

The background of the entire page is a high-angle photograph of a lush green forest. A prominent waterfall cascades down a rocky cliff face on the left side of the image. The forest is dense and vibrant green, covering rolling hills and valleys. The sky is blue with scattered white clouds.

# ESG DUE DILIGENCE

Integrazione dei fattori ambientali,  
sociali e di governance per guidare  
investimenti e strategie aziendali

## IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

La Due Diligence condotta secondo i criteri ESG ha l'obiettivo di analizzare gli aspetti ambientali, sociali e di governance di un'azienda al fine di identificarne i rischi rilevanti e di valorizzare gli impegni dichiarati e i risultati conseguiti nei confronti di potenziali investitori.

Gli aspetti ESG non rappresentano una sfera d'azione separata rispetto al business aziendale. Al contrario, la gestione dei rischi nel suo complesso e la capacità di cogliere le opportunità di mercato e di crescita non può prescindere da un'analisi dei fattori ambientali, sociali e di governance richiesta da:

▶ **INVESTITORI E MERCATI FINANZIARI**

L'attenzione nei confronti dei fattori ESG è in costante aumento ed è ormai indispensabile per indirizzare le scelte di investimento o per condurre operazioni straordinarie intercettando potenziali rischi e cogliendo le opportunità di creazione di valore nel tempo.

▶ **LEGISLATORI**

I governi ed il settore pubblico nel suo complesso hanno necessità di comprendere la conformità e la natura di operazioni straordinarie e hanno avviato un percorso di evoluzione normativa per l'integrazione di criteri ESG nella valutazione delle opportunità di business.



## I BENEFICI DELLA ESG DUE DILIGENCE

1

Integrare gli ESG nei criteri decisionali degli investitori

2

Fornire un'appropriate disclosure in materia di ESG

3

Aumentare il livello di compliance e i presidi di controllo

## LE FASI

### FASE 1 - ANALISI PRELIMINARE

Permette di ottenere un quadro d'insieme delle procedure gestionali sugli aspetti ESG e di acquisire la necessaria conoscenza degli aspetti critici, sia dal punto di vista della conformità normativa, sia rispetto agli standard e best practice internazionali.

### FASE 2 - VERIFICA ON-SITE

Rende possibile valutare il livello di implementazione delle procedure gestionali ed il livello di commitment del management aziendale.

### FASE 3 - ESG REPORT

Consente di dettagliare in maniera accurata lo scoring ottenuto con riferimento alle tematiche ESG applicabili, sia rispetto al livello di compliance, sia rispetto al livello di presidio gestionale, di reporting e dell'attitudine e propensione al miglioramento.



## UN APPROCCIO INTEGRATO

La ESG Due Diligence ha l'obiettivo di analizzare gli aspetti ambientali, sociali e di governance di un'azienda, così da identificarne i rischi rilevanti in termini di materialità, reporting, gestione e controllo.

La ESG Due Diligence si integra con la due diligence tradizionale, mantenendone le caratteristiche principali.



### ENVIRONMENTAL

- cambiamento climatico
- emissioni in atmosfera
- uso delle risorse naturali
- rifiuti

### SOCIAL

- salute e sicurezza
- coinvolgimento delle comunità locali
- diversità e pari opportunità
- diritti umani

### GOVERNANCE

- trasparenza e anticorruzione
- politiche di remunerazione
- diversità degli organi di governo
- strategia fiscale

## PERCHÉ BDO

- **BDO è tra le principali organizzazioni internazionali di servizi professionali**, presenti in oltre 160 Paesi e in Italia da oltre 50 anni con una struttura integrata e capillare.
- **Offriamo soluzioni innovative e sostenibili** per supportare la crescita dei clienti, secondo i più alti standard qualitativi.
- **Garantiamo un supporto a 360°** grazie alla presenza di un team multidisciplinare di professionisti esperti con competenze trasversali nella sostenibilità, in grado di garantire un'analisi completa, specializzata e professionale.
- **Offriamo soluzioni dal forte valore competitivo**, supportate da una struttura dei costi efficiente e ottimizzata.

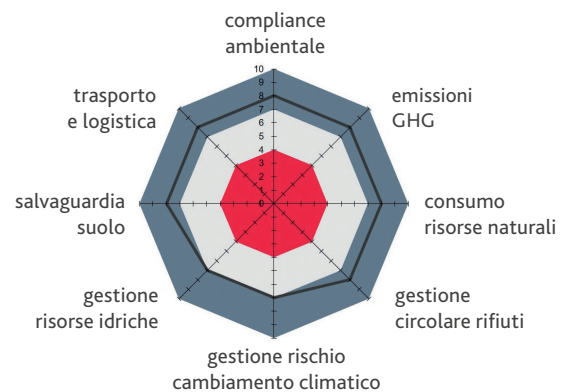
## LE NOSTRE SOLUZIONI

Il nostro team supporta le aziende in questo processo offrendo competenze specialistiche, strumenti dedicati e una guida continua nell'integrazione degli aspetti ESG all'interno della due diligence tradizionale, a partire da un'analisi approfondita dei rischi.



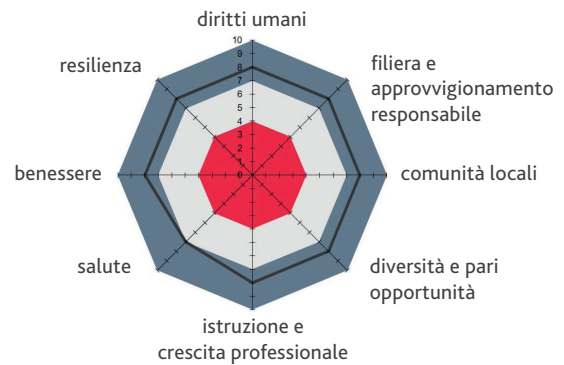
### AMBIENTALE

- compliance ambientale
- emissioni GHG
- consumo risorse naturali
- gestione circolare dei rifiuti
- gestione rischio cambiamento climatico
- gestione risorse idriche
- salvaguardia suolo
- trasporto e logistica



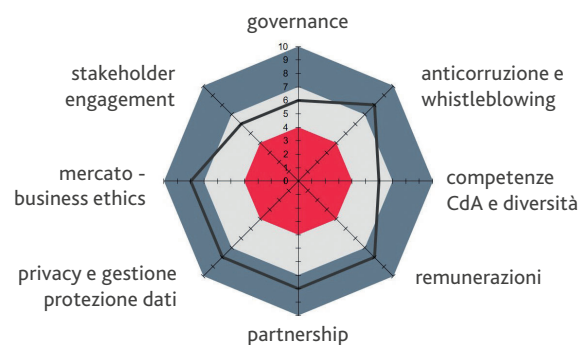
### SOCIALE

- diritti umani
- filiera e approvvigionamento responsabile
- comunità locali
- diversità e pari opportunità
- istruzione e crescita professionale
- salute
- benessere
- resilienza



### GOVERNANCE

- governance
- anti-corruzione e whistleblowing
- competenze CdA e diversità
- remunerazioni
- partnership
- privacy e gestione protezione dati
- mercato - business ethics
- stakeholder engagement



## I NOSTRI CASE STUDY DI SUCCESSO

### Case study 1

- ▶ **Cliente:** multinazionale operante nel settore industriale con stabilimenti produttivi in Italia e nel mondo.
- ▶ **Bisogno del cliente:** soggetto ad una valutazione finalizzata all'acquisizione da parte di altra società, il cliente si è sottoposto ad una complessa attività di due diligence.
- ▶ **Soluzione BDO:** unendo competenze trasversali, abbiamo condotto una ESG Due Diligence che ha portato a considerare basso il rischio in termini ESG derivante dall'operazione straordinaria, confermando inoltre il valore intrinseco di politiche e prassi gestionali intraprese per garantire non solo la compliance, ma anche una maggior stabilità del modello di business.

### Case study 2

- ▶ **Cliente:** una banca di sviluppo che fornisce finanziamenti per il debito e l'equity alle imprese del settore privato che operano nei mercati emergenti e in via di sviluppo, compresi prestiti a lungo termine e capitale di rischio.
- ▶ **Bisogno del cliente:** acquisizione di una quota di minoranza in una compagnia assicurativa al servizio delle PMI e dei clienti al dettaglio nel sud-est asiatico.
- ▶ **Soluzione BDO:** abbiamo svolto una due diligence finanziaria e attuariale per valutare i rischi associati all'acquisizione di una quota di minoranza. Il lavoro ha messo in luce i punti di forza e di debolezza dell'azienda target, nonché potenziali misure che contribuiscono a far progredire gli effetti strutturali e quelli di impatto, legati allo sviluppo economico, sociale ed ambientale.



**CONTATTI:****BDO (Italia)**

Viale Abruzzi, 94  
20131 Milano  
Tel. 02 58 20 10

[sustainability@bdo.it](mailto:sustainability@bdo.it)

BDO è tra le principali organizzazioni internazionali di servizi professionali alle imprese.

**Audit | Advisory | Digital | Tax | Law**

Nonostante l'attenzione con cui è stata preparata, la presente pubblicazione deve essere considerata soltanto come un'indicazione di massima e non può, in nessuna circostanza, essere associata, in parte o in toto, ad un'opinione espressa da BDO. Non si deve fare affidamento sulla pubblicazione per trattare situazioni specifiche e non si deve agire, o astenersi dall'agire, sulla base delle informazioni ivi contenute senza un parere professionale specifico. Si prega di rivolgersi alla società membro di BDO della propria area geografica per discutere di queste questioni tenendo conto delle proprie particolari circostanze.

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, BDO Advisory Services S.r.l., società a responsabilità limitata, BDO Tax S.r.l. Stp, società tra professionisti, BDO Law S.r.l. Stp, società tra avvocati, BDO InTech S.r.l., società a responsabilità limitata, BDO Trade & Customs S.r.l., a socio unico, BDO Audit Services S.r.l., società a responsabilità limitata, - di seguito denominate insieme "BDO (Italia)" - sono membri di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fanno parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

BDO è il marchio utilizzato dal network BDO e dalle singole società indipendenti che ne fanno parte.

BDO (Italia) si riserva ogni diritto di utilizzo e riproduzione di tutti i contenuti qui riportati, precisando che ne è vietato l'utilizzo per l'addestramento di sistemi di intelligenza artificiale. Si specifica inoltre che tali contenuti sono coperti da segreto industriale e costituiscono know-how aziendale di BDO (Italia); è pertanto fatto divieto di divulgarli, utilizzarli o riprodurli, in qualsiasi forma o modalità, senza preventiva autorizzazione scritta di BDO (Italia).

© 2026 BDO (Italia) - Tutti i diritti riservati.

[www.bdo.it](http://www.bdo.it)

