilizzate devono essere utilizzate entro il 31 dicembre 2030. Le differenze temporanee deducibili possono essere riportate a nuovo indefinitamente.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**32. Attività e passività classificate come possedute per la vendita****(i) Descrizione generale**

A novembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha annunciato la sua intenzione di cedere la Klimt Limited e ha iniziato a mettere in vendita la società a dicembre 2024. La vendita è stata completata a maggio 2025 (vedere nota 11).

Pony Games Limited ("Pony") è una società interamente controllata del Gruppo e la sua attività principale è la produzione di giochi da tavolo. A seguito di un'analisi strategica effettuata nel terzo trimestre del 2024, la direzione ha concluso che si sarebbero potuti ottenere risparmi di costo considerevoli se le attività di produzione di Pony fossero state trasferite a un'altra controllata del Gruppo (Zebra Games Limited) e se si fosse cercato un nuovo proprietario per Pony. Prima della fine del 2024 ci sono stati progressi sostanziali verso una vendita e ci si aspetta di completare la cessione verso la fine del primo semestre 2025. Le attività e le passività di Pony sono state classificate come possedute per la vendita nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria.

**(ii) Attività cedute dopo la data di chiusura del bilancio non rilevate**

A gennaio 2025, gli amministratori hanno iniziato a mettere in vendita l'attuale sede centrale del Gruppo in previsione del trasferimento nei nuovi locali che avverrà a novembre 2025. Gli amministratori sono fiduciosi che la sede centrale sarà venduta prima della fine del 2025. La sede centrale è inclusa nelle attività della Società ai fini dell'informativa di settore, ma non è assegnata a un settore aziendale specifico. Poiché il processo di messa in vendita non è iniziato prima della data di chiusura del bilancio, la sede centrale non è stata classificata come posseduta per la vendita nel 2025.

**(iii) Attività e passività possedute per la vendita**

Le seguenti principali classi di attività e passività relative alle suddette attività operative sono state classificate come possedute per la vendita nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre:

|   | Pony<br>Games<br>2025<br>CU'000 | Klimt<br>2024<br>CU'000 |
|---|---------------------------------|-------------------------|
| Impianti e macchinari                     | 972                             | 1.635                   |
| Immobili (Terreni e edifici)              | 2.672                           | 4.907                   |
| Investimenti immobiliari                  | 1.000                           | 2.000                   |
| Crediti commerciali e altri crediti       | 672                             | 214                     |
|   | <hr/>                           | <hr/>                   |
| <b>Attività possedute per la vendita</b>  | <b>5.316</b>                    | <b>8.756</b>            |
|   | <hr/> <hr/>                     | <hr/> <hr/>             |
| Debiti commerciali e altri debiti         | 232                             | 446                     |
| Prestiti dovuti                           | 80                              | 100                     |
| Benefici per i dipendenti                 | 15                              | -                       |
|   | <hr/>                           | <hr/>                   |
| <b>Passività possedute per la vendita</b> | <b>327</b>                      | <b>546</b>              |
|   | <hr/> <hr/>                     | <hr/> <hr/>             |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

#### (iv) Perdite per riduzione di valore

È stata rilevata una perdita per riduzione di valore pari a CU 121.000 (2024: CU 242.000) al momento della valutazione del gruppo in dismissione al fair value meno il costo di vendita ed è inclusa nella voce “spese amministrative di attività operative in esercizio” (2024: inclusa nella voce “attività operative cessate”). Mentre la cessione di Pony Games Limited non costituisce un'attività operativa cessata poiché non rappresenta la cessione di un ramo autonomo di attività o di un'area geografica di attività, Klimt Limited è presentata in tal modo. La divisione è stata inclusa nel settore Arte Astratta (nota 8) - adesso ceduto per intero.

#### (v) Valutazione del fair value

Il fair value delle attività nette di Pony Games (CU 5.050.000 meno i costi di cessione di CU 61.000) è classificato come un fair value ricorrente di livello 3.

Si riportano qui di seguito le tecniche di valutazione e gli input non osservabili significativi utilizzati per determinare il fair value delle attività e delle passività possedute per la vendita.

| Tecniche di valutazione utilizzate                                  | Input non osservabili significativi                           |
|---|---|
| [TECNICA DI VALUTAZIONE #1]<br>[DESCRIZIONE]<br>[PROCESSI E PRASSI] | [ELENCARE GLI INPUT NON OSSERVABILI SIGNIFICATIVI UTILIZZATI] |
| [TECNICA DI VALUTAZIONE #2]<br>[DESCRIZIONE]<br>[PROCESSI E PRASSI] | [ELENCARE GLI INPUT NON OSSERVABILI SIGNIFICATIVI UTILIZZATI] |
| [TECNICA DI VALUTAZIONE #3]<br>[DESCRIZIONE]<br>[PROCESSI E PRASSI] | [ELENCARE GLI INPUT NON OSSERVABILI SIGNIFICATIVI UTILIZZATI] |

Non vi sono state variazioni nelle tecniche di valutazione durante l'esercizio.

La valutazione del fair value si basa sul massimo e migliore uso che non differisce dall'uso effettivo.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

## 33. Capitale sociale

|  |                    |                | Autorizzato        |                |
|--|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|  | 2025<br>Numero     | 2025<br>CU'000 | 2024<br>Numero     | 2024<br>CU'000 |
| Azioni ordinarie di 10c ciascuna   | 100.000.000        | 10.000         | 100.000.000        | 10.000         |
| Azioni privilegiate riscattabili di 50c ciascuna (classificate come Passività) | 500.000            | 250            | 500.000            | 250            |
| <b>Totale</b>  | <b>100.500.000</b> | <b>10.250</b>  | <b>100.500.000</b> | <b>10.250</b>  |

  

|   |                   |                | Emesso e interamente versato |                |
|---|-------------------|----------------|------------------------------|----------------|
|   | 2025<br>Numero    | 2025<br>CU'000 | 2024<br>Numero               | 2024<br>CU'000 |
| <i>Azioni ordinarie di 10c ciascuna</i>                 |                   |                |                              |                |
| Al 1° gennaio   | 74.280.000        | 7.428          | 74.780.000                   | 7.478          |
| Diritti di conversione delle obbligazioni esercitati    | 1.200.000         | 120            | -                            | -              |
| Altre emissioni per contanti durante l'esercizio        | 700.000           | 70             | -                            | -              |
| Acquisto di azioni proprie per cancellazione            | (500.000)         | (50)           | (500.000)                    | (50)           |
| <b>Al 31 dicembre</b>                                   | <b>75.680.000</b> | <b>7.568</b>   | <b>74.280.000</b>            | <b>7.428</b>   |
| <i>Azioni privilegiate riscattabili di 50c ciascuna</i> |                   |                |                              |                |
| Al 1° gennaio   | 225.000           | 113            | 150.000                      | 75             |
| Emesse durante l'esercizio                              | 30.000            | 15             | 75.000                       | 38             |
| <b>Al 31 dicembre</b>                                   | <b>255.000</b>    | <b>128</b>     | <b>225.000</b>               | <b>113</b>     |

Il 28 febbraio 2025 la società controllante ha emesso altre 30.000 azioni privilegiate riscattabili con un valore nominale di 50c per azione. Le azioni diventano obbligatoriamente riscattabili in cinque anni e danno diritto a dividendi pari al 7%. Le azioni privilegiate riscattabili sono classificate come passività (vedere anche la nota 28).

## Azioni possedute da ESOP / Azioni proprie

|                                    | 2025<br>Numero | 2025<br>CU'000 | 2024<br>Numero | 2024<br>CU'000 |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Azioni ordinarie possedute da ESOP | 3.302.500      | 1.066          | 3.850.000      | 1.230          |

Si prevede di emettere azioni possedute da ESOP in virtù di contratti di opzione su azioni. Le azioni sono state acquisite nel 2024. Nel 2024, sono state emesse 547.500 azioni a favore dei dipendenti.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)**34. Riserve**

La tabella che segue descrive la natura e l'oggetto di ciascuna riserva nel patrimonio netto:

| Riserva  | Descrizione e oggetto  |
|--|--|
| <i>Riserva sovrapprezzo azioni</i>                           | L'importo sottoscritto per il capitale sociale in aggiunta al valore nominale.   |
| <i>Azioni da emettere</i>                                    | Le azioni per le quali è stato ricevuto un corrispettivo ma che non sono state ancora emesse.  |
| <i>Riserva per rimborso capitale</i>                         | Gli importi trasferiti dal capitale sociale al momento del riscatto delle azioni emesse.   |
| <i>Azioni proprie e azioni possedute da ESOP</i>             | Il costo medio ponderato delle azioni proprie possedute dalla tesoreria e dal trust dell'ESOP.   |
| <i>Riserva da conversione obbligazioni</i>                   | L'ammontare dei proventi derivanti dall'emissione di obbligazioni convertibili collegati alla componente di patrimonio netto (ossia la facoltà di convertire le obbligazioni in capitale sociale). |
| <i>Riserva di rivalutazione</i>                              | Gli utili/le perdite derivanti dalla rivalutazione degli immobili del Gruppo (diversi dagli investimenti immobiliari).   |
| <i>Riserva di fair value nel conto economico complessivo</i> | Gli utili/le perdite sulle attività finanziarie classificate al fair value nel conto economico complessivo.  |
| <i>Riserva per copertura dei flussi di cassa</i>             | Gli utili/le perdite derivanti dalla parte efficace degli strumenti di copertura riportati al fair value in una copertura idonea dei flussi di cassa.  |
| <i>Riserva in valuta estera</i>                              | Gli utili/le perdite derivanti dalla riconversione delle attività nette delle attività operative estere in CU.   |
| <i>Utili non distribuiti</i>                                 | Tutti gli altri utili e perdite netti e le operazioni con i soci (per es. i dividendi) non rilevati altrove.   |

Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

### 35. Analisi degli importi rilevati nel conto economico complessivo

|   | Riserva di rivalutazione | Riserva di fair value nel conto economico complessivo | Ris. di copert. flussi di cas. per copert. cost. con. swap su tas. int. | Ris. di copert. flussi di cas. per copert. cost. con. contr. su valute | Riserva in valuta estera | Utili non distribuiti |
|---|--------------------------|---|---|--|--------------------------|-----------------------|
|   | CU'000                   | CU'000  | CU'000  | CU'000   | CU'000                   | CU'000                |
| <b>Esercizio al 31 dicembre 2025</b>  |                          |   |   |  |                          |                       |
| <i>Voci che non saranno riclassificate nel conto economico:</i>                                 |                          |   |   |  |                          |                       |
| Perdita su rivalutazione di immobili  | (4.460)                  | -   | -   | -  | -                        | -                     |
| Utile attuariale su piani pensionistici a benefici definiti                                     | -                        | -   | -   | -  | -                        | 266                   |
| Imposte relative alle voci che non saranno riclassificate (Nota 10)                             | 1.026                    | -   | -   | -  | -                        | (61)                  |
| <i>Fair value degli investimenti nel conto economico complessivo:</i>                           |                          |   |   |  |                          |                       |
| Utili/(perdite) da valutazione al fair value degli investimenti nel conto economico complessivo | -                        | (349)   | -   | -  | -                        | -                     |
| Imposte relative alle voci che non saranno riclassificate (Nota 10)                             | -                        | 57  | -   | -  | -                        | -                     |

\*La tabella continua nella prossima pagina

## Gruppo Layout S.p.A.

## Nota integrativa al bilancio consolidato

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

|   | Riserva di rivalutazione | Riserva di fair value nel conto economico complessivo | Ris. di copert. flussi di cas. per copert. cost. con swap su tas. int. | Ris. di copert. dei flussi di cas. per copert. cost. con contr. su valute | Riserva in valuta estera | Utili non distribuiti |
|---|--------------------------|---|--|---|--------------------------|-----------------------|
|   | CU'000                   | CU'000  | CU'000   | CU'000  | CU'000                   | CU'000                |
| <i>Voci che saranno o che potranno essere riclassificate nel conto economico:</i>                 |                          |   |  |   |                          |                       |
| Fair value degli investimenti nel conto economico complessivo:                                    |                          |   |  |   |                          |                       |
| Utili/(perdite) da valutazione al fair value dei titoli di debito nel conto economico complessivo | -                        | (9)   | -  | -   | -                        | -                     |
| <i>Coperture dei flussi di cassa:</i>   |                          |   |  |   |                          |                       |
| Utili rilevati su strumenti di copertura  | -                        | -   | 731  | 200   | -                        | -                     |
| Trasferiti nel conto economico dell'esercizio (incluse nelle spese amministrative)                | -                        | -   | -  | (48)  | -                        | -                     |
| Trasferiti nel conto economico dell'esercizio (incluse negli oneri finanziari)                    | -                        | -   | (200)  | -   | -                        | -                     |
| Trasferiti al valore contabile iniziale degli immobili, impianti e macchinari                     | -                        | -   | -  | (775)   | -                        | -                     |
| Trasferiti al valore contabile iniziale delle rimanenze   | -                        | -   | -  | 165   | -                        | -                     |
| Differenze di cambio derivanti dalla conversione delle attività operative estere                  | -                        | -   | -  | -   | 2.084                    | -                     |
| Imposte relative a voci che potranno essere riclassificate (Nota 10)                              | -                        | 2   | (156)  | (58)  | -                        | -                     |
|   | <u>(3.434)</u>           | <u>(299)</u>  | <u>375</u>   | <u>(516)</u>  | <u>2.084</u>             | <u>205</u>            |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

|   | Riserva di rivalutazione | Riserva di fair value nel conto economico complessivo | Riserva per copertura dei flussi di cassa | Riserva in valuta estera | Utili non distribuiti |
|---|--------------------------|---|---|--------------------------|-----------------------|
|   | CU'000                   | CU'000  | CU'000                                    | CU'000                   | CU'000                |
| <b>Esercizio al 31 dicembre 2024</b>  |                          |   |   |                          |                       |
| <i>Voci che non saranno riclassificate nel conto economico:</i>   |                          |   |   |                          |                       |
| Perdita su rivalutazione di immobili  | (1.154)                  | -   | -   | -                        | -                     |
| Utili/(perdite) da valutazione al fair value dei titoli di debito nel conto economico complessivo                           | -                        | 1.542   | -   | -                        | -                     |
| Utile attuariale su piani pensionistici a benefici definiti   | -                        | -   | -   | -                        | 157                   |
| Quota dei proventi complessivi delle collegate  | -                        | -   | -   | -                        | 412                   |
| Imposte relative alle voci che non saranno riclassificate (Nota 10)   | 289                      | (386)   | -   | -                        | (142)                 |
| <i>Voci che saranno o potranno essere riclassificate nel conto economico:</i>   |                          |   |   |                          |                       |
| <i>Coperture dei flussi di cassa:</i>   |                          |   |   |                          |                       |
| Utili rilevati su strumenti di copertura trasferiti nel conto economico dell'esercizio (incluse nelle spese amministrative) | -                        | -   | 458                                       | -                        | -                     |
| Trasferiti al valore contabile delle rimanenze  | -                        | -   | 275                                       | -                        | -                     |
| Differenze di cambio derivanti dalla conversione di attività operative estere   | -                        | -   | (132)                                     | -                        | -                     |
| Imposte relative alle voci che non potranno essere riclassificate (Nota 10)   | -                        | -   | -   | 1.024                    | -                     |
|   | -                        | -   | (150)                                     | -                        | -                     |
|   | <u>(865)</u>             | <u>1.156</u>  | <u>451</u>                                | <u>1.024</u>             | <u>427</u>            |
|   | =====                    | =====   | =====                                     | =====                    | =====                 |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

#### 36. Piani a benefici definiti

##### (i) Caratteristiche e finanziamento dei piani a benefici definiti

Il Gruppo gestisce due piani pensionistici a benefici definiti per i suoi dipendenti in [PAESE X].

- Il Piano A fornisce ai dipendenti in [PAESE X] una pensione di anzianità pari all'1/60° l'anno dello stipendio medio da loro percepito durante il loro impiego presso il Gruppo (rettificato per l'inflazione).  
Il Piano A è finanziato dalla Società. I dipendenti non versano contributi al piano. I contributi della Società sono calcolati mediante una valutazione attuariale separata basata sulle prassi di finanziamento descritte in dettaglio nell'accordo relativo al piano.
- Il Piano B fornisce ai dipendenti in [PAESE X] un'assicurazione sanitaria al momento del pensionamento.  
Il Piano B non è finanziato.

Entrambi i piani sono legalmente separati dal Gruppo e sono amministrati da un fondo separato. Il consiglio di amministrazione del fondo è composto sia da rappresentanti del Gruppo sia da rappresentanti dei dipendenti (ancora in servizio e non più in servizio) e da un presidente indipendente. Per legge, il consiglio di amministrazione è tenuto ad agire nel miglior interesse dei partecipanti al piano e ha la responsabilità di stabilire le prassi in materia di investimenti e di contributi e altre prassi pertinenti.

I piani sono esposti a una serie di rischi, tra i quali:

- *Rischio di investimento*: l'oscillazione del tasso di attualizzazione utilizzato (obbligazioni societarie di alta qualità denominate nella stessa valuta delle obbligazioni per benefici successivi al rapporto di lavoro) rispetto al rendimento delle attività a servizio del piano
- *Rischio di tasso di interesse*: le diminuzioni/gli aumenti del tasso di attualizzazione utilizzato (obbligazioni societarie di alta qualità) determineranno l'aumento/la diminuzione dell'obbligazione a benefici definiti
- *Rischio di longevità*: le variazioni della stima dei tassi di mortalità dei dipendenti ancora in servizio e di quelli non più in servizio.
- *Rischio di salario*: gli aumenti dei salari futuri aumentano l'obbligazione lorda per benefici definiti.

I dipendenti che non partecipano a un piano a benefici definiti hanno il diritto di aderire a un piano a contribuzione definita.

Nel 2026, il Gruppo prevede di versare CU 360.000 a titolo di contributi per i suoi piani a benefici definiti.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**(ii) Riconciliazione dell'obbligazione a benefici definiti e fair value delle attività a servizio del piano**

Sia il Piano A che il Piano B sono esposti sostanzialmente agli stessi rischi e quindi la riconciliazione qui di seguito riportata è presentata in forma aggregata.

|  | Obbligazione a benefici definiti |                | Fair value delle attività a servizio del piano |                | Passività netta dai piani a benefici definiti |                |
|--|----------------------------------|----------------|--|----------------|---|----------------|
|  | 2025<br>CU'000                   | 2024<br>CU'000 | 2025<br>CU'000                                 | 2024<br>CU'000 | 2025<br>CU'000                                | 2024<br>CU'000 |
| <b>Saldo (1° gennaio)</b>  | <b>42.673</b>                    | 36.500         | <b>(35.121)</b>                                | (31.561)       | <b>7.552</b>                                  | 4.939          |
| Costi di servizio - correnti   | <b>386</b>                       | 423            | -  | -              | <b>386</b>                                    | 423            |
| Costi di servizio - passati <sup>(1)</sup>                                 | <b>381</b>                       | -              | -  | -              | <b>381</b>                                    | -              |
| Costo degli interessi (attivi)   | <b>2.773</b>                     | 2.372          | <b>(408)</b>                                   | (512)          | <b>2.365</b>                                  | 1.860          |
| <b>Inclusi nel conto economico</b>   | <b>3.540</b>                     | 2.795          | <b>(408)</b>                                   | (512)          | <b>3.132</b>                                  | 2.283          |
| Perdita (utile) da rideterminazione  |                                  |                |  |                |   |                |
| (a) Perdita (utile) attuariale da:   |                                  |                |  |                |   |                |
| - Ipotesi demografiche   | <b>(150)</b>                     | (180)          | -  | -              | <b>150</b>                                    | 180            |
| - Ipotesi finanziarie  | <b>(127)</b>                     | (120)          | -  | -              | <b>127</b>                                    | 120            |
| - Rettifiche (esperienza)  | <b>(89)</b>                      | (97)           |  |                | <b>89</b>                                     | 97             |
| (b) Rendimento delle attività a servizio del piano (esclusi gli interessi) | -                                | -              | <b>100</b>                                     | 240            | <b>(100)</b>                                  | (240)          |
| <b>Inclusi nel conto economico complessivo</b>                             | <b>(366)</b>                     | (397)          | <b>100</b>                                     | 240            | <b>266</b>                                    | 157            |
| Effetti dei movimenti dei tassi di cambio                                  | <b>1.760</b>                     | 3.266          | <b>(3.553)</b>                                 | (2.266)        | <b>(1.793)</b>                                | 1.000          |
| Contributi del datore di lavoro  | -                                | -              | <b>(1.098)</b>                                 | (1.272)        | <b>(1.098)</b>                                | (1.272)        |
| Benefici pagati  | <b>439</b>                       | 509            | <b>1.740</b>                                   | 250            | <b>2.176</b>                                  | 759            |
| <b>Altri movimenti</b>   | <b>2.199</b>                     | 3.775          | <b>(2.911)</b>                                 | (3.288)        | <b>(712)</b>                                  | 487            |
| <b>Saldo (31 dicembre)</b>   | <b>48.046</b>                    | 42.673         | <b>(38.340)</b>                                | (35.121)       | <b>9.706</b>                                  | 7.552          |
| <b>Rappresentato da:</b>   |                                  |                |  |                |   |                |
| - Piano A  |                                  |                |  |                | 4.580   | 3.218          |
| - Piano B  |                                  |                |  |                | 5.126   | 4.334          |
|  |                                  |                |  |                | <b>9.706</b>                                  | <b>7.552</b>   |

<sup>(1)</sup> Nel 2025 nel [PAESE X] è stata introdotta una nuova legge relativa all'età pensionabile. In conseguenza della nuova legge, la passività netta dai piani a benefici definiti del Gruppo è aumentata di CU 381.000, richiedendo per il 2025 la rilevazione di un onere corrispondente nella voce "costi di servizio passati".

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**(iii) Disaggregazione delle attività dei piani a benefici definiti**

Si analizza qui di seguito il fair value delle attività del Piano A e del Piano B:

|   | 2025<br>CU'000       | 2024<br>CU'000       |
|---|----------------------|----------------------|
| <i>Titoli rappresentativi di capitale (quotati)</i> |                      |                      |
| - Telecomunicazioni                                 | 3.004                | 2.759                |
| - Petrochimici                                      | 2.426                | 2.228                |
| - Media   | 1.733                | 1.592                |
| - Alimentari e bevande                              | 2.657                | 2.440                |
| - Istituzioni finanziarie                           | 1.733                | 1.592                |
|   | <u>11.552</u>        | <u>10.610</u>        |
| <i>Obbligazioni(quotate)</i>                        |                      |                      |
| - Obbligazioni governative (AAA)                    | 7.701                | 7.073                |
| - Obbligazioni societarie di alta qualità (AAA)     | 6.353                | 5.835                |
| - Obbligazioni societarie di alta qualità (AA)      | 5.198                | 4.774                |
|   | <u>19.252</u>        | <u>17.682</u>        |
| <i>Derivati</i>                                     |                      |                      |
| - Swap su tassi di interesse                        | 1.377                | 1.260                |
| - Contratti forward su valute                       | 774                  | 709                  |
|   | <u>2.151</u>         | <u>1.969</u>         |
| <i>Liquidità</i>                                    | 390                  | 350                  |
| <i>Immobili</i>                                     | 4.454                | 3.999                |
| <i>Azioni ordinarie del capitale della Società</i>  | 540                  | 510                  |
|   | <u><u>38.340</u></u> | <u><u>35.121</u></u> |

I prezzi dei titoli rappresentativi di capitale e delle obbligazioni governative sono quotati in mercati attivi. Le obbligazioni governative e quelle societarie sono emesse da governi e istituzioni europee (sono denominate nella stessa valuta delle obbligazioni per benefici successivi al rapporto di lavoro) e i rating si basano su quelli forniti da [AGENZIA DI RATING].

Nelle attività immobiliari dei piani sono inclusi gli immobili occupati dal Gruppo per un valore di CU 2.985.000 (2024: CU 2.901.000).

Alla data di chiusura del bilancio è stato effettuato uno studio di confronto attività-passività che analizza il rischio e il rendimento delle attività al servizio dei piani in rapporto alle prassi strategiche di investimento degli stessi. Tra gli aspetti fondamentali del fondo di investimento strategico dei Piani rientrano:

- Un mix di attività strategiche costituito da non più del 30%-35% di titoli rappresentativi di capitale, del 45% - 55% di obbligazioni governative e di obbligazioni societarie di alta qualità (rating AA o superiore), del 10% - 25% di altri investimenti
- La gestione del rischio di tasso di interesse mediante l'uso di obbligazioni governative e obbligazioni societarie di alta qualità e swap su tassi di interesse
- La gestione del rischio di cambio mediante l'uso di contratti forward su valute.

Queste prassi sono coerenti con quelle dell'esercizio precedente.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**(iv) Obbligazione a benefici definiti - ipotesi attuariali**

Le principali ipotesi attuariali utilizzate per calcolare il valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti del Piano A e del Piano B (media ponderata) includono:

|  | 2025      | 2024      |
|--|-----------|-----------|
| Tasso di attualizzazione                               | 5,25%     | 6,25%     |
| Crescita degli stipendi futuri                         | 1,00%     | 2,00%     |
| Aumento delle spese mediche                            | 5,00%     | 5,50%     |
| Aumento del livello di partecipazione al piano         | 2,00%     | 1,00%     |
| Aumento dell'inflazione                                | 3,10%     | 4,80%     |
| Anzianità all'età della pensione (pensionati correnti) |           |           |
| - Uomini   | 18,3 anni | 18,0 anni |
| - Donne  | 21,2 anni | 21,1 anni |
| Anzianità all'età della pensione (pensionati futuri)   |           |           |
| - Uomini   | 20,1 anni | 19,9 anni |
| - Donne  | 23,2 anni | 23,0 anni |

La durata media ponderata dell'obbligazione a benefici definiti al 31 dicembre 2025 era 17,2 anni (2024: 17,0 anni).

**(v) Obbligazione a benefici definiti - analisi di sensibilità**

L'impatto sul valore dell'obbligazione a benefici definiti di una variazione ragionevolmente possibile di un'ipotesi attuariale, mantenendo costanti tutte le altre ipotesi, è presentato nella tabella qui di seguito riportata:

| Ipotesi attuariale              | Variazione<br>ragionevolmente<br>possibile | Obbligazione a<br>benefici definiti |             |
|---------------------------------|--|-------------------------------------|-------------|
|                                 |  | Aumento                             | Diminuzione |
| Tasso di attualizzazione        | (+/- 1,00%)                                | (4.560)                             | 5.280       |
| Crescita degli stipendi futuri  | (+/- 1,50%)                                | 2.740                               | (2.560)     |
| Aumento delle spese mediche     | (+/- 2,00%)                                | 2.650                               | (2.410)     |
| Aumento del liv. di part. piano | (+/- 0,50%)                                | 3.890                               | (3.120)     |
| Aumento dell'inflazione         | (+/- 1,25%)                                | 1.780                               | (1.650)     |
| Tassi di mortalità futuri       | (+/- 1,00%)                                | (1.260)                             | 1.180       |

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**37. Pagamenti basati su azioni**

La società gestisce due piani retributivi basati su azioni regolati con strumenti rappresentativi di capitale per i dipendenti: un piano approvato dall'autorità fiscale del Regno Unito e un piano non approvato per gli amministratori esecutivi e alcuni dirigenti senior. Tutti i dipendenti del Regno Unito hanno diritto a partecipare al piano "Save as You Earn (SAYE)" (Risparmio collaterale al guadagno), la sola condizione di maturazione è che la persona rimanga un dipendente del Gruppo durante il periodo di risparmio. Ai sensi del piano non approvato, le opzioni maturano se gli utili base per azione aumentano in media più dell'indice dei prezzi al dettaglio in un periodo di tre anni dalla data dell'assegnazione. Inoltre, le opzioni scadranno se la persona lascia il Gruppo entro 2 anni dal soddisfacimento di questo criterio.

|                                | 2025<br>Media<br>ponderata<br>Prezzo di<br>esercizio<br>(CU cent.) | 2024<br><br>Numero | 2025<br>Media<br>ponderata<br>Prezzo di<br>esercizio<br>(CU cent.) | 2024<br><br>Numero |
|--------------------------------|--|--------------------|--|--------------------|
| In circolazione al 1° gen      | 53   | 1.500.000          | -  | -                  |
| Assegnate durante l'eser.      | 56   | 4.000.000          | 53   | 1.500.000          |
| Decadute durante l'es.         | 53   | (200.000)          | -  | -                  |
| Esercitate durante l'eser.     | 53   | (20.000)           | -  | -                  |
| Scadute durante l'eser.        | 53   | (780.000)          | -  | -                  |
|                                | -----  | -----              | -----  | -----              |
| In circolazione al 31 dicembre | 56   | 4.500.000          | 53   | 1.500.000          |
|                                | =====  | =====              | =====  | =====              |

Il prezzo di esercizio delle opzioni in circolazione al 31 dicembre 2025 era compreso tra 53 centesimi di CU e 56 centesimi di CU (2024: 53 centesimi di CU e 56 centesimi di CU) e la durata media ponderata dei contratti era di 3 anni (2024: 4 anni).

Del numero totale delle opzioni in circolazione al 31 dicembre 2025, 1.500.000 (2024: 0) erano maturate ed erano esercitabili.

Il prezzo medio ponderato delle azioni sottostanti (alla data di esercizio) alle opzioni esercitate durante l'esercizio era di 53 centesimi di CU (2024: non disponibile).

Il fair value medio ponderato di ciascuna opzione assegnata durante l'esercizio era di 56 centesimi di CU (2023: 53 centesimi di CU).

Oltre ai suddetti piani retributivi basati su azioni regolati con strumenti rappresentativi di capitale, il Gruppo gestisce anche un piano di incentivazione in azioni virtuali con cui gli amministratori esecutivi acquisiscono il diritto a un incentivo in contanti basato su quanto il prezzo delle azioni della società supera l'indice azionario FTSE-All durante un periodo di cinque anni.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Le informazioni che seguono sono rilevanti ai fini della determinazione del fair value delle opzioni assegnate durante l'esercizio ai sensi dei piani retributivi basati su azioni regolati con strumenti rappresentativi di capitale e quelli regolati in contanti gestiti dal Gruppo.

|  | 2025<br>CU'000          | 2024<br>CU'000   |
|--|-------------------------|------------------|
| <i>Regolati con strumenti rappresentativi di capitale</i>                          |                         |                  |
| Modello di pricing delle opzioni utilizzato  | <b>Alberi binomiali</b> | Alberi binomiali |
| Prezzo medio ponderato delle azioni alla data di assegnazione (in centesimi di CU) | 80                      | 77               |
| Prezzo di esercizio (in centesimi di CU)   | 56                      | 53               |
| Durata media ponderata dei contratti (in giorni)                                   | 620                     | 630              |
| <i>Regolati in contanti</i>  |                         |                  |
| Modello di pricing delle opzioni utilizzato  | <b>Black-Scholes</b>    | Black-Scholes    |
| Prezzo delle azioni alla data di assegnazione (in centesimi di CU)                 | 82                      | 76               |
| Durata dei contratti (in giorni)   | 1.460                   | 1.825            |
| Volatilità rispetto all'indice comparativo   | 70%                     | 60%              |
| Tasso di crescita dei dividendi rispetto all'indice comparativo                    | 110%                    | 120%             |
| <i>Regolati con strum. rappr. di capitale e in contanti</i>                        |                         |                  |
| Volatilità attesa  | 35%                     | 20%              |
| Tasso atteso di crescita dei dividendi   | 5%                      | 5%               |
| Tasso di interesse privo di rischio  | 1%                      | 3%               |

L'ipotesi relativa alla volatilità, valutata allo scostamento standard dai rendimenti attesi dei prezzi delle azioni, si basa su un'analisi statistica dei prezzi delle azioni giornalieri negli ultimi tre anni.

La condizione di maturazione di mercato è stata inclusa nella valutazione delle opzioni virtuali applicando un tasso di attualizzazione appropriato al fair value dei diritti sulla rivalutazione delle azioni equivalenti senza la condizione di maturazione specificata.

Gli oneri per le retribuzioni basate su azioni riportati nel piano retributivo per il personale dirigenziale (nota 7) comprendono:

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Piani regolati con strumenti rappr. di capitale | 878            | 1.017          |
| Piano regolato in contanti                      | 586            | 678            |
|   | <u>1.464</u>   | <u>1.695</u>   |

Durante l'esercizio corrente o quello precedente il Gruppo non ha concluso operazioni con pagamenti basati su azioni con parti diverse dai dipendenti.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**38. Aggregazioni aziendali**

Il 24 aprile 2025 il Gruppo ha acquisito il 100% degli strumenti rappresentativi di capitale con diritto di voto di Colour Sarl, una società la cui attività principale è produrre vernici e colori. Il motivo principale di questa acquisizione è stato procurare al Gruppo la fornitura di materiali essenziali e ridurre i costi del Gruppo. Il Gruppo prevede di utilizzare anche le competenze e il know-how acquisiti nello sviluppo di nuove linee di prodotti.

Si riportano qui di seguito i dettagli del fair value delle attività e passività identificabili acquisite, del corrispettivo di acquisto e dell'avviamento (si fa presente che il fair value non è stato utilizzato come base per la valutazione delle attività e delle passività che richiedono una base differente, tra cui i leasing, le imposte sul reddito e i piani pensionistici a benefici definiti):

|  | Valore<br>contabile<br>CU'000 | Rettifica<br>CU'000 | Fair<br>value<br>CU'000 |
|--|-------------------------------|---------------------|-------------------------|
| Immobili, impianti e macchinari                  | 2.750                         | 1.115               | 3.865                   |
| Attività per diritto d'uso                       | 800                           | 100                 | 900                     |
| Marchio  | -                             | 1.200               | 1.200                   |
| Elenchi dei clienti e relazioni non contrattuali | -                             | 200                 | 200                     |
| Licenze  | 500                           | 100                 | 600                     |
| Derivati profondamente <i>in the money</i>       | -                             | 150                 | 150                     |
| Rimanenze  | 250                           | (10)                | 240                     |
| Crediti  | 340                           | -                   | 340                     |
| Disponibilità liquide                            | 400                           | -                   | 400                     |
| Debiti   | (300)                         | -                   | (300)                   |
| Prestiti bancari                                 | (500)                         | -                   | (500)                   |
| Passività da leasing                             | (825)                         | (35)                | (790)                   |
| Piano pensionistico a benefici definiti          | (150)                         | -                   | (150)                   |
| Contratti onerosi                                | 40                            | (40)                | -                       |
| Passività fiscali differite                      | -                             | (485)               | (485)                   |
|  | <hr/>                         | <hr/>               | <hr/>                   |
| <b>Totale attività nette</b>                     | <b>3.305</b>                  | <b>2.365</b>        | <b>5.670</b>            |
|  | <hr/> <hr/>                   | <hr/> <hr/>         | <hr/> <hr/>             |

Al momento dell'acquisizione, Colour Sarl possedeva crediti commerciali con un valore contabile e un fair value pari a CU 340.000, rappresentativi di crediti contrattuali di CU 396.000. Anche se il Gruppo farà tutto quanto è nelle proprie possibilità per recuperare tutti i crediti contrattuali, ritiene improbabile che la somma di CU 56.000 sarà alla fine ricevuta.

**Fair value del corrispettivo pagato**

|   | CU'000       |
|---|--------------|
| Disponibilità liquide   | 3.500        |
| Azioni ordinarie potenzialmente emettibili                        | 2.500        |
| Corrispettivo potenziale in contanti (pagato il 16 novembre 2025) | 85           |
|   | <hr/>        |
| <b>Totale corrispettivo</b>                                       | <b>6.085</b> |
|   | <hr/> <hr/>  |
| Avviamento (nota 18)  | 415          |
|   | <hr/> <hr/>  |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

Dall'operazione di acquisizione sono derivati dei costi pari a CU 32.000. Questi costi sono stati rilevati alla voce "spese amministrative" nel conto economico complessivo.

Il corrispettivo regolato in azioni è subordinato agli utili e ai risparmi di costo generati da Colour Sarl nel triennio successivo alla data di acquisizione. In caso di raggiungimento dell'obiettivo, la Società è obbligata a emettere un altro 1,4 milione di azioni a favore dei venditori. Il fair value del corrispettivo potenziale è stato basato sul prezzo delle azioni alla data di acquisizione (CU 1,75 per azione) con rettifiche per riflettere la probabilità di raggiungimento dell'obiettivo. L'obbligazione potenziale di emettere azioni è classificata come uno strumento rappresentativo di capitale e rilevata alla voce "riserva per azioni da emettere".

Come parte del contratto di acquisizione, se il neo-sviluppato gioco da tavolo "Tumbles" acclamato dalla critica avesse ricevuto tutte le certificazioni di sicurezza necessarie entro tre anni dalla data di acquisizione, sarebbe diventato immediatamente esigibile un ulteriore corrispettivo in contanti di CU 85.000. Questa approvazione è stata accordata il 26 ottobre 2025 e l'ulteriore corrispettivo è stato pagato il 16 novembre 2025.

I fattori principali che hanno determinato la rilevazione dell'avviamento sono:

- La presenza di alcune attività immateriali, quali l'insieme del personale dell'entità acquisita, che non ha i requisiti per una rilevazione separata,
- I risparmi di costo sui materiali che determinano la disponibilità del Gruppo a pagare un sovrapprezzo, e
- Il fatto che ai flussi di cassa futuri attesi dell'intera attività operativa acquisita è imputato un costo inferiore a quello che potrebbe essere generato da singole attività.

L'avviamento rilevato non sarà deducibile ai fini fiscali.

Dalla data di acquisizione, Colour Sarl ha contribuito per CU 8.895.000 ai ricavi del Gruppo e per CU 521.000 all'utile del Gruppo. Se l'acquisizione fosse avvenuta il 1° gennaio 2025, i ricavi del Gruppo sarebbero stati pari a CU 178.219.000 e l'utile di esercizio del Gruppo sarebbe stato pari a CU 10.438.000.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**39. Aggregazioni aziendali completate negli esercizi precedenti***(i) Zebra Games Limited*

Il 15 novembre 2024, il Gruppo ha acquisito il 100% delle azioni con diritto di voto di Zebra Games Limited ("Zebra"), una società registrata in Giappone, la cui attività principale è la produzione e la vendita di giochi da tavolo. Zebra è stata un'acquisizione profondamente *in the money* per il Gruppo perché questa aveva esperienza nella produzione e distribuzione di giochi da tavolo e possedeva strutture progettate per tale doppio uso. Questa attività è in linea con uno dei settori principali del Gruppo e le strutture a doppio uso hanno rappresentato una caratteristica che nessun'altra controllata del Gruppo avrebbe potuto uguagliare. Gli amministratori hanno visto un'opportunità per aumentare l'efficienza del Gruppo attraverso la rapida crescita dell'unità aziendale Zebra che avrebbe consentito future cessioni in altre aree (vedere nota 32).

Come illustrato nella Relazione Annuale dell'anno scorso, il valore delle attività nette identificabili di Zebra Games Limited era stato determinato solo su base provvisoria a causa del mancato completamento alla data di pubblicazione del bilancio 2024 di una valutazione indipendente di alcune attività. Se la valutazione fosse stata completata, il bilancio 2024 sarebbe stato caratterizzato da differenze, qui di seguito riportate, rispetto a quanto già rilevato:

- Il costo delle immobilizzazioni materiali sarebbe stato inferiore di CU 237.000, con un corrispondente aumento del costo dell'avviamento,
- La svalutazione sarebbe stata inferiore di CU 45.000, ma sarebbe stato rilevato un onere per riduzione di valore dell'avviamento pari a CU 34.000 comportando una riduzione dell'utile ante imposte di CU 11.000, e
- Gli oneri fiscali sarebbero stati superiori di CU 4.000 con un corrispondente aumento delle passività fiscali differite.

Si riportano qui di seguito i dettagli del fair value (rivisto) delle attività e delle passività identificabili acquisite, del corrispettivo di acquisto e dell'avviamento:

|  | Valore<br>contabile<br>CU'000 | Rettifica<br>rivista<br>CU'000 | Fair value<br>rivisto<br>CU'000 |
|--|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Immobili, impianti e macchinari                | 1.500                         | (100)                          | 1.400                           |
| Marchi e licenze                               | -                             | 500                            | 500                             |
| Rimanenze                                      | 150                           | -                              | 150                             |
| Crediti  | 400                           | -                              | 400                             |
| Debiti   | (1.050)                       | -                              | (1.050)                         |
| Passività fiscali differite                    | -                             | (159)                          | (159)                           |
|  | <hr/>                         | <hr/>                          | <hr/>                           |
| <b>Totale attività nette</b>                   | <b>1.000</b>                  | <b>241</b>                     | <b>1.241</b>                    |
|  | <hr/>                         | <hr/>                          | <hr/>                           |
| Fair value del corrispettivo pagato - in cont. |                               |                                | <b>1.524</b>                    |
|  |                               |                                | <hr/>                           |
| Avviamento (nota 18)                           |                               |                                | <b>283</b>                      |
|  |                               |                                | <hr/>                           |

Al momento dell'acquisizione, Zebra Games Limited possedeva crediti commerciali con un valore contabile e un fair value di CU 400.000 rappresentativi di crediti contrattuali di CU 427.000. Anche se il Gruppo farà tutto quanto è nelle proprie possibilità per recuperare tutti i crediti contrattuali, ritiene improbabile che la somma totale di CU 27.000 sarà alla fine ricevuta.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)

---

I dati comparativi 2024 sono stati rivisti nel presente bilancio per includere l'effetto delle rettifiche ricordate nella pagina precedente. Ai sensi del paragrafo 10(f) dello IAS 1 *Presentazione del bilancio*, questa revisione normalmente richiederebbe la presentazione di un terzo prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria al 1° gennaio 2024. Tuttavia, poiché la revisione dei fair value provvisori non avrebbe alcun effetto sul prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria a quella data, gli Amministratori non ritengono che questo fornisca informazioni aggiuntive utili e, di conseguenza, non hanno presentato un terzo prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria per le aggregazioni aziendali completate negli esercizi precedenti.

Dall'operazione di acquisizione sono derivati costi pari a CU 24.000. Questi costi sono stati rilevati alla voce "spese amministrative" del conto economico complessivo.

Il fattore principale che ha determinato la rilevazione dell'avviamento è stata la presenza di alcune attività immateriali, quali l'insieme del personale dell'entità acquisita, che non hanno i requisiti per una rilevazione separata.

Zebra Games Limited ha contribuito per CU 508.000 ai ricavi del Gruppo e per CU 21.000 all'utile del Gruppo alla data di acquisizione e al 31 dicembre 2024. Se l'acquisizione fosse avvenuta il 1° gennaio 2024, i ricavi del Gruppo sarebbero stati pari a CU 169.057.000 e l'utile del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 sarebbe stato pari a CU 7.416.000.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**40. Operazioni con parti correlate***Operazioni di negoziazione*

Nel corso dell'esercizio le società del Gruppo hanno concluso le seguenti operazioni con parti correlate che non sono membri del Gruppo.

|               | Vendita di merci |                | Acquisto di merci |                | Importi dovuti dalle parti correlate (vedere nota 25) |                | Importi dovuti alle parti correlate |                |
|---------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|---|----------------|-------------------------------------|----------------|
|               | 2025<br>CU'000   | 2024<br>CU'000 | 2025<br>CU'000    | 2024<br>CU'000 | 2025<br>CU'000  | 2024<br>CU'000 | 2025<br>CU'000                      | 2024<br>CU'000 |
| [PARTE A]     | 3.754            | 4.080          | -                 | -              | 1.263   | 1.831          | -                                   | -              |
| [PARTE B]     | -                | -              | 2.812             | -              | -   | -              | -                                   | -              |
| Collegate     | -                | -              | 600               | 797            | -   | -              | 180                                 | 104            |
| Joint venture | 280              | 195            | -                 | 88             | 86  | 50             | -                                   | 65             |

Le vendite di merci a parti correlate sono state effettuate ai prezzi di listino usuali del Gruppo meno sconti medi del cinque per cento. Gli acquisti sono stati effettuati al prezzo di mercato scontato per riflettere la quantità di merci acquistata e il rapporto tra le parti.

La nota 7 fornisce i dettagli relativi alla remunerazione degli amministratori.

Si riportano qui di seguito le altre operazioni con parti correlate:

| Rapporto con la parte correlata   | Tipo di operazione              | Importo operazione |                | Saldo dovuto   |                |
|---|---------------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|
|   |                                 | 2025<br>CU'000     | 2024<br>CU'000 | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
| Amministratore  | Acquisto di attività dal Gruppo | 35                 | 17             | -              | -              |
| Società in cui gli amministratori o i loro familiari stretti hanno una partecipaz. significativa/di controllo | Vendite a parte correlata       | 3.754              | 4.080          | 1.694          | 2.040          |
|   | Acquisti da parte correlata     | 2.812              | 3.419          | -              | -              |
| Collegate   | Dividendi ricevuti              | 284                | 43             | -              | -              |
| Joint venture   | Vendite di attività al Gruppo   | 160                | 40             | -              | 65             |

Il Gruppo non ha stanziato alcun accantonamento per crediti inesigibili o dubbi con riferimento ai crediti verso parti correlate e non ha prestato né ricevuto garanzie durante il 2025 o il 2024 riguardo alle operazioni con parti correlate. Oltre agli importi riportati nella nota 7, è stato pagato un importo di CU 100.000 a un'altra entità per la fornitura di servizi al personale dirigenziale chiave.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

#### 41. Passività potenziali

Il Gruppo è stato informato che un ex dipendente ha avviato un procedimento legale contro il Gruppo per licenziamento ingiusto. Il Gruppo nega fermamente di essere in torto e intende difendersi contro tale azione. Il parere legale ricevuto supporta la convinzione degli amministratori secondo cui il ricorso è infondato. Si prevede che la causa si concluderà entro la fine del 2025. Qualora il Gruppo fosse ritenuto responsabile, gli amministratori sono stati informati che è molto improbabile che il risarcimento dovuto superi la somma di CU 25.000. Gli amministratori fanno presente che in caso di sentenza sfavorevole, il Gruppo non potrebbe recuperare la perdita da un'altra parte.

#### 42. Fatti intervenuti dopo la data di chiusura del bilancio

Il 10 gennaio 2025 il Gruppo ha acquisito il 100% degli strumenti rappresentativi di capitale con diritto di voto di Jigsaw Limited, una società la cui attività principale è la produzione e la distribuzione di puzzle e rompicapi. Il motivo principale di questa operazione è stato acquisire i diritti su alcune immagini da utilizzare nei prodotti del Gruppo e ulteriore capacità produttiva.

Il valore contabile delle attività nette è il seguente:

|                                 | CU'000      |
|---------------------------------|-------------|
| Immobili, impianti e macchinari | 1.750       |
| Rimanenze                       | 350         |
| Crediti                         | 126         |
| Disponibilità liquide           | 52          |
| Debiti                          | (231)       |
|                                 | <hr/>       |
| Totale                          | 2.047       |
|                                 | <hr/> <hr/> |

Alla data di autorizzazione del presente bilancio, non è stata ancora completata una valutazione dettagliata del fair value delle attività nette identificabili.

Al momento dell'acquisizione, Jigsaw Limited possedeva crediti commerciali con un valore contabile e un fair value pari a CU 126.000, rappresentativi di crediti contrattuali di CU 150.000. Il Gruppo sta ancora valutando il libro debitori e non è ancora nella posizione di valutare con precisione il livello finale di flussi di cassa contrattuali non recuperabili.

#### Fair value del corrispettivo pagato

|          | CU'000      |
|----------|-------------|
| Contanti | 3.000       |
|          | <hr/> <hr/> |

Anche se le rettifiche del fair value determineranno la rilevazione di un avviamento inferiore a CU 953.000, si prevede che verrà rilevato un qualche avviamento. Tale avviamento rappresenta elementi, quali l'insieme del personale, che non hanno i requisiti per essere rilevati come attività.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)**43. Note illustrative del rendiconto finanziario**

Ai fini del prospetto dei flussi di cassa la voce “disponibilità liquide e mezzi equivalenti” comprende:

|   | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|---|----------------|----------------|
| Depositi bancari disponibili a richiesta (Nota 3) | 15.417         | 16.407         |
| Depositi a breve termine (Nota 3)                 | 4.353          | 3.173          |
| Denaro in cassa                                   | 1.995          | 1.165          |
|   | <u>21.765</u>  | <u>20.745</u>  |

Inclusi nella voce “disponibilità liquide e mezzi equivalenti” vi sono:

CU 3.250.000 (2024: CU 3.854.000) posseduti dal trust dell'ESOP che possono essere utilizzati solo a beneficio dei dipendenti del Gruppo.

Si riportano qui di seguito le operazioni non in contanti significative da attività di investimento:

|  | 2025<br>CU'000 | 2024<br>CU'000 |
|--|----------------|----------------|
| Corrispettivo in azioni per aggregazione aziendale                                       | 2.500          | -              |
| Immobili, impianti e macchinari acquistati ma non ancora pagati alla fine dell'esercizio | 1.250          | -              |

Le operazioni non in contanti da attività di finanziamento sono espone sul retro nella riconciliazione delle passività da operazioni di finanziamento.

## Gruppo Layout S.p.A.

Nota integrativa al bilancio consolidato  
Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

|   | Prestiti erogati e assunti non correnti CU'000 (Nota 28) | Prestiti erogati e assunti correnti CU'000 (Nota 28) | Passività da gruppo in dismissione CU'000 (Nota 32) | Passività da swap su tassi di interesse CU'000 (Nota 25) | Attività da swap su tassi di interesse CU'000 (Nota 25) | Totale CU'000 |
|---|--|--|---|--|---|---------------|
| <b>Al 1° gennaio 2025</b>   | <b>18.262</b>  | <b>7.990</b>   | <b>100</b>  | <b>104</b>   | <b>(1.619)</b>  | <b>24.837</b> |
| Flussi di cassa   | 5.451  | (5.656)  | (5)   | 15   | 4.019   | 3.824         |
| Flussi non in contanti  |  |  |   |  |   |               |
| – Importi rilevati nella voce aggregazioni aziendali  | 1.150  | 140  | -   | -  | -   | 1.290         |
| – Importi cancellati su attività operative cedute   | -  | -  | (15)  | -  | -   | (15)          |
| – Effetti di cambio   | 999  | 2.641  | -   | -  | -   | 3,640         |
| – Variazioni del fair value   | -  | -  | -   | (7)  | (4.555)   | (4.562)       |
| – Obbligazioni convertite in azioni   | (561)  | -  | -   | -  | -   | (561)         |
| – Prestiti erogati e assunti classificati come non correnti al 31 dicembre 2024 divenuti correnti al 31 dicembre 2025 | (1.921)  | 1.921  | -   | -  | -   | -             |
| – Interessi maturati nell'esercizio   | 342  | 512  | -   | -  | -   | 854           |
| <b>Al 31 dicembre 2025</b>  | <b>23.722</b>  | <b>7.548</b>   | <b>80</b>   | <b>112</b>   | <b>(2.155)</b>  | <b>29.307</b> |
| <b>Al 1° gennaio 2024</b>   | <b>12.902</b>  | <b>3.274</b>   | <b>148</b>  | <b>741</b>   | <b>(1.677)</b>  | <b>15.388</b> |
| Flussi di cassa   | 13.122   | (3.000)  | (48)  | (445)  | 5.795   | 15.424        |
| Flussi non in contanti  |  |  |   |  |   |               |
| – Importi rilevati nella voce aggregazioni aziendali  | 200  | 25   | -   | -  | -   | 225           |
| – Effetti di cambio   | (788)  | (385)  | -   | -  | -   | (1.173)       |
| – Variazioni del fair value   | -  | -  | -   | (192)  | (5.737)   | (5.929)       |
| – Prestiti erogati e assunti classificati come non correnti al 31 dicembre 2023 divenuti correnti nel corso del 2024  | (7.264)  | 7.264  | -   | -  | -   | -             |
| – Interessi maturati nell'esercizio   | 90   | 812  | -   | -  | -   | 902           |
| <b>Al 31 dicembre 2024</b>  | <b>18.262</b>  | <b>7.990</b>   | <b>100</b>  | <b>104</b>   | <b>(1.619)</b>  | <b>24.837</b> |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Al 31 dicembre 2025

---

#### 44. Principi contabili

##### *Ricavi*

##### *Obbligazioni di fare e tempi di rilevazione dei ricavi*

La maggior parte dei ricavi del Gruppo deriva dalla vendita di merci e sono rilevati in un momento specifico (point in time) quando il controllo delle merci è trasferito al cliente. Questo generalmente avviene quando le merci sono consegnate al cliente. Tuttavia, per le esportazioni, il controllo potrebbe essere trasferito anche al momento della consegna al porto di partenza o al porto di destino, a seconda delle condizioni specifiche del contratto con un cliente. È necessario un giudizio limitato nell'individuazione del momento in cui il controllo viene trasferito: una volta avvenuta la consegna fisica dei prodotti nel luogo concordato, il Gruppo non ha più il possesso fisico, di norma avrà un diritto attuale al pagamento (in unica soluzione alla consegna), non sostiene rischi significativi e non ha diritto a ricompense significative per le merci in questione.

Una piccola minoranza di contratti è negoziata in base al principio di consegna presso la sede del cliente con pagamento anticipato. Con riferimento a tali contratti, i ricavi sono rilevati anche se il Gruppo ha ancora il possesso fisico solo se:

- il contratto è rilevante (per es. richiesto dal cliente);
- le merci finite sono state individuate separatamente come appartenenti al cliente;
- il prodotto è pronto per il trasferimento fisico al cliente; e
- A Layout (International) Group non ha la possibilità di utilizzare il prodotto per indirizzarlo a un altro cliente.

Alcune merci vendute dal Gruppo comprendono garanzie che richiedono allo stesso di sostituire oppure riparare un prodotto difettoso durante il periodo di garanzia se questo non è conforme alle specifiche concordate. In conformità all'IFRS 15, tali garanzie non sono contabilizzate come obbligazioni di fare separate e pertanto non è loro imputato alcun ricavo. Invece, è stanziato un accantonamento per i costi di adempimento delle garanzie in conformità allo IAS 37 *Accantonamenti, Passività e Attività Potenziali*. Su alcune linee di prodotti, il cliente non può acquistare garanzie estese. Queste sono contabilizzate come obbligazioni di fare separate e i ricavi ottenuti sono rilevati a quote costanti lungo la durata della garanzia.

Il Gruppo dispone di una divisione che fornisce servizi di progettazione (tipo consulenza) ai clienti e in questo caso di norma i ricavi sono rilevati nel continuo (overtime). Questo perché i progetti elaborati non hanno una destinazione d'uso alternativa per il Gruppo e i contratti richiederebbero che il pagamento per il tempo da esso impiegato e l'impegno da esso profuso venga ricevuto man mano che i contratti proseguono, qualora il cliente decidesse di disdire il contratto prima della completa esecuzione dello stesso per qualsiasi motivo diverso dall'inadempimento da parte del Gruppo delle obbligazioni di fare previste a suo carico dal contratto. Con riferimento ai contratti di progettazione parzialmente eseguiti, A Layout (International) rileva i ricavi in base alla fase di completamento del progetto che viene stimata confrontando il numero di ore effettivamente impiegate sul progetto con il numero totale di ore previste per completare il progetto (ossia il metodo basato sugli input). Questa è considerata una rappresentazione fedele del trasferimento dei servizi in quanto i prezzi dei contratti sono inizialmente determinati sulla base delle ore previste per completare i progetti e quindi rappresenta anche l'importo cui il Gruppo ha diritto sulla base dell'adempimento della sua obbligazione ad oggi.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Al 31 dicembre 2025

---

#### *Determinazione del prezzo dell'operazione*

La maggior parte dei ricavi del Gruppo deriva da contratti a prezzo fisso e quindi l'importo dei ricavi da ottenere da ciascun contratto è determinato facendo riferimento a tali prezzi fissi. Si riportano qui di seguito le eccezioni a tale principio:

- Alcuni contratti conferiscono al cliente un diritto di restituzione limitato. Questi contratti si riferiscono prevalentemente, ma non esclusivamente, alle vendite online effettuate direttamente al cliente. L'esperienza storica consente al Gruppo di stimare in modo affidabile il valore delle merci che saranno restituite e che limiteranno i ricavi rilevati cosicché è molto probabile che non vi sia uno storno dei ricavi ricevuti in precedenza al momento della restituzione delle merci.
- Per un cliente chiave, il Gruppo accetta ordini e viene pagato con un anticipo di 2 anni rispetto alla consegna dei prodotti. Il Gruppo valuta l'ammontare dei ricavi da rilevare al momento della consegna delle merci calcolando una componente di finanziamento al tasso di interesse che avrebbe applicato se non avesse preso in prestito i fondi dal suo cliente.
- Il corrispettivo variabile relativo agli sconti per volume è stato vincolato nello stimare i ricavi da contratti cosicché è molto probabile che non vi sia uno storno dell'ammontare dei ricavi rilevati al momento della determinazione dell'ammontare degli sconti per volume.

#### *Imputazione degli importi alle obbligazioni di fare*

Per la maggior parte dei contratti vi è un prezzo unitario fisso per ciascun prodotto venduto, con riduzioni accordate per gli ordini voluminosi effettuati in un momento specifico. Pertanto, non è richiesto alcun giudizio nell'imputare il prezzo del contratto a ciascuna unità di prodotto ordinata mediante tali contratti (è il prezzo totale del contratto diviso il numero di unità di prodotto ordinate). Ove il cliente ordini più di una linea di prodotto, il Gruppo può decidere di suddividere il prezzo totale del contratto tra ciascuna linea di prodotto facendo riferimento ai prezzi di vendita autonomi di ciascun prodotto (tutte le linee di prodotto possono essere, e sono, vendute separatamente).

I rivenditori al dettaglio vendono molte garanzie estese per conto del Gruppo quando il cliente finale acquista presso di loro uno dei prodotti del Gruppo. Anche in questo caso, quindi, non è richiesto alcun giudizio nel determinare gli importi ricevuti per le garanzie estese nelle vendite al dettaglio - è il prezzo addebitato all'acquirente della garanzia. (Dal punto di vista del Gruppo, il contratto con il cliente finale per la garanzia è separato dal contratto con il rivenditore al dettaglio per la vendita originaria delle merci). Il prezzo delle garanzie estese imputato alle vendite al dettaglio fornisce una base per determinare il relativo prezzo di vendita autonomo delle merci e della garanzia nelle vendite all'ingrosso.

Per acquisire affari continuativi significativi con i clienti chiave, il Gruppo potrebbe stipulare contratti continuativi che accordino a questi ultimi degli sconti se effettueranno ordini continuativi in futuro. Tali sconti costituiscono un "diritto materiale" e hanno come effetto la ricezione di un qualche corrispettivo per il fatto che la vendita iniziale è differita e sono rilevati come ricavi quando vengono eseguite le vendite successive o (se successivo) quando i diritti di ricevere uno sconto scadono. Per valutare il valore dei diritti accordati, il Gruppo stima sia la probabilità che il cliente inizi ad avvalersi dell'offerta di sconto futura sia il valore degli acquisti futuri che potrebbero essere effettuati. Questa stima deve essere effettuata contratto per contratto per ciascun cliente al quale sono stati accordati diritti materiali. Gli Amministratori non ritengono che l'esperienza passata sia una base appropriata per stimare l'ammontare dei ricavi totali da contratti al fine di assegnare i diritti di sconto futuri per due ragioni. In primo luogo, non vi è un numero significativo di contratti con riferimento ai quali possa essere estrapolata un'esperienza passata. E in secondo luogo, ciascun cliente ha circostanze uniche che influenzeranno sia la probabilità che il valore degli ordini effettuati. Pertanto, le stime sono effettuate facendo riferimento alle discussioni avute con i clienti rilevanti al momento della negoziazione dei contratti originari riguardo alle opzioni di sconto di cui essi decideranno di avvalersi.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Al 31 dicembre 2025

---

#### *Costi dell'acquisizione di contratti a lungo termine e costi di adempimento dei contratti*

Le commissioni incrementalmente pagate allo staff di vendita per il lavoro svolto per acquisire contratti di progettazione per periodi superiori a un anno sono rilevate nella voce "risconti attivi" e ammortizzate sulla base della fase di completamento del contratto, ossia così come sono rilevati i ricavi (vedere sopra). Non è necessario alcun giudizio per valutare l'importo dei costi di acquisizione dei contratti - è la commissione pagata.

I costi di adempimento dei contratti non comportano la rilevazione di un'attività separata perché:

- tali costi sono inclusi nel valore contabile delle rimanenze per i contratti aventi per oggetto la vendita di merci; e
- per i contratti di fornitura di servizi, i ricavi sono rilevati nel continuo facendo riferimento alla fase di completamento, nel senso che il controllo dell'attività (il servizio di progettazione) è trasferito al cliente su base continuativa man mano che il lavoro viene eseguito. Di conseguenza, non è rilevata alcuna attività per i lavori in corso.

#### *Esenzioni pratiche*

Il Gruppo ha usufruito di esenzioni pratiche:

- non contabilizzare componenti di finanziamento significative laddove la differenza temporale tra la ricezione del corrispettivo e il trasferimento del controllo delle merci (o dei servizi) al proprio cliente è pari o inferiore a un anno; e
- imputare alla voce "oneri" i costi incrementalmente dell'acquisizione di un contratto quando il periodo di ammortamento dell'attività diversamente rilevata è stato pari o inferiore a un anno.

#### *Base di consolidamento*

Se la società ha il controllo su una partecipata, questa è classificata come controllata. La società controlla una partecipata se sono presenti tutti e tre gli elementi che seguono: il potere sulla partecipata, l'esposizione a rendimenti variabili e la capacità dell'investitore di utilizzare il suo potere per influenzare tali rendimenti variabili. Il controllo è rivalutato ogniqualvolta i fatti e le circostanze indicano che vi possa essere una variazione di uno dei suddetti elementi di controllo.

Il controllo de facto esiste nelle situazioni in cui la società ha la capacità pratica di dirigere le attività rilevanti della partecipata senza possedere la maggioranza dei diritti di voto. Nel determinare se esiste o meno un controllo de facto la società esamina tutti i fatti e le circostanze, tra cui:

- L'entità dei diritti di voto della società in rapporto sia alla dimensione che alla distribuzione delle altre parti che possiedono diritti di voto
- I diritti di voto potenziali sostanziali posseduti dalla società e dalle altre parti
- Gli altri accordi contrattuali
- I modelli storici della partecipazione al voto.

Il bilancio consolidato presenta i risultati della società e delle sue controllate ("il Gruppo") come se queste formassero un'unica entità. Le operazioni infragruppo e i saldi tra le società del Gruppo sono quindi eliminati per intero.

Il bilancio consolidato incorpora i risultati delle aggregazioni aziendali utilizzando il metodo dell'acquisizione. Nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, le attività identificabili e le attività e passività potenziali dell'acquisita sono rilevati inizialmente al loro fair value alla data di acquisizione. I risultati delle attività operative acquisite sono inclusi nel conto economico complessivo consolidato dalla data in cui viene ottenuto il controllo. Sono deconsolidati dalla data in cui il controllo cessa.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

#### **Partecipazioni di minoranza**

Per le aggregazioni aziendali completate prima del 1° gennaio 2010, il Gruppo ha rilevato inizialmente una partecipazione di minoranza nell'acquisita alla quota proporzionale spettante alla partecipazione di minoranza delle attività nette dell'acquisita. Per le aggregazioni aziendali completate il o dopo il 1° gennaio 2010, il Gruppo può scegliere, operazione per operazione, di rilevare inizialmente una partecipazione di minoranza nell'acquisita, che è una partecipazione attuale e conferisce ai titolari il diritto a una quota proporzionale delle attività nette dell'entità in caso di liquidazione al fair value alla data di acquisizione, oppure la quota proporzionale degli strumenti di proprietà attuali negli importi rilevati delle attività nette identificabili dell'acquisita. Le altre componenti della partecipazione di minoranza, come le opzioni su azioni in circolazione, sono valutate generalmente al fair value. Il Gruppo non ha scelto di avvalersi della facoltà di utilizzare il fair value nelle acquisizioni completate ad oggi.

Dal 1° gennaio 2010, i proventi complessivi totali delle controllate non interamente possedute sono attribuiti ai soci della controllante e alle partecipazioni di minoranza in proporzione alla loro rispettiva quota di partecipazione. Prima di questa data, le perdite non finanziate in tali controllate erano attribuite direttamente al Gruppo. In conformità ai requisiti transitori dello IAS 27 (2008), il valore contabile delle partecipazioni di minoranza alla data di efficacia dell'emendamento non è stato rivisto.

#### **Avviamento**

L'avviamento rappresenta l'eccedenza del costo di un'aggregazione aziendale sulla partecipazione del Gruppo al fair value delle attività identificabili, delle passività e delle passività potenziali acquisite.

Il costo comprende il fair value delle attività date, le passività assunte e gli strumenti rappresentativi di capitale emessi più l'ammontare delle partecipazioni di minoranza nell'acquisita più, se l'aggregazione aziendale è realizzata in fasi, il fair value della partecipazione azionaria esistente nell'acquisita. Il corrispettivo potenziale è incluso nel costo al fair value alla data di acquisizione e, in caso di corrispettivo potenziale classificato come una passività finanziaria, rideterminato successivamente nel conto economico. Per le aggregazioni aziendali completate il o dopo il 1° gennaio 2010, i costi diretti di acquisizione sono rilevati immediatamente come un onere.

L'avviamento è capitalizzato come un'attività immateriale insieme a ogni eventuale riduzione di valore del valore contabile imputato al conto economico complessivo consolidato. Se il fair value delle attività identificabili, delle passività e delle passività potenziali supera il fair value del corrispettivo pagato, l'eccedenza è accreditata per intero nel conto economico complessivo consolidato alla data di acquisizione.

#### **Riduzione di valore delle attività non finanziarie (esclusi gli investimenti immobiliari, le rimanenze e le attività fiscali differite)**

Ogni anno alla chiusura dell'esercizio vengono eseguiti dei test per riduzione di valore dell'avviamento e delle altre attività immateriali con vita economica utile indefinita. Le altre attività non finanziarie sono sottoposte ai test per riduzione di valore ogniqualvolta eventi o variazioni delle circostanze indicano che il loro valore contabile possa non essere recuperabile. Se il valore contabile di un'attività supera il suo valore recuperabile (ossia il maggiore tra il valore d'uso e il fair value meno i costi di vendita), l'attività è svalutata di conseguenza.

Se non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola attività, il test per riduzione di valore è eseguito sul gruppo di attività più piccolo al quale essa appartiene e per il quale vi sono flussi di cassa identificabili separatamente: le sue unità generatrici di cassa (CGU). Alla rilevazione iniziale, l'avviamento è imputato a ciascuna delle CGU del Gruppo che si prevede trarrà benefici dall'aggregazione aziendale che dà origine all'avviamento.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

Gli oneri per riduzione di valore sono inclusi nel conto economico, tranne che nella misura in cui stornano gli utili rilevati in precedenza nel conto economico complessivo. Una perdita per riduzione di valore rilevata per l'avviamento non è stornata.

#### **Collegate**

Se il Gruppo ha il potere di partecipare (ma non il controllo) alle decisioni in materia di prassi finanziarie e operative di un'altra entità, quest'ultima è classificata come collegata. Inizialmente le collegate sono rilevate al costo nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria. In seguito, sono contabilizzate utilizzando il metodo del patrimonio netto, mentre la quota spettante al Gruppo degli utili e delle perdite post-acquisizione e gli altri proventi complessivi sono rilevati nel conto economico consolidato e nel conto economico complessivo (fatta eccezione per le perdite superiori all'investimento del Gruppo nella collegata, salvo che non vi sia un obbligo di compensare tali perdite).

Gli utili e le perdite derivanti da operazioni tra il Gruppo e le sue collegate sono rilevati solo nella misura delle partecipazioni degli investitori non correlati nella collegata. La quota dell'investitore negli utili e nelle perdite della collegata derivanti da tali operazioni è eliminata dal valore contabile della collegata.

Qualsiasi sovrapprezzo pagato da una collegata superiore al fair value della quota spettante al Gruppo delle attività identificabili, delle passività e delle passività potenziali acquisite è capitalizzato e incluso nel valore contabile della collegata. Se vi è la prova oggettiva che l'investimento in una collegata abbia subito una riduzione di valore, il valore contabile dell'investimento è sottoposto al test per riduzione di valore così come le altre attività non finanziarie.

#### **Giudizio**

Se il Gruppo possiede meno del 20% dei diritti di voto in un investimento, ma ha il potere di esercitare un'influenza notevole, tale investimento è considerato come una collegata. La nota 21 fornisce maggiori informazioni al riguardo. Nella situazione opposta in cui il Gruppo possiede più del 20% dei diritti di voto (ma non oltre il 50%) e non esercita un'influenza notevole, l'investimento è considerato come un investimento al fair value nel conto economico complessivo. La nota 24 fornisce maggiori dettagli al riguardo.

#### **Accordi a controllo congiunto**

Il Gruppo è parte di un accordo a controllo congiunto quando vi è un accordo contrattuale che conferisce al Gruppo e ad almeno un'altra parte il controllo congiunto sulle attività rilevanti dell'accordo. Il controllo congiunto è valutato applicando gli stessi principi applicati al controllo sulle controllate.

Il Gruppo classifica le sue partecipazioni negli accordi a controllo congiunto come:

- *Joint venture*: se il Gruppo ha diritto solo alle *attività nette* dell'accordo a controllo congiunto;
- *Attività a controllo congiunto*: se il Gruppo ha sia diritti sulle attività sia obbligazioni per le passività relative all'accordo a controllo congiunto.
- Nel valutare la classificazione degli accordi a controllo congiunto, il Gruppo considera:
  - La struttura dell'accordo a controllo congiunto;
  - La forma giuridica degli accordi a controllo congiunto strutturati tramite un veicolo separato;
  - Le condizioni contrattuali dell'accordo a controllo congiunto;
  - Ogni altro fatto e circostanza (inclusi altri eventuali accordi a controllo congiunto).

Il Gruppo contabilizza le sue partecipazioni nelle joint venture così come gli investimenti in collegate (ossia utilizzando il metodo del patrimonio netto - si rinvia a quanto illustrato sopra).

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

Qualsiasi sovrapprezzo pagato per un investimento in una joint venture superiore al fair value della quota spettante al Gruppo delle attività identificabili, delle passività e delle passività potenziali acquisite è capitalizzato e incluso nel valore contabile dell'investimento nella joint venture. Se vi è la prova oggettiva che l'investimento in una joint venture abbia subito una riduzione di valore, il valore contabile dell'investimento è sottoposto al test per riduzione di valore così come le altre attività non finanziarie.

Il Gruppo contabilizza le sue partecipazioni in attività a controllo congiunto rilevando la sua quota delle attività, delle passività, dei ricavi e degli oneri in conformità ai diritti a esso contrattualmente conferiti e alle obbligazioni contrattualmente poste a suo carico. In conformità all'IFRS 11 *Accordi a controllo congiunto*, il Gruppo è tenuto ad applicare tutti i principi previsti dall'IFRS 3 *Aggregazioni aziendali* quando acquisisce una partecipazione in un'attività a controllo congiunto che costituisce un'unità aziendale secondo la definizione dell'IFRS 3.

#### *Giudizio*

Per tutti gli accordi a controllo congiunto strutturati in veicoli separati, il Gruppo deve valutare gli elementi sostanziali dell'accordo a controllo congiunto nel determinare se questo debba essere classificato come una joint venture o come un'attività a controllo congiunto. Tale valutazione richiede al Gruppo di considerare se ha diritti sulle attività nette dell'accordo a controllo congiunto (nel qual caso questo è classificato come una joint venture) oppure se ha diritti e obbligazioni su attività, passività, oneri e ricavi specifici dell'accordo a controllo congiunto (nel qual caso questo è classificato come un'attività a controllo congiunto). I fattori che il Gruppo deve considerare includono:

- *Struttura*
- *Forma giuridica*
- *Accordo contrattuale*
- *Altri fatti e circostanze.*

Dopo aver considerato questi fattori, il Gruppo ha stabilito che tutti i suoi accordi a controllo congiunto strutturati in veicoli separati gli conferiscono diritti sulle attività nette e pertanto sono classificati come joint venture.

#### *Valuta estera*

Le operazioni concluse dalle entità del Gruppo in una valuta diversa dalla valuta dell'ambiente economico principale in cui esse operano (la loro "valuta funzionale") sono rilevate ai tassi di cambio in vigore nel momento in cui avvengono. Le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite ai tassi di cambio in vigore alla data di chiusura del bilancio. Le differenze di cambio derivanti dalla riconversione delle attività e delle passività monetarie non regolate sono rilevate immediatamente nel conto economico, fatta eccezione per i prestiti assunti in valuta estera che hanno i requisiti per essere considerati una copertura di un investimento netto in una gestione estera, nel qual caso le differenze di cambio sono rilevate nel conto economico complessivo e accumulate nella riserva in valuta estera insieme alle differenze di cambio derivanti dalla riconversione della gestione estera.

Gli utili e le perdite su cambi derivanti dalla riconversione delle attività finanziarie monetarie sono considerati come una componente separata della variazione del fair value e rilevate nel conto economico. Gli utili e le perdite su cambi derivanti dalle attività finanziarie non monetarie nel conto economico complessivo fanno parte dell'utile o della perdita complessiva nel conto economico complessivo rilevato(a) con riferimento a quello strumento finanziario.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

Al momento del consolidamento, i risultati delle gestioni estere sono convertiti in CU a tassi di cambio che si avvicinano a quelli in vigore quando l'operazione ha avuto luogo. Tutte le attività e le passività delle gestioni estere, ivi compreso l'avviamento derivante dall'acquisizione di tali gestioni, sono convertite al tasso di cambio in vigore alla data di chiusura del bilancio. Le differenze di cambio derivanti dalla conversione delle attività nette all'apertura al tasso di cambio all'apertura e dei risultati delle gestioni estere al tasso effettivo sono rilevate nel conto economico complessivo e accumulate nella riserva in valuta estera.

Le differenze di cambio rilevate nel conto economico dei bilanci separati delle entità del Gruppo e derivanti dalla conversione di elementi monetari a lungo termine che fanno parte dell'investimento netto del Gruppo nelle gestioni estere in questione sono riclassificate nel conto economico complessivo e accumulate nella riserva in valuta estera al momento del consolidamento.

Al momento della cessione di una gestione estera, le differenze di cambio complessive rilevate nella riserva in valuta estera relative a quella gestione estera fino alla data di cessione sono trasferite al conto economico complessivo consolidato come parte dell'utile o della perdita derivante dalla cessione.

#### **Attività finanziarie**

Il Gruppo classifica le sue attività finanziarie in una delle categorie sotto illustrate in funzione dello scopo per cui l'attività è stata acquisita. Diversamente dalle altre attività finanziarie in una relazione di copertura valida, i principi contabili del Gruppo per ciascuna categoria sono i seguenti:

##### *Fair value nel conto economico*

Questa categoria comprende derivati *in the money* e derivati *out of the money*, dove il valore tempo compensa il valore intrinseco negativo (vedere la sezione "Passività finanziarie" per i derivati *out of the money* classificati come passività). Questi sono riportati nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al fair value e le variazioni del fair value sono rilevate nel conto economico complessivo consolidato alla voce proventi o oneri finanziari. Al di là degli strumenti finanziari derivati che non sono designati come strumenti di copertura, il Gruppo non ha attività possedute per la negoziazione né classifica volontariamente le eventuali attività finanziarie al fair value nel conto economico.

##### *Costo ammortizzato*

Queste attività derivano principalmente dalla fornitura di merci e servizi ai clienti (per es. i crediti commerciali), ma incorporano anche altri tipi di attività finanziarie in cui l'obiettivo è possederle per raccogliere flussi di cassa contrattuali e i flussi di cassa contrattuali sono soltanto pagamenti del capitale e degli interessi. Inizialmente sono rilevate al fair value più i costi dell'operazione direttamente imputabili alla loro acquisizione o emissione e in seguito sono rilevate al costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo meno l'accantonamento per la riduzione di valore.

Gli accantonamenti per riduzione di valore dei crediti commerciali correnti e non correnti sono rilevati applicando il metodo semplificato previsto dall'IFRS 9 e utilizzando una matrice di accantonamento per determinare le perdite attese su crediti lungo tutta la loro vita. Durante questo processo, viene valutata la probabilità del mancato pagamento dei crediti commerciali, probabilità che poi viene moltiplicata per l'ammontare della perdita attesa derivante dalla mancata determinazione della perdita attesa sui crediti commerciali lungo tutta la loro vita. Per i crediti commerciali che sono riportati netti, tali accantonamenti sono rilevati in un conto accantonamenti separato e la perdita viene rilevata a conto economico. Al momento della conferma che il credito commerciale non sarà riscosso, il valore contabile lordo dell'attività è eliminato dall'accantonamento associato.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

Gli accantonamenti per riduzione di valore dei crediti da parti correlate e dei prestiti erogati a parti correlate sono rilevati sulla base di un modello delle future perdite attese su crediti. La metodologia utilizzata per determinare l'ammontare dell'accantonamento si basa sul fatto che vi sia stato o meno un aumento significativo del rischio di credito dalla rilevazione iniziale dell'attività finanziaria. Per quei crediti per i quali il rischio di credito non è aumentato in modo significativo dalla rilevazione iniziale dell'attività finanziaria si rilevano le perdite su crediti attese in dodici mesi insieme agli interessi attivi lordi. Per quei crediti per i quali il rischio di credito è aumentato in modo significativo, si rilevano le perdite attese su crediti lungo tutta la loro vita insieme agli interessi attivi lordi. Per quei crediti per i quali si è accertata una riduzione di valore, si rilevano le perdite attese su crediti lungo tutta la loro vita insieme agli interessi attivi netti.

Periodicamente il Gruppo decide di rinegoziare le condizioni dei crediti commerciali dovuti ai clienti con i quali ha una buona tradizione di rapporti commerciali. Tali rinegoziazioni determineranno delle variazioni nei tempi di pagamento e non variazioni degli importi dovuti e, di conseguenza, i nuovi flussi di cassa attesi sono attualizzati al tasso di interesse effettivo originario e ogni eventuale differenza risultante nel valore contabile è rilevata nel conto economico complessivo consolidato.

Le attività finanziarie del Gruppo valutate al costo ammortizzato comprendono i crediti commerciali e gli altri crediti e le disponibilità liquide e mezzi equivalenti nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria.

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono il denaro in cassa, i depositi a vista presso banche, altri investimenti altamente liquidi a breve termine con scadenze originarie pari o inferiori a tre mesi e - ai fini del prospetto dei flussi di cassa - gli scoperti bancari. Gli scoperti bancari sono riportati nella voce prestiti erogati e assunti delle passività correnti nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria.

#### *Fair value nel conto economico complessivo*

Il Gruppo possiede molti investimenti strategici in entità quotate e non quotate che non sono contabilizzate come controllate, collegate o entità a controllo congiunto. Per tali investimenti, il Gruppo ha operato una scelta irrevocabile di classificarli al fair value nel conto economico complessivo e non nel conto economico poiché ritiene che questa valutazione sia la più rappresentativa del modello aziendale per queste attività. Esse sono riportate al fair value e le variazioni del fair value sono rilevate nel conto economico complessivo e accumulate nella riserva di fair value nel conto economico complessivo. In caso di cessione, il saldo della riserva di fair value nel conto economico complessivo è riclassificato direttamente alla voce utili non distribuiti e non è riclassificato nel conto economico.

I dividendi sono rilevati nel conto economico, salvo che non rappresentino chiaramente un recupero di una parte del costo dell'investimento, nel qual caso l'ammontare totale o parziale del dividendo è registrato in rapporto al valore contabile degli investimenti associati.

Il Gruppo possiede titoli di debito il cui obiettivo è sia raccogliere flussi di cassa contrattuali sia vendere tali titoli di debito prima della scadenza. Le condizioni contrattuali dei titoli di debito danno origine a flussi di cassa che sono esclusivamente pagamenti del capitale e degli interessi sull'ammontare del capitale in circolazione. In caso di cessione, il saldo della riserva di fair value nel conto economico complessivo è riclassificato direttamente nel conto economico.

Gli acquisti e le vendite di attività finanziarie valutate al fair value nel conto economico complessivo sono rilevati alla data di regolazione e la variazione del fair value tra la data di negoziazione e la data di regolazione è rilevata nella riserva di fair value nel conto economico complessivo.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

#### *Passività finanziarie*

Il Gruppo classifica le sue passività finanziarie in una di due categorie in funzione dello scopo per il quale la passività è stata acquisita. Diversamente dalle passività finanziarie di una relazione di copertura valida (vedere sotto), i principi contabili del Gruppo per ciascuna categoria sono i seguenti:

#### *Fair value nel conto economico*

Questa categoria comprende derivati *out of the money* in cui il valore tempo non compensa il valore intrinseco negativo (vedere la sezione "Passività finanziarie" per i derivati *in the money* e i derivati *out of the money* in cui il valore tempo compensa il valore intrinseco negativo). Questi derivati sono riportati nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria al fair value e le variazioni del fair value sono rilevate nel conto economico complessivo consolidato. Il Gruppo non possiede né emette strumenti derivati per finalità speculative, ma solo per finalità di copertura. Al di là di questi strumenti finanziari derivati, il Gruppo non ha passività possedute per la negoziazione né ha designato un'attività finanziaria come valutata al fair value nel conto economico.

#### *Altre passività finanziarie*

Le altre passività finanziarie includono le seguenti voci:

I prestiti bancari e le azioni privilegiate riscattabili del Gruppo sono rilevati inizialmente al fair value al netto dei costi dell'operazione direttamente imputabili all'emissione dello strumento. In seguito, tali passività produttive di interessi sono valutate al costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo, che assicura che durante l'esercizio gli interessi passivi sul rimborso siano a un tasso costante sul saldo della passività riportato nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria. Ai fini di ciascuna passività finanziaria, gli interessi passivi includono i costi iniziali dell'operazione e ogni eventuale sovrapprezzo dovuto al momento del riscatto, nonché gli eventuali interessi o cedole dovuti mentre la passività non è ancora saldata.

- Le componenti di passività delle note di prestito convertibili sono valutate come descritto qui di seguito.
- I debiti commerciali, gli altri debiti e le altre passività monetarie a breve termine, che sono inizialmente rilevati al fair value e poi al costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. Il Gruppo classifica, inoltre, le passività finanziarie derivanti da *supplier finance arrangements* come debiti commerciali e altri debiti se queste sono della stessa natura e hanno termini comparabili a debiti commerciali ordinari. Ciò si applica quando l'*arrangement* è parte del normale ciclo operativo e ha livelli di sicurezza simili. I relativi flussi finanziari sono inclusi fra le attività operative nel rendiconto finanziario consolidato.

#### *Contabilità di copertura*

La contabilità di copertura è applicata alle attività finanziarie e alle passività finanziarie solo se tutti i seguenti criteri sono soddisfatti:

- All'inizio della copertura vi è una designazione formale e la documentazione della relazione di copertura, dell'obiettivo della gestione dei rischi del Gruppo e della strategia per assumere la copertura;
- La relazione di copertura soddisfa tutti i requisiti di efficacia della copertura, ivi compreso quello secondo cui esiste una relazione economica tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura, l'effetto del rischio di credito non prevale sulle variazioni di valore e l'indice di copertura è designato sulla base delle quantità effettive dell'elemento coperto e dello strumento di copertura.

#### *Coperture dei flussi di cassa*

La parte efficace dei contratti forward designati come copertura della variabilità dei flussi di cassa o del rischio di cambio derivante dagli impegni fermi e dalle operazioni altamente probabili previste è valutata al fair value e le variazioni del fair value sono rilevate nel conto economico complessivo e accumulate nella riserva di copertura dei flussi di cassa. Il Gruppo utilizza tali contratti per fissare il costo dei macchinari, delle rimanenze e dei servizi e i proventi dalle vendite in valuta estera, nella valuta funzionale dell'entità del Gruppo in questione.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

Se un'operazione altamente probabile prevista ha come conseguenza la rilevazione di un'attività non monetaria, la perdita (utile) cumulativa(o) è aggiunta(o) a/(sottratta(o)) dal costo dell'attività acquisita ("rettifica di base"). Si segue lo stesso metodo se una copertura dei flussi di cassa di un'operazione prevista coperta per un'attività non finanziaria o una passività non finanziaria diventa un impegno fermo al quale deve essere applicata la copertura del fair value. Diversamente, l'utile o la perdita rilevata(o) nel conto economico complessivo è riclassificata(o) da riserva di copertura dei flussi di cassa a conto economico contestualmente alla rilevazione dell'operazione coperta nel conto economico. Le due operazioni sono rilevate alla stessa voce.

Se un'operazione prevista non è più considerata altamente probabile, ma ci si aspetta ancora che avvenga, l'utile o la perdita cumulativa(o) rilevata(o) nel conto economico complessivo è congelata(o) e rilevata(o) nel conto economico in conformità al principio di cui al precedente paragrafo. Le successive variazioni del fair value del derivato sono rilevate nel conto economico. Se il Gruppo chiude la sua posizione prima che l'operazione abbia luogo (anche se ci si aspetta ancora che abbia luogo), l'utile o la passività cumulativa(o) sulle variazioni del fair value del derivato è analogamente rilevata(o) in conformità al principio di cui al precedente paragrafo. Se, in qualsiasi momento, non ci si aspetta più che l'operazione coperta abbia luogo, l'utile o la perdita cumulativa(o) è riclassificata(o) immediatamente dalla riserva di copertura dei flussi di cassa a conto economico.

Anche la parte efficace degli utili e delle perdite sui derivati utilizzati per gestire il rischio di tasso di interesse sui flussi di cassa (come gli swap variabili-fissi su tassi di interesse) è rilevata nel conto economico complessivo e accumulata nella riserva di copertura dei flussi di cassa. Tuttavia, se il Gruppo chiude la sua posizione anticipatamente, gli utili e le perdite cumulativi rilevati nel conto economico complessivo sono congelati e riclassificati da riserva di copertura dei flussi di cassa a conto economico utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. La parte non efficace degli utili e delle perdite sui derivati utilizzati per gestire il rischio di tasso di interesse sui flussi di cassa è rilevata nel conto economico alla voce "oneri finanziari o proventi finanziari".

#### *Coperture dei fair value*

Se i derivati sono utilizzati per coprire l'esposizione del Gruppo al rischio di tasso di interesse dei fair value (come gli swap fissi-variabili su tassi di interesse), l'elemento coperto è rideterminato per tener conto dell'utile o della perdita imputabile al rischio coperto (nel caso di un prestito a tasso fisso, il rischio coperto è rappresentato dalle variazioni del fair value dei tassi di interesse) e gli utili o le perdite da ciò derivanti sono rilevati nel conto economico. Questo compensa l'utile o la perdita derivante dallo strumento coperto che è valutato al fair value nel conto economico.

#### *Coperture di un investimento netto in una gestione estera*

Il Gruppo stipula contratti derivati su valute per coprire le variazioni dell'investimento netto in gestioni estere derivanti dai movimenti del tasso di cambio forward. Se la copertura è efficace, gli utili e le perdite derivanti dal derivato sono rilevati nel conto economico complessivo. La parte non efficace di tali coperture è rilevata nel conto economico.

#### *Capitale sociale*

Gli strumenti finanziari emessi dal Gruppo sono classificati come patrimonio netto solo se non soddisfano la definizione di passività finanziaria o attività finanziaria.

Le azioni ordinarie del Gruppo sono classificate come strumenti rappresentativi di capitale.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

#### **Obbligazioni convertibili**

I proventi ricevuti dall'emissione delle obbligazioni convertibili del Gruppo sono imputati alle loro passività e componenti del patrimonio netto. L'importo inizialmente imputato alla componente del debito è pari ai flussi di cassa, attualizzati utilizzando un tasso di interesse di mercato, che sarebbero dovuti su uno strumento di debito simile che non prevede un'opzione di conversione. In seguito, la componente del debito è contabilizzata come una passività finanziaria valutata al costo ammortizzato fino all'estinzione dell'obbligazione alla conversione o alla scadenza. La parte rimanente dei proventi è imputata all'opzione di conversione ed è rilevata alla voce "Riserva per obbligazioni convertibili" del patrimonio netto, al netto degli effetti dell'imposta sul reddito.

#### **Oneri finanziari**

Gli oneri finanziari sono capitalizzati, al netto degli interessi ricevuti sui contanti prelevati ma ancora da spendere, quando sono direttamente imputabili all'acquisizione, al conferimento o alla produzione di un'attività che richiede necessariamente un notevole periodo di tempo per essere pronta all'uso cui è destinata o alla vendita.

#### **Piani a contribuzione definita**

I contributi ai piani pensionistici a contribuzione definita sono imputati a conto economico complessivo consolidato nell'esercizio cui si riferiscono.

#### **Piani a benefici definiti**

Le eccedenze attive e passive dei piani a benefici definiti sono valutate al:

- fair value delle attività a servizio del piano alla data di chiusura del bilancio; meno
- le passività del piano calcolate utilizzando il criterio del credito unitario previsto attualizzato al suo valore attuale mediante i rendimenti disponibili di obbligazioni societarie di alta qualità che hanno date di scadenza che si avvicinano alle condizioni delle passività e sono denominate nella stessa valuta delle obbligazioni per benefici successivi al rapporto di lavoro; meno
- l'effetto dei requisiti minimi di finanziamento concordati con i trustee del piano.

Le *rideterminazioni* dell'obbligazione netta a benefici definiti sono rilevate direttamente nel patrimonio netto. Le rideterminazioni includono:

- Gli utili e le perdite attuariali
- Il rendimento delle attività a servizio del piano (esclusi gli interessi)
- Gli eventuali effetti sul limite delle attività (esclusi gli interessi).

I *costi di servizio* sono rilevati nel conto economico e includono i costi di servizio correnti e passati e gli utili e le perdite sulle riduzioni.

Gli *interessi passivi (attivi) netti* sono rilevati nel conto economico e sono calcolati applicando il tasso di attualizzazione utilizzato per valutare l'obbligazione a benefici definiti (attività) all'inizio dell'esercizio al saldo dell'obbligazione a benefici definiti netta (attività), considerando gli effetti dei contributi e dei pagamenti dei benefici durante l'esercizio.

Gli utili o le perdite derivanti dalle variazioni dei benefici del piano o della riduzione del piano sono rilevati immediatamente nel conto economico.

Le regolazioni dei piani a benefici definiti sono rilevate nell'esercizio in cui hanno luogo.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

#### **Altri benefici a lungo termine legati all'anzianità di servizio**

Gli altri benefici per i dipendenti che si prevede che siano regolati interamente nei 12 mesi successivi alla fine dell'esercizio sono presentati come passività correnti.

Gli altri benefici per i dipendenti che non si prevede che siano regolati interamente nei 12 mesi successivi alla fine dell'esercizio sono presentati come passività non correnti e calcolati utilizzando il criterio del credito unitario previsto e poi attualizzati mediante i rendimenti disponibili di obbligazioni societarie di alta qualità che hanno date di scadenza che si avvicinano al periodo di regolazione rimanente atteso e sono denominate nella stessa valuta delle obbligazioni per benefici successivi al rapporto di lavoro.

#### **Pagamenti basati su azioni**

Se vengono assegnate ai dipendenti opzioni su azioni regolate con strumenti rappresentativi di capitale, il fair value delle opzioni alla data di assegnazione è imputato al conto economico complessivo consolidato lungo il periodo di maturazione. Le condizioni di maturazione che non riguardano condizioni di mercato sono considerate rettificando il numero degli strumenti rappresentativi di capitale di cui è prevista la maturazione a ogni data di chiusura del bilancio cosicché, in ultima analisi, l'importo cumulativo rilevato durante il periodo di maturazione sia basato sul numero di opzioni che alla fine matureranno. Le condizioni di non maturazione e le condizioni di maturazione di mercato sono incluse nella valutazione del fair value delle opzioni assegnate. A patto che tutte le altre condizioni di maturazione siano soddisfatte, viene imputato un onere indipendentemente dal conseguimento delle condizioni di maturazione di mercato. Gli oneri cumulativi non sono rettificati per mancato conseguimento di una condizione di maturazione di mercato o per mancato conseguimento di una condizione di non maturazione.

Se i termini e le condizioni delle opzioni sono modificati prima della loro maturazione, anche l'aumento del fair value delle opzioni, valutato immediatamente prima e dopo la modifica, è imputato al conto economico complessivo consolidato lungo il periodo di maturazione rimanente. Se vengono assegnati strumenti rappresentativi di capitale a persone diverse dai dipendenti, il fair value dei beni e dei servizi ricevuti è imputato al conto economico complessivo consolidato.

Il Gruppo gestisce anche un piano di opzioni su azioni virtuali (un pagamento basato su azioni regolate in contanti). Per valutare la passività del Gruppo a ogni data di chiusura del bilancio viene utilizzato un modello di pricing dell'opzione che tiene conto dei termini e delle condizioni di assegnazione dell'incentivo e dell'anzianità di servizio dei dipendenti. I movimenti della passività (diversi dai pagamenti in contanti) sono rilevati nel conto economico complessivo consolidato.

#### **Leasing**

La nota 15 illustra la maggior parte dei principi contabili del Gruppo riguardanti i leasing.

#### **Identificazione dei leasing**

Il Gruppo contabilizza un contratto, o una sua parte, come un leasing quando questo trasferisce il diritto d'uso di un'attività per un determinato periodo in cambio di un corrispettivo. I leasing sono quei contratti che soddisfano i seguenti criteri:

- (a) C'è un'attività identificata;
- (b) Il Gruppo ottiene sostanzialmente tutti i benefici economici dall'uso dell'attività; e
- (c) Il Gruppo ha il diritto di utilizzare direttamente l'attività.

Il Gruppo valuta se il fornitore abbia o meno diritti sostanziali di sostituzione. Se il fornitore ha tali diritti, il contratto non è identificato come un contratto che dà origine a un leasing.

Nel determinare se ottenga o meno sostanzialmente tutti i benefici economici dall'uso dell'attività, il Gruppo considera solo i benefici economici derivanti dall'uso dell'attività e non quelli connessi alla proprietà legale o altri benefici potenziali.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Nel determinare se abbia o meno il diritto di utilizzare direttamente l'attività, il Gruppo valuta se indirizzi o meno il modo e la finalità di utilizzo dell'attività per tutto il periodo d'uso. Se non vi sono decisioni significative da adottare perché sono predeterminate per la natura dell'attività, il Gruppo valuta se abbia partecipato o meno alla progettazione dell'attività in un modo che predetermina come e per quale finalità l'attività sarà utilizzata per tutto il periodo d'uso. Se il contratto o una sua parte non soddisfa questi criteri, il Gruppo applica gli altri IFRS Accounting Standards applicabili anziché l'IFRS 16.

#### **Investimenti immobiliari**

Gli investimenti immobiliari del Gruppo sono rivalutati ogni anno al valore di mercato aperto e le variazioni del valore contabile sono rilevate nel conto economico complessivo consolidato.

I crediti da canoni di locazione sono rilevati a quote costanti lungo la durata del leasing. Quando al locatario viene accordato un incentivo (per es. un periodo gratuito), il valore contabile dell'investimento immobiliare esclude gli importi riportati come attività separata in conseguenza della rilevazione dei proventi da canoni di locazione su questa base.

#### **Attività immateriali acquisite esternamente**

Le attività immateriali acquisite esternamente sono rilevate inizialmente al costo e in seguito ammortizzate a quote costanti lungo la loro vita economica utile.

Le attività immateriali da aggregazioni aziendali sono rilevate se sono separabili dall'entità acquisita o se danno origine ad altri diritti contrattuali/legali. Agli importi imputati a tali attività immateriali si perviene utilizzando tecniche di valutazione appropriate (vedere la sezione relativa alle stime critiche e ai giudizi qui di seguito riportata).

I programmi di ricerca e sviluppo in corso acquisiti in tali aggregazioni aziendali sono rilevati come un'attività, anche se le conseguenti spese sono eliminate perché i seguenti criteri specificati nei principi per i costi di sviluppo non sono soddisfatti.

Si riportano qui di seguito le attività immateriali significative rilevate dal Gruppo, la loro vita economica utile e i metodi utilizzati per determinare il costo delle attività immateriali acquisite in un'aggregazione aziendale:

| <b>Attività immateriale</b>              | <b>Vita economica utile</b>          | <b>Metodo di valutazione</b>              |
|--|--------------------------------------|---|
| Licenze e marchi                         | 10 anni                              | Multiplo dei ricavi e degli utili stimati |
| Relazioni non contrattuali con i clienti | 2-4 anni                             | Flusso di cassa attualizzato stimato      |
| Relazioni contrattuali                   | Durata del contratto (fino a 5 anni) | Flusso di cassa attualizzato stimato      |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

#### **Attività immateriali generate internamente (costi di sviluppo)**

Le spese relative ai prodotti sviluppati internamente sono capitalizzate se si può dimostrare che:

- è tecnicamente possibile sviluppare il prodotto per venderlo
- vi sono risorse sufficienti per completare lo sviluppo
- vi è l'intenzione di completare e vendere il prodotto
- il Gruppo è in grado di vendere il prodotto
- la vendita del prodotto genererà benefici economici futuri, e
- le spese relative al progetto possono essere valutate in modo affidabile.

I costi di sviluppo capitalizzati sono ammortizzati lungo i periodi durante i quali il Gruppo si aspetta di ricavare benefici dalla vendita dei prodotti sviluppati. Gli oneri di ammortamento sono inclusi nella voce costo del venduto [*o spese amministrative, si prega di modificare come opportuno*] del conto economico complessivo consolidato.

I costi di sviluppo che non soddisfano i criteri sopra illustrati e le spese relative alla fase di ricerca dei progetti interni sono rilevati nel conto economico complessivo consolidato nel momento in cui sono sostenuti.

#### **Dividendi**

I dividendi sono rilevati quando diventano legalmente pagabili. L'eventuale distribuzione agli azionisti di acconti sui dividendi ha luogo quando questi sono dichiarati dagli amministratori. La distribuzione di dividendi finali ha luogo quando questi sono approvati dagli azionisti nell'Assemblea Generale Annuale. [*Questo dipende dalle leggi e dei regolamenti in materia della rispettiva giurisdizione e deve essere adattato secondo necessità*].

I dividendi al 7% sulle azioni privilegiate, che sono classificati come una passività finanziaria, sono considerati oneri finanziari e sono rilevati per competenza quando esiste un'obbligazione alla data di chiusura del bilancio.

#### **Imposte differite**

Sono rilevate attività e passività fiscali differite se il valore contabile di un'attività o passività nel prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria differisce dalla sua base imponibile, fatta eccezione per le differenze derivanti:

- dalla rilevazione iniziale dell'avviamento
- dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in un'operazione che non è un'aggregazione aziendale e il tempo della transazione non influisce né sull'utile contabile né su quello tassabile, e
- dagli investimenti in controllate e in accordi a controllo congiunto se il Gruppo è in grado di controllare i tempi dello storno della differenza e se è probabile che la differenza non sarà stornata nel prossimo futuro.

La rilevazione di attività fiscali differite è limitata a quei casi in cui è probabile che vi sia un utile tassabile con riferimento al quale la differenza possa essere utilizzata.

Con riferimento alle attività fiscali differite derivanti da investimenti immobiliari valutati al fair value, non è stata scartata l'ipotesi che il recupero avverrà tramite la vendita e non tramite l'uso.

L'ammontare dell'attività o della passività è determinato utilizzando le aliquote fiscali approvate o sostanzialmente approvate entro la data di chiusura del bilancio e che si prevede di applicare al momento della regolazione/(del recupero) delle passività/(attività) fiscali differite.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

Quando vi è incertezza circa la posizione fiscale del Gruppo riguardante le basi imponibili delle attività o delle passività, la tassabilità di alcune operazioni o le altre ipotesi relative alle imposte, il Gruppo:

- valuta se i trattamenti fiscali incerti debbano essere considerati separatamente oppure insieme come gruppo, sulla base di quale metodo fornisca previsioni migliori circa la risoluzione dell'incertezza;
- determina se è probabile che le autorità fiscali accettino il trattamento fiscale incerto; e
- se non è probabile che il trattamento fiscale incerto sia accettato, valuta l'incertezza fiscale sulla base dell'importo più probabile o del valore atteso, a seconda di quale sia il metodo che prevede meglio la risoluzione dell'incertezza. Questa valutazione deve essere basata sulla presunzione che ciascuna delle autorità fiscali esamini gli importi che ha diritto di esaminare e abbia piena conoscenza di tutte le informazioni pertinenti quando effettua tali esami.

Le attività e le passività fiscali differite sono compensate quando il Gruppo può far valere un diritto legale a compensare le attività e le passività fiscali correnti e le attività e le passività fiscali differite si riferiscono alle imposte riscosse dalla stessa autorità su:

- la stessa società tassabile del gruppo, o
- diverse entità del gruppo che intendono regolare le attività e le passività fiscali correnti nette oppure che realizzano le attività e regolano le passività contestualmente, in ogni esercizio futuro in cui si prevede che saranno regolati o recuperati importi significativi di attività o passività fiscali differite.

Il Gruppo ha applicato l'eccezione obbligatoria alla iscrizione e all'informativa inerente le attività o le passività fiscali differite inerenti le imposte dirette del Secondo Pilastro (cioè le imposte sul reddito che derivano dalla omologazione nelle giurisdizioni delle Regole del Secondo Pilastro dell'OCSE).

#### **Immobili, impianti e macchinari**

Gli elementi di immobili, impianti e macchinari sono rilevati inizialmente al costo. Così come il prezzo di acquisto, il costo include i costi direttamente imputabili e il valore attuale stimato degli eventuali costi futuri inevitabili di demolizione e rimozione degli elementi. La passività corrispondente è rilevata alla voce "accantonamenti".

I terreni e gli edifici di proprietà sono poi riportati al fair value sulla base di valutazioni periodiche effettuate da un valutatore professionalmente qualificato. Tali rivalutazioni sono effettuate con regolarità sufficiente ad assicurarsi che il valore contabile non differisca notevolmente da quello che sarebbe determinato utilizzando il fair value alla fine dell'esercizio. Le variazioni del fair value sono rilevate nel conto economico complessivo e accumulate nella riserva di rivalutazione, salvo che non siano rilevati nel conto economico una diminuzione di valore superiore al saldo attivo della riserva di rivalutazione o uno storno di tale operazione.

I terreni di proprietà non sono svalutati. La svalutazione delle attività in costruzione non inizia fino a quando esse non saranno completate e pronte per essere utilizzate. La svalutazione è effettuata su tutti gli altri elementi di immobili, impianti e macchinari in modo da eliminare il loro valore contabile lungo la loro vita economica utile attesa. La svalutazione è effettuata ai tassi che seguono:

|                              |   |                                 |
|------------------------------|---|---------------------------------|
| immobili di proprietà        | - | 2% l'anno a quote costanti      |
| Impianti e macchinari        | - | 15%-25% l'anno a quote costanti |
| Impianti fissi e arredi      | - | 20% l'anno a quote costanti     |
| Apparecchiature informatiche | - | 33% l'anno a quote costanti     |
| Autoveicoli                  | - | 33% l'anno a quote costanti     |

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (continua)

---

Alla data di rivalutazione, la svalutazione accumulata sugli immobili di proprietà rivalutati è eliminata dal valore contabile lordo dell'attività e il valore netto è rivisto in base al valore rivalutato dell'attività. L'eccedenza di svalutazione degli immobili di proprietà rivalutati, rispetto al valore che sarebbe stato imputato al costo storico, è trasferita dalla riserva di rivalutazione agli utili non distribuiti quando i terreni e gli immobili di proprietà sono imputati a oneri nel conto economico complessivo consolidato (per es. mediante svalutazione, riduzione di valore). Alla cessione dell'attività, il saldo della riserva di rivalutazione è trasferito alla voce "utili non distribuiti".

#### **Azioni proprie**

Il corrispettivo pagato/ricevuto per l'acquisto/la vendita di azioni proprie è rilevato direttamente nel patrimonio netto. Il costo delle azioni proprie possedute è presentato come una riserva separata (la "riserva per azioni proprie"). Ogni eventuale eccedenza del corrispettivo ricevuto per la vendita di azioni proprie rispetto al costo medio ponderato delle azioni vendute è imputata a credito agli utili non distribuiti.

*[Benché il credito corrispondente al capitale proprio sia un requisito del principio contabile internazionale, l'esatto trattamento dipenderà dalle leggi e dai regolamenti della giurisdizione competente]*

#### **Piano di azionariato per i dipendenti (ESOP)**

Poiché si ritiene che la società abbia il controllo del trust dell'ESOP, questo è trattato come una controllata e consolidato ai fini del bilancio consolidato. Le attività (diverse dagli investimenti nelle azioni della società), le passività, i proventi e gli oneri dell'ESOP sono inclusi voce per voce nel bilancio consolidato. L'investimento dell'ESOP nelle azioni della società è dedotto dal patrimonio netto del prospetto consolidato della situazione patrimoniale-finanziaria come se queste fossero azioni proprie.

#### **Rimanenze**

Le rimanenze sono rilevate inizialmente al costo e in seguito al valore minore tra il costo e il valore netto di realizzo. Il costo comprende tutti i costi di acquisto, i costi di conversione e gli altri costi sostenuti per portare le rimanenze alla loro ubicazione e condizioni attuali.

Per determinare il costo degli elementi normalmente intercambiabili è utilizzato il costo medio ponderato.

#### **Attività non correnti possedute per la vendita e gruppi in dismissione**

Le attività non correnti e i gruppi in dismissione sono classificati come posseduti per la vendita quando:

- sono disponibili per essere venduti immediatamente
- la Direzione è vincolata da un piano di vendita
- è improbabile che saranno apportate modifiche significative al piano o che il piano sarà revocato
- è stato avviato un programma volto a individuare attivamente un acquirente
- l'attività o il gruppo in dismissione è immesso(a) sul mercato a un prezzo ragionevole in rapporto al suo fair value, e
- si prevede che si concluderà una vendita entro i 12 mesi dalla data di classificazione.

Le attività non correnti e i gruppi in dismissione classificati come posseduti per la vendita sono valutati al valore minore tra:

- il loro valore contabile immediatamente prima della loro classificazione come posseduti per la vendita in conformità alle prassi contabili del Gruppo; e
- il fair value meno i costi di dismissione.

## Gruppo Layout S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio consolidato Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (*continua*)

---

Dopo la loro classificazione come possedute per la vendita, le attività non correnti (incluse quelle di un gruppo in dismissione) non sono svalutate.

I risultati delle attività operative cedute durante l'esercizio sono inclusi nel conto economico complessivo consolidato fino alla data di cessione. Un'attività operativa cessata è una componente dell'unità aziendale del Gruppo che rappresenta un importante ramo autonomo di attività o un'area geografica di attività o è una controllata acquisita a scopo esclusivo di rivendita che è stata ceduta, abbandonata o che soddisfa i criteri per essere classificata come posseduta per la vendita.

Le attività operative cessate sono presentate nel conto economico complessivo consolidato come una singola voce che comprende l'utile o la perdita dopo le imposte dell'attività operativa cessata insieme all'utile o la perdita dopo le imposte rilevato(a) sulla rideterminazione al fair value meno i costi di vendita o di cessione delle attività o dei gruppi in dismissione che costituiscono le attività operative cessate.

#### ***Contributi pubblici***

I contributi pubblici ricevuti sulle spese in conto capitale generalmente sono dedotti fino ad arrivare al valore contabile dell'attività acquistata. I contributi in conto gestione sono compensati con i costi sostenuti dal Gruppo. Se il mantenimento di un contributo pubblico dipende dal soddisfacimento da parte del Gruppo di alcuni criteri, questo è rilevato inizialmente alla voce "proventi differiti". Quando i criteri per il mantenimento sono stati soddisfatti, il saldo dei proventi differiti è rilevato nel conto economico complessivo consolidato oppure compensato con l'attività acquistata.

#### ***Accantonamenti***

Il Gruppo ha rilevato accantonamenti per passività aventi tempi o importi incerti, tra cui quelle per leasing onerosi, richieste di applicazione della garanzia, fatiscenza degli immobili oggetto dei leasing e controversie legali. L'accantonamento è valutato alla migliore stima delle spese richieste per regolare l'obbligazione alla data di chiusura del bilancio, attualizzate a un tasso ante imposte che riflette le attuali valutazioni di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici della passività. In caso di fatiscenza degli immobili oggetto dei leasing, l'accantonamento tiene conto dell'eventualità che gli immobili in questione possano essere sublocati per la totalità o parte della durata rimanente del leasing.

## CONTATTI

BDO  
Viale Abruzzi, 94  
20131 Milano  
Tel. 02 58 20 10

[financialreportingstandards.helpdesk@bdo.it](mailto:financialreportingstandards.helpdesk@bdo.it)

BDO è tra le principali organizzazioni internazionali di servizi alle imprese.

## Audit | Advisory | Digital | Tax | Law

L'IFRS Bilancio Illustrativo viene pubblicato con l'intento di tenere aggiornati i clienti sulle linee guida più aggiornate per la redazione del Bilancio Illustrativo. Nonostante l'attenzione con cui è stata preparata, la presente pubblicazione deve essere considerata soltanto come un'indicazione di massima e non può, in nessuna circostanza, essere associata, in parte o in toto, ad un'opinione espressa da BDO. Non si deve fare affidamento sulla pubblicazione per trattare situazioni specifiche e non si deve agire, o astenersi dall'agire, sulla base delle informazioni ivi contenute senza un parere professionale specifico. Si prega di rivolgersi alla società membro di BDO della propria area geografica per discutere di queste questioni tenendo conto delle proprie particolari circostanze.

BDO IFR Advisory Limited, Brussels Worldwide Services BV, BDO International Limited e altre società membri di BDO e i rispettivi partner, dipendenti e/o agenti non accettano o non si assumono alcuna responsabilità o dovere di diligenza per qualsiasi perdita derivante da un'azione intrapresa o non intrapresa da chiunque sulla base delle informazioni contenute nella presente pubblicazione o per qualsiasi decisione basata su di esse.

Ciascuna società di BDO International Limited (l'entità che guida la rete BDO), Brussels Worldwide Services BV, BDO IFR Advisory Limited e le società membri è una persona giuridica separata e non risponde degli atti o delle omissioni di un'altra entità della rete. Nulla negli accordi o nelle regole della rete BDO costituisce o implica un rapporto di agenzia o di partenariato tra BDO International Limited, Brussels Worldwide Services BV, BDO IFR Advisory Limited e/o le società membri della rete BDO.

© 2025 BDO IFR Advisory Limited, a UK registered company limited by guarantee. All rights reserved.

Tradotto in italiano nel mese di dicembre 2025 e pubblicato da: BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti. BDO è il marchio utilizzato dal network BDO e dalle singole società indipendenti che ne fanno parte.

BDO Italia S.p.A. si riserva ogni diritto di utilizzo e riproduzione di tutti i contenuti qui riportati. Precisando che è fatto anche divieto di utilizzo degli stessi per addestrare sistemi di intelligenza artificiale.

© 2025 BDO Italia S.p.A. - IFRS Bilancio Illustrativo - Tutti i diritti riservati.

[www.bdo.it](http://www.bdo.it)

