



Public Sector

Competenze innovative per
una PA sostenibile e inclusiva

BDO NEL MONDO E IN ITALIA

BDO è tra le principali organizzazioni internazionali di servizi alle imprese. Svolge la sua attività in America (57%), EMEA (32%) e Asia-Pacifico (11%).

Presenti in Italia da oltre 50 anni, offriamo servizi professionali integrati di **audit & assurance, business services & outsourcing, risk & compliance, corporate finance, digital consulting, sustainability, tax e law.**

Caratterizzati da una cultura innovativa e dinamica, offriamo **soluzioni agili, responsabili, sostenibili ed efficaci** in linea con i più elevati standard qualitativi e nel rispetto delle normative vigenti che supportino i nostri clienti - grandi gruppi internazionali, PMI nazionali, investitori privati e istituzioni pubbliche - nel loro percorso di crescita.

BDO in Italia, una realtà integrata rappresentata dalle seguenti entità italiane:

BDO Italia S.p.A.

La società concentra le attività di **audit ed organizzazione contabile**. BDO Italia S.p.A. ha sede legale ed amministrativa in Milano ed è iscritta al n.167911 del Registro dei Revisori Legali tenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

BDO Advisory Services S.r.l.

La società opera nel campo delle attività di **advisory e compliance**.

BDO Tax S.r.l. Stp

La società opera nel campo della **consulenza ed assistenza tributaria e societaria**.

BDO Law S.r.l. Sta

La società opera nel campo della **consulenza ed assistenza legale, giuridica, societaria e stragiudiziale**.

I NOSTRI NUMERI



1.200

PROFESSIONISTI
ALTAMENTE
QUALIFICATI

124 MIO€

FATTURATO ANNUO
IN ITALIA** + 12% YOY

115.600

PROFESSIONISTI
ALTAMENTE
QUALIFICATI

14 \$MLD

FATTURATO ANNUO
GLOBALE* + 10% YOY

166

PAESI

I NOSTRI VALORI

QUALITY SEEKER

La qualità è il nostro punto di arrivo e il nostro punto di partenza. Il nostro obiettivo quotidiano è quello a lungo termine che assicura **la soddisfazione nostra e dei nostri clienti**.

CLIENT SUPPORTER

Il fulcro di ciò che facciamo è il cliente. Le sue esigenze sono il nostro stimolo, **i suoi risultati sono i nostri successi**.

TEAM BELIEVER

Un'intuizione o una competenza sono merito di uno, trasformarle in una soluzione efficace è lavoro di molti. Per questo **amiamo condividere e collaborare, con ciascuno, con tutti**.

PASSION PROMOTER

Siamo **indagatori di soluzioni, architetti di obiettivi, artisti di prospettive**. Ci accendiamo davanti ad ogni sfida e la vinciamo dedicandole il nostro talento.

“

La sostenibilità è parte integrante e determinante del nostro lavoro.

La perseguiamo rispettando l'Agenda 2030 dell'ONU, con i suoi 17 Sustainable Development Goals (SDGs): un impegno ad operare sempre per una creazione di valore responsabile e sostenibile, attraverso una gestione del business equilibrata e rispettosa di tutti gli stakeholder, per il beneficio delle nostre persone, dei nostri clienti, della comunità e delle future generazioni.

we believe in

***il purpose e i valori
che guidano il
nostro business
e il nostro
impatto sulla
società***

***People
helping people
achieve their
dreams***

LA NOSTRA PRACTICE PUBLIC SECTOR

La Pubblica Amministrazione ha negli ultimi anni posto il cittadino al centro delle politiche e strategie pubbliche, divenendo, sempre di più, soggetto protagonista dei processi di trasformazione del Paese. Di fronte all'urgente necessità di un'azione pubblica efficiente, efficace e trasparente nell'erogazione dei servizi al cittadino, il nuovo paradigma alla base del processo di riforma della PA si basa su concetti quali **la trasformazione digitale, la sostenibilità sociale e ambientale, l'innovazione organizzativa, la co-creazione di valore e l'automazione avanzata.**

Le risorse economiche offerte rappresentano un'opportunità senza precedenti per trasformare le sfide in opportunità e costruire una PA in grado di gestire al meglio il futuro. Oltre ai fondi del PNRR, nel 2023 si sono intersecati tre fenomeni rilevanti per la politica di coesione: è terminata la spesa dei fondi strutturali 2014-2020; sono stati avviati i Programmi nazionali e regionali previsti dall'Accordo di partenariato 2021-2027, firmato da Italia e Commissione Europea; è stato ridefinito dal Governo l'impianto della governance delle politiche di coesione, nella direzione di una forte integrazione e accentramento tra fondi strutturali e PNRR.

Un altro importante strumento per guidare la trasformazione digitale del Paese è il **Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2024-2026**, che affronta le sfide organizzative e tecnologiche per creare ecosistemi digitali strutturati, semplificati e trasparenti, in grado di soddisfare in modo proattivo le esigenze dei cittadini.

In tale contesto, **il nostro obiettivo è supportare la PA ad affrontare con successo le sfide presenti e future, sviluppando strategie su misura e implementando soluzioni pratiche e innovative**, mirate a valorizzare al meglio le risorse disponibili. La nostra missione è quella di contribuire alla realizzazione di un settore pubblico efficace che offra servizi in linea con gli obiettivi attesi dagli stakeholder, pubblici e privati, sia in termini di qualità che di sostenibilità economica, ambientale e sociale.

Mettiamo a disposizione gruppi di lavoro multidisciplinari con profonda conoscenza di settore:

- Pubbliche Amministrazioni centrali e locali
- Società pubbliche partecipate che offrono servizi e/o infrastrutture
- Aziende pubbliche che operano nel settore del Welfare e Sanità
- Organizzazioni internazionali senza scopo di lucro che consentono di fornire un affiancamento e un supporto puntuale nella gestione di progetti di Large Transformation.



L'OFFERTA INTEGRATA DI SERVIZI

Mettiamo al servizio dei nostri clienti un'offerta integrata di servizi che coniuga best practice internazionali con un'approfondita conoscenza del mercato pubblico nazionale, centrale e locale, offrendo soluzioni personalizzate orientate alle esigenze del cliente.

La nostra pluriennale esperienza supporta le PA nel:

- fornire servizi di sempre maggior valore, qualità e di facile fruizione, anche attraverso il rafforzamento delle interazioni e delle modalità di coinvolgimento degli utenti
- guardare alle esigenze dei cittadini e creare strategie di trasformazione digitale
- implementare un'organizzazione flessibile, trasparente e aperta al cambiamento, che punta sulle persone, stimola l'apprendimento continuo e rafforza le competenze
- ottimizzare la gestione delle finanze pubbliche, in modo che il denaro speso per conto dei contribuenti crei più valore.

La nostra offerta di servizi comprende:

- supporto al cambiamento e al miglioramento della performance, con riferimento alla trasformazione digitale dei processi, al controllo della gestione finanziaria e strategica, la gestione dei rischi e della compliance operativa e la sostenibilità in ottica ESG
- analisi della spesa, analisi socioeconomiche e rapporti tematici finalizzati al supporto delle decisioni politico-amministrative
- servizi per migliorare la governance e il controllo, internal audit, Program & Project Management, audit dei contratti, fraud management
- servizi di consulenza finanziaria, sviluppo di strategie e analisi finanziarie avanzate, servizi di supporto alle transazioni e due diligence
- servizi di assurance, accounting e consulenza fiscale.



ADVISORY

- ASSISTENZA TECNICA FONDI UE
- CORPORATE FINANCE
- DIGITAL CONSULTING
- RISK & COMPLIANCE
- SUSTAINABILITY
- BUSINESS SERVICES E OUTSOURCING



AUDIT

- AUDIT FONDI UE
- ASSURANCE



LAW



TAX

I SERVIZI OFFERTI AI CLIENTI DEL SETTORE PUBBLICO

ADVISORY

- ▶ **ASSISTENZA TECNICA FONDI UE**
 - Assistenza Tecnica nei procedimenti di assegnazione fondi e asseverazione della legalità degli stessi
 - Assistenza Tecnica alle Autorità di Gestione, Certificazione e Audit nel governo dei Programmi a valere sui Fondi Strutturali
- ▶ **CORPORATE FINANCE**
 - Razionalizzazione delle partecipazioni e operazioni straordinarie
 - Progettazione e assistenza a privatizzazioni
 - Project Financing, analisi costi benefici di investimenti e/o iniziative progettuali
 - Valutazioni aziendali, analisi di congruità (art.192 c. 2 DLgs 50/2016), validazioni PEF
 - Pianificazione industriale ed economico finanziaria anche in contesti a tariffa regolata
 - Piani di risanamento e ristrutturazione (art.14 TUSP)
 - Programmi di valutazione del rischio (art.6 TUSP)
- ▶ **DIGITAL CONSULTING**
 - Business Strategy
 - Business Process Reengineering
 - Digital Transformation
 - Public Procurement
 - Technology Advisor
 - IT Demand, Governance & Program/Project Management
 - Formazione e Change Management
- ▶ **SUSTAINABILITY**
 - Rendicontazione sociale, di sostenibilità
 - Misurazione di impatto (di progetti e/o di nuove norme)
 - Gender budgeting & gender reporting
 - Strategia di sostenibilità: piani operativi ed economia circolare
 - Efficienza del capitale naturale e delle risorse
 - Governance integrata della sostenibilità: governo e controllo del territorio
 - Sustainable & Smart Management: sistemi di gestione ambientali e sociali
 - Stakeholder engagement: dialogo attivo con i cittadini
 - Diversity & inclusion management
- ▶ **RISK & COMPLIANCE**
 - Progetti D.Lgs. 231/01 (attività di controllo degli Organismi di Vigilanza e predisposizione/aggiornamento dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo)
 - Piani triennali anticorruzione ex L.190/2012
 - Bilancio pubblico, armonizzazione contabile e sistemi integrati di contabilità finanziaria, economico-patrimoniale e analitica
 - Piani di razionalizzazione della spesa
 - Sistemi di controllo interno per la PA
 - Modelli di misurazione della performance

BUSINESS SERVICES E OUTSOURCING

- Assistenza contabile
- Redazione dei bilanci d'esercizio, straordinari e consolidati
- Report secondo principi IFRS e/o di Gruppo
- Procure to Pay
- Fast-closing
- Record to Report
- Payroll e amministrazione del personale
- Welfare aziendale e smart working

TAX

- ▶ • Assistenza e consulenza ricorrente in materia di imposte dirette (IRES ed IRAP), IVA e dogane
- Tax reporting package e modelli di TCF e Cooperative Compliance
- Agevolazioni fiscali, di ricerca e sviluppo e di internazionalizzazione
- Contenzioso tributario
- M&A Tax, Tax Due Diligence e fiscalità internazionale

AUDIT

- ▶ **AUDIT FONDI UE**
 - Revisione dei progetti finanziati dall'UE, dallo Stato e dagli Enti Locali
- ▶ **ASSURANCE**
 - Revisione e organizzazione contabile delle società a partecipazione pubblica
 - Agreed Upon Procedures e revisione contabile dei bilanci di esercizio degli Enti sanitari regionali
 - Audit delle contabilità regolatorie

LAW

- ▶ • Assistenza in tema di contrattualistica pubblica (Direttive UE; Codice degli Appalti Pubblici e altra normativa di riferimento)
- Assistenza in materia di concessioni ed autorizzazioni amministrative
- Diritto sanitario, ambientale, edilizia ed urbanistica
- Diritto del lavoro pubblico
- Contenzioso amministrativo
- Data Protection Law

LE NOSTRE REFERENZE NEL SETTORE PUBBLICO IN ITALIA

GOVERNMENT & MUNICIPALITIES

- Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCOM)
- Digicamere
- Infrastrutture Lombarde
- Livia Tellus
- Ministero dell'Economia e delle Finanze
- Ministero della Giustizia
- Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
- Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Provincia Autonoma di Bolzano
- Provincia Autonoma di Trento
- Puglia Sviluppo
- Regione Emilia Romagna
- Regione Lazio
- Regione Lombardia
- Regione Liguria
- Regione Molise
- Regione Piemonte
- Regione Puglia
- Regione Sardegna
- Regione Sicilia
- Regione Toscana
- Regione Umbria
- Regione Valle d'Aosta
- Regione Veneto
- Sviluppo Basilicata



ISTRUZIONE

- Università degli Studi di Verona
- Università di Pavia
- Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori
- Università di Bologna
- CUEIM - Consorzio Universitario Economia



WELFARE

- ANPAL Servizi
- INPS - Istituto Nazionale della Previdenza Sociale
- INAIL - Istituto Nazionale per l'Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro
- Enasarco
- Previdai
- FONDINPS - Fondo Pensione Complementare Inps



SANITÀ

- ASL di Bari
- ASL di Biella
- ASL di Brindisi
- ASL di Chieti
- ASL di Matera
- ASL di Potenza
- ASL di Teramo
- ASL di Trento
- Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo di Potenza
- Azienda Ospedaliera Sant'Andrea
- Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer
- Icoh Medicina del lavoro
- IRCCS CROB di Rionero in Vulture
- IRCCS Istituto Tumori "Giovanni Paolo II"
- Servizio Sanitario Regione Basilicata



UTILITIES

- Abbanoa
- Acquedotto Lucano
- Acquedotto Pugliese
- A.E.B. Gelsia Group
- AFC Torino S.p.A.
- Alto Garda Servizi
- AGSM Verona
- AIM Vicenza
- AMA Roma - Azienda Municipale Ambiente
- AMET
- Amiu Puglia
- Ato Toscana Costa
- Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici di San Marino
- Azienda Multiservizi Casalese
- Azienda Multiservizi Valenzana
- Bari Multiservizi
- Cap Holding
- Cidiu S.p.A.
- Consorzio Valle Camonica
- Cosmo
- Gruppo Acea pinerolese
- IFEL Istituto per la finanza e l'economia locale
- Megareti
- Netenergy Service
- Romagna Acque
- SESA - Società Estense Servizi Ambientali
- SETA - Società Ecologia Territorio Ambiente



TRASPORTI

- Azienda per la Mobilità nell'Area di Taranto
- ATVO - Azienda Trasporti Veneto Orientale
- Dolomitibus
- Friuli Venezia Giulia Strade
- Mobilità di Marca - Trasporti Pubblici provincia di Treviso
- TECNE - Autostrade per l'Italia
- STP Bari



ALTRO

- ALER di Brescia-Cremona-Mantova
- ALER Bergamo - Lecco - Sondrio
- ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- ARIA
- Azienda Lombarda Edilizia Residenziale Milano
- COOPI Cooperazione Internazionale
- Agenzia Regionale per le Erogazioni in Agricoltura
- Fondazione Lombardia per l'Ambiente
- Finlombarda
- Infocamere
- Invitalia
- Lombardia Informatica



Un'offerta integrata di servizi quale fattore abilitante al cambiamento

CONTATTI:

BDO

Viale Abruzzi, 94
20131 Milano
Tel. 02 58 20 10

Via Ludovisi, 16
00187 Roma
Tel 06 697 63 01

publicsector@bdo.it

BDO è tra le principali organizzazioni internazionali di servizi alle imprese.

Audit | Advisory | Tax | Law

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, BDO Tax S.r.l. Stp, società tra professionisti, BDO Law S.r.l. Sta, società tra avvocati e BDO Advisory Services S.r.l., società a responsabilità limitata, sono membri di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fanno parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti. BDO è il marchio utilizzato dal network BDO e dalle singole società indipendenti che ne fanno parte.

© 2024 BDO (Italia) - Tutti i diritti riservati.

www.bdo.it

