



NextGenerationEU e PNRR

Costruiamo insieme l'Italia del futuro

NEXT GENERATION EU: LE RISORSE DISPONIBILI

In un contesto di incertezza e di crisi economica e sociale, dovute soprattutto alla pandemia di Covid-19, l'Europa ha voluto dare un **segnale di speranza con una manovra orientata al futuro degli Stati membri**.

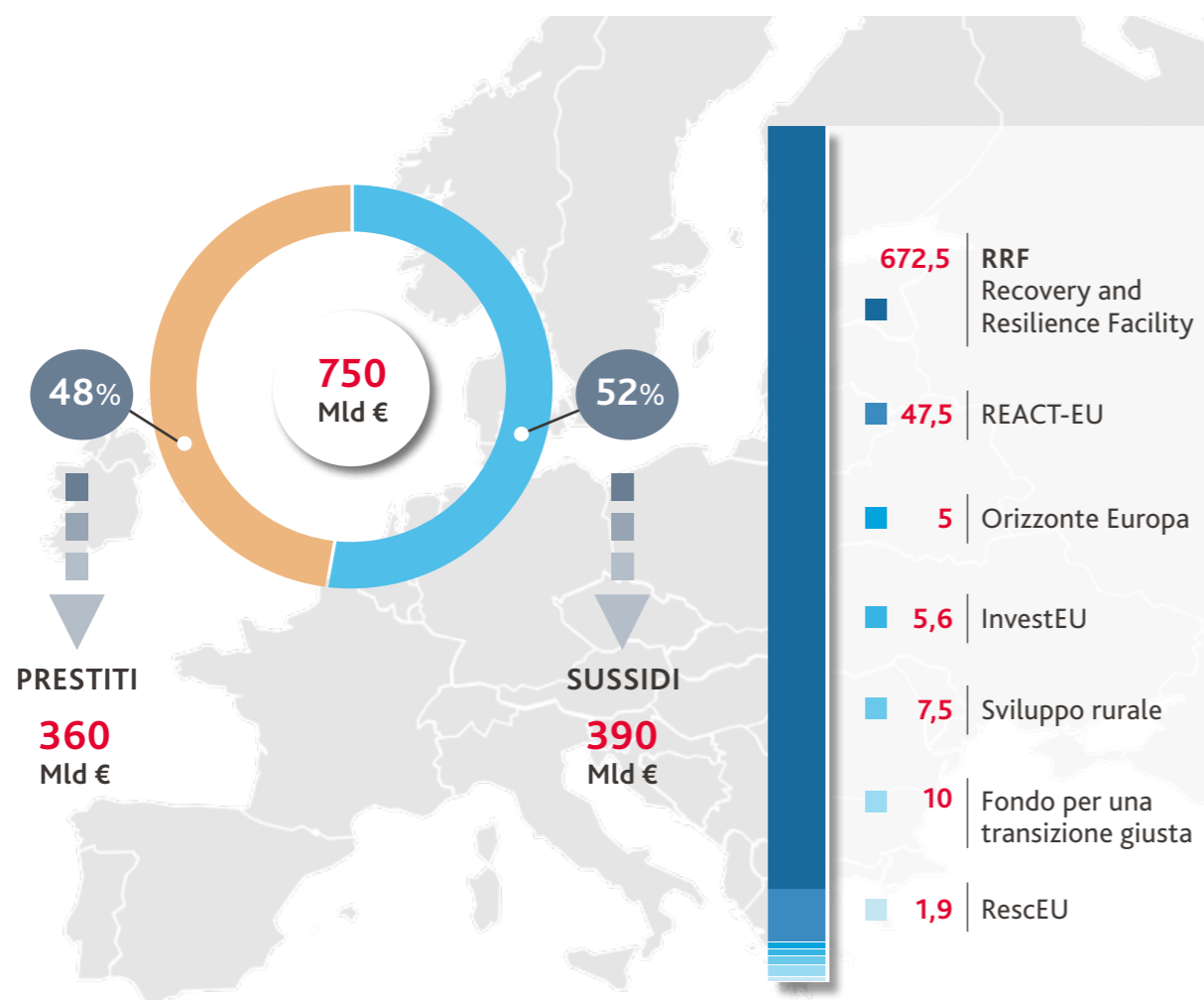
Le misure previste dall'Unione Europea sono volte a promuovere la coesione economica, sociale e territoriale, migliorare la resilienza e la capacità di adattamento ed attenuare, contestualmente, l'impatto della crisi che, anche in Italia, ha portato alla luce molte difficoltà in uno scenario già ricco di fragilità.

Il programma di investimenti e riforme, il **Next Generation EU (NGEU)**, si propone i seguenti obiettivi:

- ▶ **accelerazione della transizione digitale ed ecologica**
- ▶ **maggiore formazione di lavoratori e lavoratrici**
- ▶ **miglioramento dell'equità di genere, territoriale e generazionale**

Nell'ambito del NGEU, che prevede **risorse per 750 miliardi** di euro, è stato predisposto il **Recovery and Resilience Facility (RRF o "Dispositivo per la Ripresa e Resilienza")** per un importo pari a 672,5 miliardi di euro (circa il 90% delle risorse NGEU) che finanzia, attraverso prestiti e sovvenzioni, investimenti e riforme che promuovano la coesione, aumentino la resilienza delle economie dell'UE e ne favoriscano la crescita sostenibile.

I numeri dell'accordo



I valori sono espressi in Mld€

PNRR: OLTRE 200 MILIARDI ALL'ITALIA

I singoli Stati sono stati chiamati ad individuare il piano di riforme e investimenti da attuare entro il 2026, formalizzandoli all'interno del proprio **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**.



- ▶ Il **PNRR** si sviluppa intorno a tre **assi strategici**, digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale, nel rispetto di tre **priorità trasversali** relative alle pari opportunità generazionali, di genere e territoriali.
- ▶ Per l'Italia, infatti, il programma NGEU non rappresenta solo l'occasione per realizzare una piena transizione ecologica e digitale, ma anche per recuperare i ritardi che penalizzano storicamente il Paese e che riguardano le persone con disabilità, i giovani, le donne e il Sud.

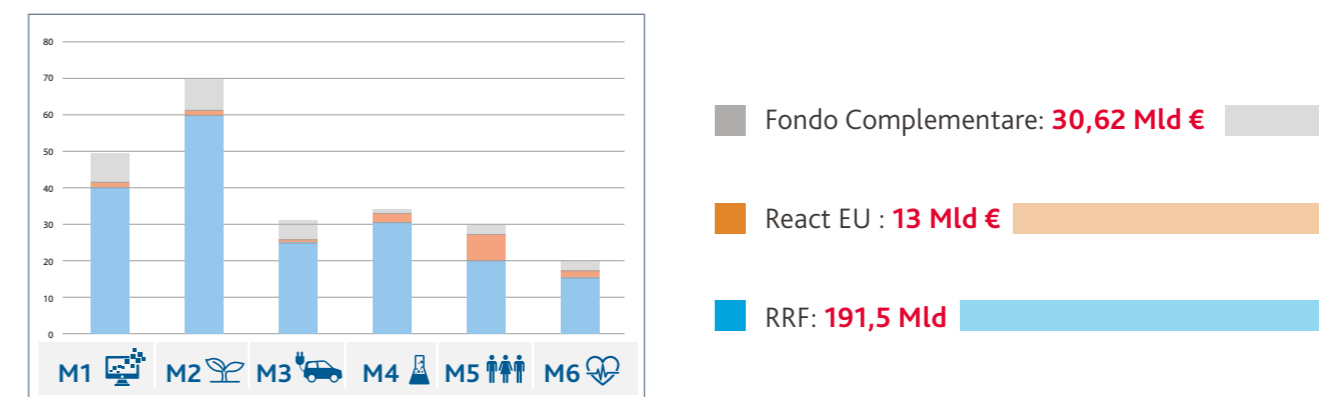
ASSI STRATEGICI

- Digitalizzazione
- Transizione ecologica
- Inclusione sociale

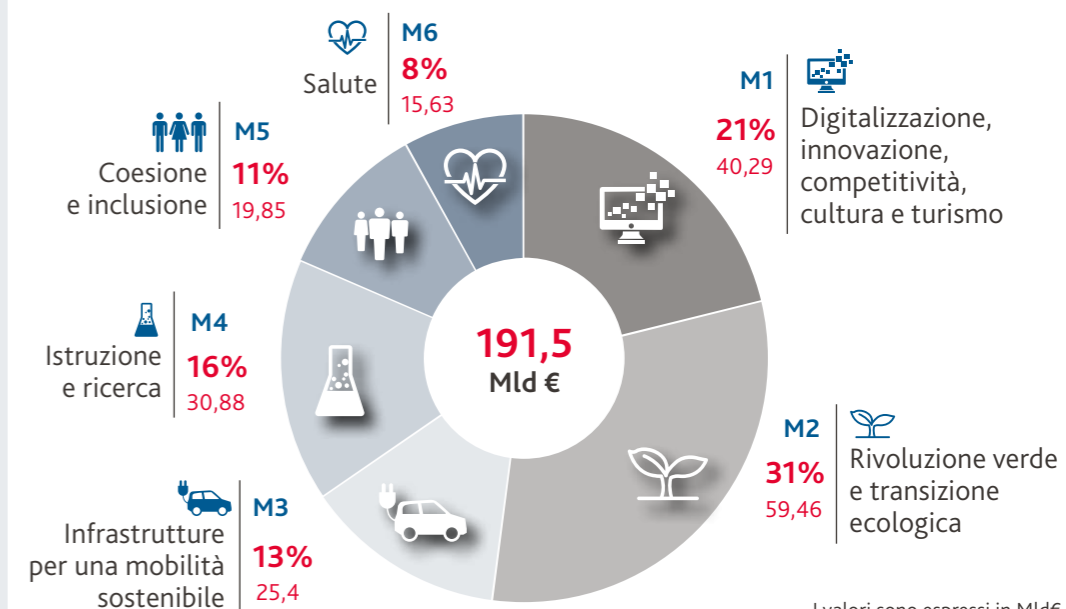
PRIORITÀ TRASVERSALI

- Parità di genere
- Giovani
- Mezzogiorno

Composizione del PNRR per missioni e componenti



Composizione del RRF per missioni



I valori sono espressi in Mld€

UN SERVIZIO END2END PER I NOSTRI CLIENTI

BDO, con una capillare presenza su tutto il territorio italiano, fornisce un **supporto a 360° sulle tematiche del PNRR**, grazie a team multidisciplinari con una specifica e comprovata esperienza nella gestione di progetti di large transformation, maturata in differenti settori del **mercato Pubblico e Privato**.

Proponiamo un servizio End2End ai nostri clienti, che va dall'ascolto e focalizzazione dell'esigenza, al matching con gli strumenti finanziari messi a disposizione da Fondi Europei e Nazionali, fino alla gestione dell'intero ciclo di vita del progetto e successiva rendicontazione agli Enti erogatori.

■ NUOVI MODELLI DI GOVERNANCE ED OPERATIONS

■ NUOVE MODALITÀ DI LAVORO

■ INNOVAZIONE DEI PROCESSI AZIENDALI

■ TRASFORMAZIONE DIGITALE

■ TRASFORMAZIONE GREEN

1 Supportiamo i clienti nella identificazione di una **chiara strategia di crescita**, in linea con una visione innovativa del proprio business.

2 Affianchiamo i clienti nel **processo di focalizzazione** del canale più corretto di finanziamento, attraverso l'analisi della realtà aziendale e benefici attesi dal Progetto finanziato.

3 Aiutiamo a **creare "VALORE"** dai progetti finanziati, razionalizzando gli strumenti e personalizzando le soluzioni, in un'ottica di innovazione, sostenibilità e trasformazione digitale.

4 Assistiamo l'intero **processo di gestione** del Progetto nel rispetto delle normative europee e nazionali.

IL NOSTRO APPROCCIO DI SERVIZIO END2END

ASSESSMENT

PROJECT & PLAN

EXECUTION

GROWTH

Costruiamo una **visione chiara** dell'esigenza di accesso ai finanziamenti e delle scelte alternative possibili, identificando il business model attuale (AS IS) e la sua visione evolutiva (TO BE).

Formuliamo la **proposta di progetto** candidabile e pianifichiamo le procedure di richieste per ottenere il finanziamento nei tempi previsti.

Gestiamo le **fasi progettuali**, attraverso sviluppo diretto dei task, attività di Project & Program Management e rendicontazione agli Enti erogatori.

Aiutiamo i nostri clienti a **ottimizzare** la "capability" dell'organizzazione e la valorizzazione dei risultati progettuali ottenuti.

COMPETENZE INTEGRATE CHE CREANO VALORE

Mettiamo al servizio dei nostri clienti un'offerta integrata di servizi che coniuga best practices internazionali con un'approfondita conoscenza del mercato pubblico e privato nazionale, centrale e locale.

La nostra pluriennale esperienza supporta le Aziende, pubbliche e private, nel:

- fornire servizi di sempre maggior valore, qualità e di facile fruizione, anche attraverso il rafforzamento delle interazioni e delle modalità di coinvolgimento degli utenti
- guardare alle esigenze digitali degli utenti e creare strategie di trasformazione digitale
- implementare un'organizzazione flessibile, trasparente e aperta al cambiamento, che punta sulle persone, stimola l'apprendimento continuo e rafforza le competenze
- ottimizzare la gestione delle finanze in modo che il denaro speso crei più valore

DIGITALIZZAZIONE

SOSTENIBILITÀ

STRATEGY &
GOVERNANCE




FISCALITÀ
AGEVOLATA



NEXT GENERATION EU: DIGITALIZZAZIONE

La **Digital Transformation** gioca un ruolo determinante per le traiettorie di crescita di medio-lungo periodo dell'Italia e rappresenta un'importante occasione per incrementare la produttività, l'innovazione e l'occupazione, garantendo un accesso più ampio ed equo all'istruzione, alla cultura e all'assistenza sanitaria.

Transizione Digitale:
25,5% della dotazione complessiva

M1 digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M4 istruzione e ricerca	M6 salute
 <p>€ 40,29 Mld</p>	 <p>€ 2,1 Mld</p>	 <p>€ 6,4 Mld</p>
<p>€ 9,72 Mld: Digitalizzazione della PA</p> <p>€ 6,71 Mld: Banda ultralarga e connessioni veloci</p> <p>€ 15,69 Mld: Incentivi per la trasmissione digitale del settore privato</p> <p>€ 6,68 Mld: Rilancio di turismo e cultura con un approccio digitale sostenibile</p> <p>€ 1,49 Mld: Tecnologie satellitari ed economia spaziale</p>	<p>€ 2,1 Mld</p> <p>Scuola 4.0: scuole innovative, nuove aule didattiche e laboratori</p>	<p>€ 4,05 Mld: Ammodernamento tecnologico degli ospedali</p> <p>€ 0,74 Mld: Sviluppo delle competenze tecniche, professionali, digitali e manageriali, del personale sanitario</p> <p>€ 1,67 Mld: Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione</p>

LA NOSTRA EXPERTISE

La nostra **Divisione Digital Consulting** supporta la definizione e attuazione di interventi di **remodeling, efficientamento dei processi ed evoluzione organizzativa in ottica Digital Driven**, in cui il canale digitale diviene il canale primario per l'erogazione dei servizi e lo svolgimento delle attività.

Supporto Trasversale al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Supporto specialistico orientato allo sviluppo di modelli innovativi di business, attraverso tecniche, metodologie e strumenti atti a costruire una roadmap evolutiva, in linea con la strategia aziendale e in coerenza con gli strumenti finanziari messi a disposizione da Fondi Europei e Nazionali.

Supporto Verticale alla Digital Transformation


- Modelli Organizzativi e di Business evoluti e digitali
- Business Process Reengineering e tecniche innovative di Process Mining
- Technology Advisory
- IT Demand, Governance, Program & Project Management
- Intelligence Amministrativa
- Formazione e Change Management

Sfruttando gli osservatori globali e il knowledge sharing delle differenti Service Unit BDO, saranno individuate le migliori soluzioni operative, procedurali e tecnologiche a supporto dei nuovi modelli di business.

NEXT GENERATION EU: SOSTENIBILITÀ

La **Green Transformation** rappresenta l'opportunità per le aziende di integrare la sostenibilità in tutti i processi che partecipano alla creazione di valore e di rispondere alla crescente domanda di equilibrio tra il profitto economico e gli impatti sociali ed ambientali.

Transizione Ecologica:
37,5% della dotazione complessiva

M2 rivoluzione verde e transizione ecologica	M3 infrastrutture per una mobilità sostenibile
 <p>€ 59,46 Mld</p>	 <p>€ 25,4 Mld</p>

Il **Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza** (RRF) stabilisce che nessuna misura per l'attuazione delle riforme e degli investimenti inclusa nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza arrechi un danno significativo agli obiettivi ambientali ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852 (Reg.(UE) 2021/241, art.18 par. 4, lettera d).

È, dunque, necessario **valutare l'aderenza al principio "non arrecare un danno significativo"** (DNSH) degli effetti diretti e degli effetti indiretti primari di ogni misura. Al fine di beneficiare delle risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, occorre dimostrare che l'intero ciclo di vita dei prodotti e dei servizi forniti da un'attività economica non arrechi un danno significativo:

- alla mitigazione dei cambiamenti climatici
- all'adattamento ai cambiamenti climatici
- all'uso sostenibile e alla protezione delle acque e delle risorse marine
- all'economia circolare, compresi la prevenzione e il riciclaggio dei rifiuti
- alla prevenzione e alla riduzione dell'inquinamento
- alla protezione e al ripristino della biodiversità e degli ecosistemi

LA NOSTRA EXPERTISE

La nostra **Divisione Sustainable Innovation** intende rispondere alle concrete esigenze delle imprese e delle altre organizzazioni che intendono **integrare la sostenibilità nel proprio business ed accedere ai fondi** del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Supporto Trasversale al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

- Verifica di conformità al principio "non arrecare un danno significativo"
- Asseverazione della conformità al principio "non arrecare un danno significativo"
- Misurazione degli effetti diretti e indiretti primari delle proposte progettuali

Supporto Verticale alla Green Transformation

- Integrazione e valutazione delle tematiche ESG nelle progettualità oggetto di finanziamento
- Misurazione e rendicontazione dell'impatto generato dalle progettualità
- Sviluppo piani di Climate Strategy and disclosure (Carbon, Energy, Water and Resource Disclosure & Management - CDP)
- Sustainability risk intelligence e sviluppo di sistemi di controllo delle Non-Financial Information
- Formazione sulla sostenibilità con soluzioni di gamification e idea generation
- Definizione piani di engagement avanzato sulle tematiche ESG anche tramite l'utilizzo di piattaforme di Stakeholder Relationship Management

NEXT GENERATION EU: STRATEGY & GOVERNANCE

L'occasione irripetibile offerta dal PNRR impone ai soggetti attuatori di mettere in campo un vasto programma di interventi che spesso presentano forti dipendenze/relazioni e che, pertanto, richiedono l'attivazione di un processo di governo e regia complessiva, finalizzato a pianificare gli interventi, monitorare costantemente l'andamento degli stessi e rendicontarne l'attuazione, adeguatamente supportato da strumenti operativi.

Metodologia di Project & Program Management

In tale contesto, diviene fondamentale l'adozione di **metodologie e strumenti di Project & Program Management e rendicontazione della spesa**, a garanzia di una più efficiente ed efficace attuazione degli investimenti, coniugate alla costituzione di una struttura permanente, un Project Management Office, di supporto al Responsabile degli interventi progettuali presso il soggetto attuatore:

- **nell'applicazione** delle linee guida tecniche e metodologiche per la gestione degli interventi
- **nella gestione** centralizzata e coordinata dei progetti
- **nella definizione** e misurazione degli indicatori di performance (target e milestone)
- **nello scambio** di informazioni e dati verso la Struttura di servizio centrale per il PNRR, anche ai fini della rendicontazione



LA NOSTRA EXPERTISE

Supportiamo la gestione di tutte le attività dedicate al governo e **monitoraggio degli interventi progettuali** lungo l'intero ciclo di vita degli stessi, dalla fase di avvio, all'esecuzione del progetto, fino al monitoraggio sul conseguimento dei risultati e alla rendicontazione della spesa.

Supporto Trasversale al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Definizione di ambito, obiettivi, costi del progetto e **condivisione** dei benefici attesi, milestone e target, garantendo:

- l'allineamento tra il programma di iniziative e la strategia aziendale
- la prioritizzazione delle iniziative in relazione alla loro attrattività e realizzabilità

Pianificazione di dettaglio delle fasi di progetto, **definizione** della relativa tempistica e **individuazione** delle risorse coinvolte, supportando l'implementazione di responsabilità chiare per il raggiungimento dei risultati attesi

Gestione e Controllo continuativi delle attività di progetto, **gestione qualità**, rischi e cambiamento

Chiusura Formale del progetto, **valutazione** delle performance, **archiviazione** della documentazione e dei deliverables prodotti, massimizzando il valore dei programmi e delle iniziative di cambiamento

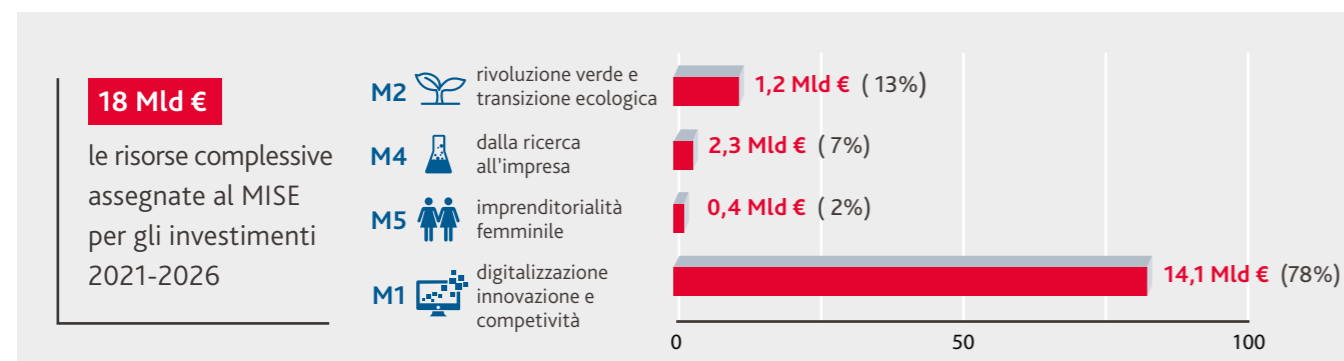
Rendicontazione delle spese sostenute, degli obiettivi raggiunti, relazioni istituzionali con Enti erogatori



NEXT GENERATION EU: FISCALITÀ AGEVOLATA

La componente **Digitalizzazione, Innovazione e Competitività** del sistema produttivo intende incentivare l'innovazione e la transizione ad industria 4.0, favorire lo sviluppo delle filiere produttive (in particolare quelle innovative e del Made in Italy) ed aumentare la competitività delle nostre imprese sui mercati internazionali, anche attraverso strumenti finanziari innovativi. Le risorse dedicate alle **Transizione 4.0 (13,3 mld €)** prevedono, per le imprese che investono in beni, ricerca, sviluppo e innovazione e in attività di formazione, il finanziamento dei seguenti crediti d'imposta:

- Beni strumentali 4.0
- Beni immateriali non 4.0
- Beni immateriali tradizionali
- Ricerca e sviluppo e innovazione
- Formazione 4.0



LA NOSTRA EXPERTISE

La nostra **Divisione TAX** supporta le imprese che intendono avvalersi delle misure fiscali messe a disposizione dal MISE, con i fondi PNRR, in tutte le attività connesse all'ottenimento del beneficio fiscale, dalla fase di identificazione dell'agevolazione fruibile, fino al monitoraggio sul conseguimento del credito d'imposta e alla relativa rendicontazione delle spese.

Supporto Trasversale al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Individuazione delle agevolazioni che possono essere richieste sulla base delle specifiche caratteristiche delle società e del relativo settore di appartenenza (e.g. Industria Meccanica, Chimico-Farmaceutica, Turistico-Alberghiero, Moda, Aerospaziale, Automotive etc)

Assistenza nella determinazione dell'agevolazione spettante sulla base documentazione relativa agli investimenti effettuati (e.g. Industria 4.0, R&S, Formazione)

Assistenza nell'espletamento delle fasi procedurali di volta in volta richieste ai fini dell'ottenimento del beneficio (e.g. presentazione delle istanze, descrizione dei progetti, rendicontazione delle spese)

Assistenza nell'approfondimento e nella risoluzione di questioni di dubbia interpretazione

Assistenza nella formulazione di Istanze di chiarimento agli Enti preposti (e.g. MISE, Agenzia delle Entrate)

Verifica della cumulabilità delle misure finanziate all'interno del PNRR con altre risorse ordinarie da Bilancio statale nonché da altri programmi dell'Unione, nei limiti esistenti dalla normativa nazionale ed europea, ivi compresa quella relativa agli aiuti di Stato

Aggiornamento costante, day by day, sulle modalità di attuazione, sui decreti attuativi e chiarimenti ministeriali connessi ai progetti finanziati con risorse PNRR



Contatti:

BDO Italia

Viale Abruzzi, 94
20131 Milano
Tel. 02 58 20 10

Via Ludovisi, 16
00187 Roma
Tel: 06 6976301

bdo4pnrr@bdo.it

www.bdo.it



BDO è tra le principali organizzazioni internazionali di revisione e consulenza aziendale in Italia e nel mondo.

Audit | Advisory | BSO | Tax | Law

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, BDO Tax S.r.l. Stp, società tra professionisti, BDO Law S.r.l. Sta, società tra avvocati e BDO Advisory Services S.r.l., società a responsabilità limitata, sono membri di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fanno parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti. BDO è il marchio utilizzato dal network BDO e dalle singole società indipendenti che ne fanno parte.

© 2022 BDO (Italia) - Tutti i diritti riservati.