



## VALUTAZIONE DEGLI ASSETTI ORGANIZZATIVI NUOVO ART. 2086 CC

Come definire gli assetti organizzativi adeguati alla gestione dei rischi di continuità.

## IL CONTESTO NORMATIVO



### A chi si rivolge il servizio

A tutti gli imprenditori che operano in forma societaria o collettiva.

### I vostri bisogni

- Valutare l'adeguatezza dei modelli organizzativi in essere rispetto alle esigenze del mutato quadro normativo
- Sviluppare assetti organizzativi, amministrativi e contabili adeguati alla natura e alle dimensioni dell'impresa e che permetta alla società di navigare un mondo complesso ove gli eventi esterni possono impattare pesantemente sui risultati aziendali
- Prevenire rischi di varia natura che potrebbero comportare un potenziale impatto sulla continuità aziendale
- Migliorare le performance della Società
- Verificare periodicamente l'efficacia dei modelli organizzativi e di gestione dei rischi di cui la società è dotata e monitorare costantemente gli indicatori di crisi
- Tutelare soci e organi societari
- Governare eventuali shock esterni che possono impattare sui risultati economico-finanziari

### Le nostre soluzioni

- Utilizzo dei migliori standard internazionali di riferimento in materia di Corporate Governance e Risk Management (CoSo Report, CoSo ERM, Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana) opportunamente rivisti alla luce delle dimensioni organizzative del Cliente
- Effettuazione di un primo assessment volto a supportare il Cliente nel verificare gli assetti organizzativi esistenti e a valutarne l'efficacia in considerazione degli standard di riferimento e delle migliori pratiche adottate da realtà comparabili
- Supporto per l'adeguamento degli assetti organizzativi, attraverso specialisti di business planning & reporting, governance e organizzazione aziendale e IT
- Supporto nella verifica periodica degli assetti organizzativi e monitoraggio degli indicatori di crisi, anche attraverso l'utilizzo di innovativi strumenti informatici
- Supporto alla predisposizione della reportistica periodica a supporto del monitoraggio degli indicatori della crisi
- Supporto nella valutazione dei moduli ERP in uso per verificarne la rispondenza alla nuova normativa sulla crisi di impresa ed eventuale supporto nella valutazione di eventuali modifiche

## Il nostro team

- Esperienza multisettoriale nella gestione di complessi progetti per primarie realtà nazionali e internazionali
- Elevati standard qualitativi e comunicazione trasparente e tempestiva
- Lavori pianificati e organizzati per garantire la continuità dei professionisti impegnati nelle attività di progetto
- Team strutturati e manager sempre coinvolti

## APPROCCIO PROPOSTO DA BDO

### Un assessment in 6 passi

#### ANALISI DEL CONTESTO COMPETITIVO

- Analisi dell'ambiente competitivo in cui opera la Società al fine di comprendere i fattori critici di successo e le specificità utili ad adattare le aspettative in termini di assetti organizzativi ed a definire gli standard di riferimento a cui ambire.

#### VALUTAZIONE DELLA POLITICA DI GESTIONE DEI RISCHI

- Processi di identificazione e gestione dei rischi.
- Completezza delle Risk Categories e delle normative considerate.
- Assegnazione di ruoli e responsabilità relativamente alla gestione dei rischi.

#### PLANNING & REPORTING

- Processo di costruzione del budget, in considerazione del contesto di riferimento.
- Reporting periodico e flussi informativi.
- Identificazione e monitoraggio degli indicatori di crisi.

1

2

3

4

5

6

#### VALUTAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO

- Struttura organizzativa e modalità di assegnazione dei ruoli e delle responsabilità.
- Sistema di poteri e deleghe in essere.
- Attribuzione delle responsabilità di supervisione.

#### VALUTAZIONE DEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO

- Sistemi di controllo interno adottati.
- Coerenza degli strumenti di controllo implementati con i rischi identificati dalla società.
- Assegnazione di ruoli e responsabilità relativamente alle attività di controllo e di monitoraggio/verifica periodiche.

#### VALUTAZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI

- Sistemi utilizzati per la tenuta della contabilità.
- Sistemi informativi di planning e reporting.
- Politiche di gestione dei rischi per il business continuity plan dei sistemi IT.

### Check-up Report

A conclusione dell'assessment costituito dalle 6 fasi precedenti, verrà redatto un report contenente un check-up degli assetti organizzativi con evidenza, ove applicabile, di un piano di azione dettagliato con una precisa indicazione delle azioni necessarie a migliorare gli assetti organizzativi di cui è dotata la Società. Tale check-up, ripetuto annualmente, garantisce la tracciabilità della verifiche svolte e rappresenta una tutela per gli assetti proprietari, gli organi di governo e il management.

## Contatti:

**BDO Italia**  
Viale Abruzzi, 94  
20131 Milano  
Tel. 02 58 20 10

BDO è tra le principali organizzazioni internazionali di revisione e consulenza aziendale in Italia e nel mondo.

**Audit | Advisory | BSO | Tax | Law**

[crisidimpresa@bdo.it](mailto:crisidimpresa@bdo.it)

[www.bdo.it](http://www.bdo.it)



BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, BDO Tax S.r.l. Stp, società tra professionisti, e BDO Law, società tra avvocati, sono membri di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fanno parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti. BDO è il marchio utilizzato dal network BDO e dalle singole società indipendenti che ne fanno parte.

Questa pubblicazione non può, in nessuna circostanza, essere associata, in parte o in toto, ad un'opinione espressa da BDO. Nonostante l'attenzione con cui è stata redatta, BDO non può essere ritenuta responsabile di eventuali errori od omissioni contenuti nel documento.

© 2021 BDO (Italia) - Tutti i diritti riservati.