



# Closing Consolidation & Reporting

Un processo prioritario per le società

## COS'E' IL CLOSING CONSOLIDATION & REPORTING

Un processo di chiusura del bilancio e di reporting ben organizzato, puntuale, integrato, accurato ed efficiente è una priorità di ogni società. La predisposizione delle informazioni finanziarie nei tempi prescritti dalle normative vigenti non sempre è sufficiente.

Gli stakeholder ed i mercati finanziari richiedono informazioni sempre più tempestive e accurate. La capacità dell'azienda di rispondere a queste esigenze è pertanto diventata un requisito indispensabile, necessario per gli organi gestori e molto apprezzato dagli stakeholder di riferimento, dalle banche, dagli investitori e dalla comunità finanziaria.

## LE MAGGIORI CRITICITÀ DI UN PROCESSO DI REPORTING E CONSOLIDATO

La gestione del processo di chiusura del bilancio e di reporting è complessa ed articolata. Prevede il coinvolgimento sia della struttura Finance & Reporting sia di tutte le funzioni di Business, organizzato secondo un preciso calendario di attività.

Le maggiori complessità riscontrabili in un processo di Closing, di Consolidato e Reporting sono riconducibili a:

- A** Organizzazione dell'area finance/accounting
- B** Analisi dei processi
- C** Comunicazione e coinvolgimento
- D** Information Technology

**A** La struttura contabile può risultare complessa, soprattutto nei gruppi di grande dimensione o che siano stati oggetto di operazioni straordinarie che abbiano comportato ad esempio riorganizzazioni strutturali, l'utilizzo di diversi sistemi contabili o di diversi principi contabili.

Analoghe problematiche si possono riscontrare anche nelle società di medio piccole dimensioni per carenza di competenze specifiche e/o di numero di risorse interne dedicate alla contabilità nonché alla mancanza di adeguate linee guida per i processi di reporting e consolidamento.

**B** La gestione dei processi aziendali può costituire un fattore di incremento delle complessità di reporting specie quando i vari processi aziendali sono pochi e poco organizzati, non uniformi, non tempestivi o addirittura del tutto assenti.

**C** La mancanza di comunicazione tra le diverse aree, le barriere culturali spesso create all'interno dei vari uffici, le abitudini consolidate, le asimmetrie informative oppure l'intervenuta mancanza di una figura di coordinamento, spesso comportano un aumento dei tempi e dei costi.

**D** Nella gestione dei processi di reporting e di chiusura del bilancio, i sistemi IT svolgono un ruolo ormai cruciale ma comportano al tempo stesso l'aumento della complessità della gestione, elaborazione e consolidamento dei dati.

## A CHI CI RIVOLGIAMO

Alle società che hanno l'obbligo di redigere un Bilancio d'esercizio consolidato annuale, ai CFO e controllers che hanno sempre più l'esigenza di presentare informazioni finanziarie accurate, tempestive e puntuali agli stakeholder.

### I vostri bisogni

- Automazione dei processi
- Riduzioni dei tempi di chiusura e reporting
- Pianificazione delle chiusure di bilancio e reporting
- Supporto presso la vostra sede nei periodi di chiusura
- Outsourcing di alcune delle attività/processi aziendali
- Adeguamento dei principi contabili di gruppo
- Omogeneizzazione dei dati
- Implementazione di tools per il Financial Consolidation e di Corporate Performance Management
- Customizzazione delle soluzioni
- Caricamento ed allineamento dei dati storici
- Gestione dei contratti di leasing secondo il metodo finanziario, IFRS 16
- Riorganizzazioni della struttura contabile

## IL NOSTRO RUOLO DI SUPPORTO

Mettiamo a disposizione la nostra provata esperienza per essere di supporto nell'affrontare le complessità dei processi di Closing, Consolidato e Reporting.

## LE NOSTRE SOLUZIONI

### per il consolidato e reporting

- Nostre risorse a supporto della vostra area accounting presso la vostra sede nei periodi di Closing
- Supporto nella predisposizione del Reporting Package
- Supporto nelle chiusure infra-annuali ed annuali
- Coordinamento con casa madre
- Supporto nella gestione IFRS e predisposizione dei prospetti di riconciliazione ai principi contabili di gruppo
- Supporto nella individuazione e customizzazione del prodotto Consolidato e Reporting più adatto alle vostre esigenze
- Supporto nel caricamento dei dati storici
- Training per l'utilizzo della soluzione software
- Supporto nella generazione dell'XBRL del consolidato e dei documenti di Bilancio

### per la riorganizzazione dei processi

- Analisi funzionale ed individuazione dei cosiddetti "colli di bottiglia"
- Sistemi di Balance Sheet Account Management
- Definizione di un processo di Fast-Closing
- Supporto nell'implementazione di soluzioni di Corporate Performance management

## IL NOSTRO TEAM

- Esperienza multisettoriale nella gestione di complessi progetti per primarie realtà nazionali e internazionali
- Elevati standard qualitativi e comunicazione trasparente e tempestiva
- Lavori pianificati e organizzati per garantire la continuità dei professionisti impegnati nelle attività di progetto
- Team strutturati e manager sempre coinvolti
- Esperienza in progetti di implementazione di soluzioni per la gestione del bilancio consolidato e reporting finanziario
- Capacità di lavorare sui più diffusi ERP quali Sap, Oracle, Navision, Sage
- Familiarità nell'utilizzo dei sistemi software più comuni per la gestione del bilancio consolidato ed il reporting, quali Board, Tagetik, Talentia, Sigma Conso.



#### Contatti:

#### **BDO Italia**

Viale Abruzzi, 94  
20131 Milano  
Tel. 02 58 20 10

[bsa@bdo.it](mailto:bsa@bdo.it)

BDO è tra le principali organizzazioni internazionali di revisione e consulenza aziendale in Italia e nel mondo.

**Audit | Advisory | BSO | Tax | Law**

[www.bdo.it](http://www.bdo.it)



BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, BDO Tax S.r.l. Stp, società tra professionisti e BDO Law S.r.l. Sta, società tra avvocati, sono membri di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fanno parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti. BDO è il marchio utilizzato dal network BDO e dalle singole società indipendenti che ne fanno parte.

© 2021 BDO (Italia) - Tutti i diritti riservati.